

Rapport du Président

Commission Permanente du
mercredi 9 novembre 2011

Service instructeur

Service du Développement économique,
de l'Enseignement Supérieur et du Tourisme

N° CP-2011-11-2-6

Service consulté

**SOCIETE FERMIERE DE LA MAISON DE L'ALSACE A PARIS
CONVENTION FINANCIERE 2011**

Résumé : Le présent rapport concerne la convention financière pour 2011 à intervenir entre le Département du Haut-Rhin et la Société Fermière de la Maison de l'Alsace à Paris (SFMAP) en application de la convention d'objectifs en date du 30 septembre 2009 conclue entre les Départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin et la SFMAP.

La convention d'exploitation qui liait, depuis 1981, la SFMAP aux deux Départements a été résiliée au 30 septembre 2009 par anticipation en raison des travaux de réhabilitation à intervenir sur l'immeuble sis au 39, avenue des Champs Elysées à Paris. Le permis de construire a été délivré le 21 juillet 2011 sans observation majeure. Il n'a pas fait l'objet de recours d'un tiers.

Après cette réhabilitation, qui va être engagée en 2012 pour une réouverture programmée en novembre 2013, les deux Départements délègueront la gestion de la Maison de l'Alsace dans le cadre d'une entente interdépartementale conventionnelle.

Dans cette perspective, les deux Départements, soucieux à la fois de maintenir des actions dynamiques en faveur de la promotion de l'Alsace à Paris et estimant indispensable de préparer dans les meilleures conditions la promotion de l'Alsace dans les lieux rénovés, souhaitent que la SFMAP poursuive à PARIS sa mission de communication et de promotion économique, touristique et institutionnelle de l'Alsace.

Cette mission temporaire vise à conserver et renforcer le capital « image » et la notoriété de l'Alsace à PARIS par le biais de la Maison de l'Alsace. Il s'agit notamment d'assurer une continuité des actions jusqu'à réouverture.

Ce dispositif a été formalisé dans le contrat d'objectifs pluriannuel en date du 30 septembre 2009 intervenu entre les Départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin et la SFMAP. Cette convention, prise en application des dispositions de l'article L.1523-7 du Code Général des Collectivités Territoriales, définit les objectifs et les missions de la SFMAP liées à la promotion économique et touristique de l'Alsace ainsi qu'à la gestion de services communs pour les entreprises et les moyens correspondants.

Le premier volet concerne l'exploitation de l'immeuble et le maintien des activités jusqu'à la fermeture (location des bureaux et salles de réunions, maintenance de l'immeuble, programmation d'animation et de manifestations...).

Le second volet anticipe les futures missions dévolues à la Maison de l'Alsace après sa rénovation (mise en ligne d'une salle de presse virtuelle, mission d'information performante à PARIS pour les entreprises alsaciennes, identification des attentes des entreprises régionales, etc...).

Le troisième volet porte sur la période de chantier, période durant laquelle la Maison de l'Alsace sera provisoirement relocalisée (animation et développement du réseaux des Alsaciens, maintien d'un programme d'animations et de manifestations).

Le quatrième volet se place dans la perspective de la réouverture de l'immeuble rénové en développant une stratégie de communication et une prospection commerciale.

La SFMAP a maintenu son activité en 2011, malgré une dégradation liée à l'état technique de l'immeuble. Les produits d'exploitation sont assurés par le loyer du restaurant et, dans une moindre mesure que les années précédentes, par les recettes générées par le centre d'affaires.

Dans ce contexte, la subvention d'exploitation à verser par les Départements conformément au contrat d'objectifs ressort à 500 000 € (250 000 € par Département), eu égard par ailleurs aux dépenses d'entretien et de maintenance exceptionnelles d'un montant de l'ordre de 60 000 €.

Le projet de convention financière pour 2011 annexé au présent rapport précise les engagements respectifs ainsi que les modalités de mise en place de la subvention départementale.

En conclusion, je vous propose :

- d'attribuer à la Société Fermière de la Maison de l'Alsace à Paris (SFMAP) une subvention d'exploitation d'un montant de 250 000 € au titre de l'exercice 2011,
- d'approuver la convention financière 2011 avec la SFMAP et de m'autoriser à la signer,
- de prélever les crédits correspondants sur le chapitre 65, fonction 93, nature 6574, programme F742 du budget départemental.

Je vous prie de bien vouloir en délibérer.



Charles BUTTNER

SOCIETE FERMIERE DE LA MAISON DE L'ALSACE
Prévisions budgétaires 2011

Prévisions budgétaires	réalisé 2010	prévisions 2011	%	observations
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises	141 281	130 000	-8,0%	avec marché de Noël
Commission agence de voyage		10 000		reprise en régie de l'agence
Commission marché de Noël	40 987	40 000	-2,4%	aucune activité
Location restaurant	330 608	330 608	0,0%	estimation en attente indice construction
Charges locatives	49 593	49 593	0,0%	proportion facturée au restaurant
Locations bureaux	232 362	170 000	-26,8%	hypothèse de réduction
Locations salons	79 470	65 000	-18,2%	perte de résa par clients internes
Domiciliations	28 138	25 000	-11,2%	défécions et renouvellements
Téléphone	20 495	15 000	-26,8%	
Télécopies	523	400	-23,5%	
Reproductions	3 615	3 000	-17,0%	prestations proportionnelles à l'occupation des bureaux
Secrétariat	4 580	3 500	-23,6%	
Affranchissements	6 624	7 000	5,7%	
Réceptions	26 292	25 000	-4,9%	prestations vendues en complément des locations
Divers	5 923	2 000	-66,2%	recettes de prestations diverses
Evenementiel	5 620	4 000	-28,8%	
prestations associations	20 000	20 000	0,0%	gestion d'association
Subvention Départements 67/68	330 000	500 000	51,5%	convention d'objectifs
Subvention Région Alsace	-	-		liée aux actions de communication
Autres subventions	21 134	110 000	420,5%	dont 110 000€ subvention CG 67/68 2010
Participation Noël	-	-		
Reprise provision dépr. créances clients	8 143	3 000	-63,2%	
Transfert de charges	1 160	2 000	72,4%	
Produits divers	388	-	-100,0%	
Total produits	1 356 935	1 515 101	11,7%	

Rayon ?

SOCIETE FERMIERE DE LA MAISON DE L'ALSACE
Prévisions budgétaires 2011

Prévisions budgétaires	réalisé 2010	prévisions 2011	%	observations
------------------------	-----------------	-----------------	---	--------------

CHARGE D'EXPLOITATION

Achats de marchandises (vendues)	142 338	142 000	-0,2%	Noël / librairie /fournitures réception
Autres achats et approvisionnements	1 736	2 000	15,2%	matières première et emballages
Chauffage/edf/eau	80 986	80 000	-1,2%	
Fournitures et location matériel	29 142	32 000	9,8%	toutes fournitures/petit matériel et loc
Entretien	87 361	120 000	37,4%	entretien immeuble et maintenance
Assurances	14 328	17 000	18,6%	tous contrats confondus
Études, documentation et formation	49 727	30 000	-39,7%	
Honoraires	44 355	50 000	12,7%	comptable et juridique
Opérations de promotion	114 273	140 000	22,5%	événements, animations et publicité
Déplacements et missions	38 250	45 000	17,6%	
Affranchissement et tél.	29 890	35 000	17,1%	diminution des prestations vendues
Services bancaires	6 383	7 000	9,7%	
Impôts et taxes	89 414	92 000	2,9%	
Salaires et charges	573 773	585 000	2,0%	
Amortissements et provisions	21 340	30 000	40,6%	
Autres charges diverses et imprévues	20 928	16 000	-23,5%	
Gestion de la délocalisation	13 260	50 000	277,1%	(loyer / surveillance...)
Total charges	1 357 484	1 473 000		

Actions nouvelles

Salle de presse				lancement en 2012
Étude clichés et signes				engagé fin 2009
Autres études en propres régie		5 000		prospective centre d'affaires
Développement réseaux et web 2.0		40 000		nouveau site et création de fichiers qualifiés
Total actions nouvelles		45 000		
Total charges		1 518 000		
RESULTAT D'EXPLOITATION	-	549	-	2 899

CONVENTION FINANCIÈRE

**pour la période du 1^{er} janvier 2011 au
31 décembre 2011**

ENTRE

Le Département du Haut-Rhin, dont le siège est à COLMAR, 100, avenue d'Alsace, représenté par M.Charles BUTTNER, Président du Conseil Général du Haut-Rhin, ci-après désigné par les termes « le Département »

d'une part,

ET

La Société Fermière de la Maison de l'Alsace à PARIS, société d'économie mixte locale au capital de 90.000 €, dont le siège social est situé Place du Quartier Blanc - Hôtel du Département - 67000 STRASBOURG, représentée par M. Francis FLURY, agissant au nom et comme représentant légal de ladite société, ci-après dénommée la SFMAP

d'autre part,

VU

- le code général des collectivités territoriales
- la loi n° 2000-321 du 12 avril 2000 relative aux droits des citoyens dans leurs relations avec les administrations, notamment son article 10
- le décret n° 2001-495 du 6 juin 2001 pris pour l'application de l'article 10 de la loi n° 2000-231 du 12 avril 2000 et relatif à la transparence financière des aides octroyées par les personnes publiques
- la convention d'objectifs pluriannuelle en date du 30 septembre 2009
- la délibération du Conseil Général n°2010-4-2-3 du 7 décembre 2010 relatif au budget primitif du Développement Economique et Universitaire,
- la délibération de la Commission Permanente du Conseil Général du 4 novembre 2011

PRÉAMBULE

Les Départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin ont confié à la SFMAP, par convention d'objectifs pluriannuelle en date du 30 septembre 2009 prise en application de l'article L 1523.7 du code général des collectivités territoriales, des missions liées à la promotion économique et touristique de l'Alsace ainsi qu'à la gestion de services communs pour les entreprises.

Dans ce cadre, et pour l'année 2011, la présente convention définit les modalités de l'intervention financière du Conseil Général du Haut-Rhin.

IL EST CONVENU CE QUI SUIT :

I - OBJET DE LA CONVENTION

Article 1 : Objet

Les missions confiées par les Départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin à la SFMAP se déclinent en quatre volets principaux.

Le premier volet concerne l'exploitation de l'immeuble et le maintien des activités jusqu'à la fermeture en raison des travaux de réhabilitation (location de bureaux et de salles de réunions, maintenance des locaux, programmation d'animation et de manifestations, etc.).

Le second volet anticipe les futures missions dévolues à la Maison de l'Alsace après sa rénovation (mise en ligne d'une salle de presse virtuelle, mission d'information performante à PARIS pour les entreprises alsaciennes, identification des attentes des entreprises régionales, etc.).

Le troisième volet porte sur la période du chantier, période durant laquelle la Maison de l'Alsace sera provisoirement relocalisée à proximité (animation et développement des réseaux alsaciens, programme d'animations et événementiel).

Le quatrième volet prépare l'ouverture de la nouvelle Maison de l'Alsace (plan marketing, stratégie de communication, prospection commerciale).

Article 2 : Durée de la convention

La présente convention est conclue pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2011. Son exécution est soumise à la condition suspensive de la réception par le Département du Haut-Rhin d'un exemplaire signé par le Président de la SFMAP.

II - ENGAGEMENTS DU DÉPARTEMENT

Article 3 : Montant de la subvention départementale annuelle

Au regard des engagements imposés par la présente convention et sous la condition expresse qu'elle en remplira réellement toutes les clauses, le Département du Haut-Rhin subventionnera la SFMAP à concurrence d'un montant de **250.000 €** pour les dépenses de structure et d'exploitation de la Maison de l'Alsace à PARIS.

Article 4 : Modalités de versement de la subvention

Dans le cadre de la présente convention, la subvention sera créditée au compte de la SFMAP selon les procédures comptables en vigueur. Le versement de la subvention se fera au compte n° 17206 00070 63036981071 - 50 selon les modalités suivantes :

- versement d'un premier acompte de **125.000 €** dès signature de la présente convention
- versement du solde en fin d'exercice sur présentation d'un bilan et d'un décompte des dépenses engagées.

III - ENGAGEMENTS DE LA SOCIÉTÉ FERMIÈRE DE LA MAISON DE L'ALSACE

Article 5 : Utilisation de la subvention

La SFMAP s'engage à utiliser les fonds octroyés conformément à son objet et au contrat d'objectifs précité. Elle s'engage par ailleurs à utiliser l'intégralité de la subvention pour mener à bien le projet décrit dans l'article 1^{er} précité.

Dans l'hypothèse où les objectifs cités à l'article 1^{er} n'auront pas été réalisés au 31 décembre de l'année en cours, la SFMAP s'engage à rembourser au Département le montant des subventions afférent.

Article 6 : Documents à produire

La SFMAP devra produire annuellement son rapport d'activités qui sera soumis au Conseil Général.

Par ailleurs, afin d'assurer le suivi de l'exécution de son budget, la SFMAP s'engage à transmettre à la collectivité un état trimestriel de réalisation budgétaire synthétisé et de suivi d'activité.

Article 7 : Obligations fiscales et sociales

La SFMAP s'engage à prendre en charge toutes taxes et redevances présentes ou futures constituant ses obligations fiscales, de telle sorte que le Département ne puisse être recherché ou inquiété en aucune façon à ce sujet.

Article 8 : Responsabilités - assurances

Les activités de la SFMAP sont placées sous sa responsabilité exclusive.

La SFMAP devra souscrire tout contrat d'assurance de façon à ce que la responsabilité du Département ne puisse être ni recherchée ni engagée.

Article 9 : Information et communication

La SFMAP dans le cadre de ses actions habituelles de communication, s'engage à informer du soutien du Conseil Général du Haut-Rhin dans tous les supports qu'elle utilise, ainsi que par le biais de ses rapports avec les différents médias.

Article 10 : Contrôle sur place et sur pièces

Le Département pourra procéder à tout contrôle ou investigation qu'il jugera utile, tant directement que par des personnes ou organismes dûment mandatés par lui pour s'assurer du bien fondé des actions entreprises par la SFMAP et du respect de ses engagements vis-à-vis du Conseil Général.

Dans ces conditions, la SFMAP s'engage à mettre en œuvre les moyens nécessaires et à faciliter le contrôle par les services de la collectivité de la bonne utilisation de la subvention accordée, notamment en permettant l'accès aux documents administratifs et comptables dont la production serait jugée utile.

Article 11 : Obligations comptables

La SFMAP s'engage à fournir au Département les documents comptables (bilans, comptes de résultats, annexes et rapports du Commissaire aux Comptes le cas échéant) au plus tard dans les six mois qui suivent l'exercice clos ayant bénéficié des subventions départementales.

IV - DIVERS

Article 12 : Évaluation - indicateurs et suivi d'exécution

Afin d'assurer le suivi de la réalisation des objectifs fixés, des indicateurs de suivi de l'activité de la SFMAP seront mis en place (nombre de visiteurs, nombre de réunions, manifestations, événementiels organisés, activités des réseaux, etc.).

Article 13 : Conditions de renouvellement de la convention

La conclusion éventuelle d'une nouvelle convention est subordonnée à la vérification par la collectivité de la réalisation des objectifs cités à l'article 1^{er}.

Article 14 : Avenant

Toute modification des conditions ou modalités d'exécution de la présente convention, définie d'un commun accord entre les parties, fera l'objet d'un avenant.

Celui-ci précisera les éléments modifiés de la convention, sans que ceux-ci ne puissent conduire à remettre en cause les objectifs généraux définis à l'article 1^{er}.

Article 15 : Résiliation

La présente convention sera résiliée de plein droit, avec un préavis d'un mois mais sans indemnité en cas de faillite, de liquidation judiciaire ou d'insolvabilité notoire de la SFMAP.

En cas de redressement ou de liquidation judiciaire, le versement de la subvention est interrompu. Le Conseil général ou la Commission permanente se prononcera sur le remboursement de tout ou partie de l'aide financière accordée. Cette décision sera alors notifiée à la SFMAP.

Par ailleurs, le Département se réserve le droit de mettre fin, unilatéralement et à tout moment, à la présente convention en cas de non-respect de l'une des clauses de la présente convention ou à l'une des clauses de l'un des quelconques avenants à ladite convention, dès lors que, dans les trois mois suivants la date de réception de la mise en demeure envoyée par le Département du Haut-Rhin par lettre recommandée avec accusé de réception, la SFMAP n'aura pas donné de suite favorable.

Le non-respect total ou partiel par la SFMAP de l'un des engagements prévus dans la présente convention est susceptible d'entraîner, outre l'interruption de l'aide financière par le Département décrite ci-dessus, la demande de reversement en totalité ou en partie des montants alloués et la non prise en compte des demandes de subvention présentées ultérieurement par la SFMAP.

En cas de survenance d'événements mettant en péril la pérennité de la SFMAP et la poursuite de ses activités, ou en cas de non-réalisation ou de report du projet subventionné, le Département se réserve le droit de ne pas verser le solde prévu de la subvention allouée.

Article 16 : Exécution

Le comptable assignataire de la dépense est M. le Payeur Départemental du Haut-Rhin.

Article 17 : Élection du domicile

Pour l'exécution de la présente convention et de ses suites, les parties élisent domicile au siège du Département.

Article 18

La présente convention est établie en deux exemplaires originaux qui seront remis à chaque partie signataire.

Fait à COLMAR, le

Pour la Société Fermière de la
Maison de l'Alsace à Paris
Le Président

Pour le Département
Le Président du Conseil Général
du Haut-Rhin

Francis FLURY

Charles BUTTNER

STE FERMIERE MAISON DE L'ALSACE

39 avenue DES CHAMPS ELYSEES

75008 PARIS

Exercice du 01 Janvier 2011 au 31 Décembre 2011

Comptes arrêtés au : 30 Juin 2011

APE : 7010Z

SIRET : 688 503 085 00021

SIRECO

54 RUE DU RANELAGH

Tél : 01 42 46 41 04

Fax :

75016 PARIS

BILAN ACTIF

Euros

	30/06/2011			30/06/2010
	Brut	Amort. dépréciat.	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Cessions, brevts, licences, logiciels, drts & val. similaires	16 405	15 048	1 357	5 436
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	543 880	542 622	1 258	8 358
Installations techniques, matériel et outillage industriels	11 417	7 640	3 777	5 162
Autres immobilisations corporelles	562 785	551 287	11 498	16 924
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières (2)				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	2 513		2 513	2 513
	1 137 000	1 116 598	20 402	38 393
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements	1 127		1 127	770
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	7 354		7 354	10 878
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances (3)				
Clients et comptes rattachés	181 661	9 612	172 049	153 098
Autres créances	158 524		158 524	375 452
Capital souscrit - appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres	4 518		4 518	96 065
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	346 135		346 135	101 905
Charges constatées d'avance (3)	13 643		13 643	18 502
	712 962	9 612	703 350	756 670
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion Actif				
TOTAL GENERAL	1 849 962	1 126 210	723 752	795 063
1. Dont droit au bail				
2. Dont à moins d'un an (brut)				
3. Dont à plus d'un an (brut)				

BILAN PASSIF

Euros

	30/06/2011	30/06/2010
	Net	Net
CAPITAUX PROPRES		
Capital (dont versé :)	90 000	90 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport	49 317	49 317
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Reserves :		
- Réserve légale	4 194	4 194
Reserves statutaires ou contractuelles		
Reserves réglementées		
Autres réserves	88 065	88 065
Report à nouveau	- 147 047	- 148 295
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	156 898	212 950
Subventions d'investissement		2 645
Provisions réglementées		
	241 428	298 877
AUTRES FONDS PROPRES		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres fonds propres		
PROVISIONS		
Provisions pour risques		5 980
Provisions pour charges		
		5 980
DETTES (1)		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2)	26	
Emprunts et dettes financières (3)	142 517	147 808
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	56 556	69 829
Dettes fiscales et sociales	219 248	202 434
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	9 419	6 803
Instruments de trésorerie		
Prédits constatés d'avance (1)	54 558	63 332
	482 324	490 206
Ecart de conversion Passif		
TOTAL GENERAL	723 752	795 063
	482 324	490 206

1/ Dont à plus d'un an (a)

2/ Dont à moins d'un an (a)

3/ Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque

4/ Dont emprunts participatifs

5/ A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours

COMPTES DE RESULTAT

Euros

	30/06/2011			30/06/2010
	France	Exportation	Total	Total
Produits d'exploitation (1)				
Ventes de marchandises	4 041		4 041	3 805
Production vendue (biens)				
Production vendue (services)	434 623		434 623	423 949
Chiffre d'affaires net	438 664		438 664	427 753
Production stockée				
Production immobilisée				
Produits nets partiels sur opérations à long terme				
Subventions d'exploitation			255 718	344 406
Reprises sur provisions et transfert de charges			390	2 438
Autres produits			1	1
			694 773	774 598
Charges d'exploitation (2)				
Achats de marchandises			14 794	7 641
Variation de stocks				
Achat de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stocks				
Autres achats et charges externes (a)			193 653	198 432
Impôts, taxes et versements assimilés			42 155	42 404
Salaires et traitements			201 368	209 492
Charges sociales			95 263	95 771
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions :				
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements			9 776	9 753
- Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
- Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				
- Pour risques et charges : dotations aux provisions				
Autres charges			23	823
			557 032	564 316
RESULTAT D'EXPLOITATION			137 741	210 282
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers				
De participations (3)				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)				
Autres intérêts et produits assimilés (3)				
Reprises sur dépréciations, provisions et transfert de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			17 564	
			17 564	
Charges financières				
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilés (4)				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
RESULTAT FINANCIER			17 564	
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			155 305	210 282

COMPTE DE RESULTAT (Suite)**Euros**

	30/06/2011	30/06/2010
	Total	Total
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital	1 593	2 668
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges		
	1 593	2 668
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 593	2 668
Participation des salariés aux résultats		
Impôts sur les bénéfices		
Total des produits	713 930	777 266
Total des charges	557 032	564 316
BENEFICE OU PERTE	156 898	212 950
<i>Y compris :</i>		
<i>1- Redevances de crédit-bail mobilier</i>		
<i>2- Redevances de crédit-bail immobilier</i>		
<i>3- Dont produits afférents à des exercices antérieurs.</i>		
<i>4- Dont charges afférentes à des exercices antérieurs</i>		
<i>5- Dont produits concernant les entités liées</i>		
<i>6- Dont intérêts concernant les entités liées</i>		

DETAIL DU BILAN ACTIF

Euros

	30/06/2011	30/06/2010	Variation	
	Net	Net	Montant	%
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brvts, licences, logiciels, drts & val. similaires				
205000 CONCESS BREVETS LICENCES	16 405	16 008	397	2,5
280500 AMORT.CONCESSIONS BREVETS	- 15 048	- 10 571	- 4 477	- 42,3
Total	1 357	5 436	- 4 080	- 75,0
Total immobilisations incorporelles	1 357	5 436	- 4 080	- 75,0
Immobilisations corporelles				
Constructions				
214000 CONSTRUCT SUR SOL AUTRUI	173 449	173 449		
214500 AAI CONSTR S/SOL AUTRUI	370 431	370 431		
281400 AMORT.CONSTR/SOL D'AUTRUI	- 173 449	- 173 449		
281450 AMORT.AAI CONSTR/SOL AUTR	- 369 173	- 362 073	- 7 100	- 2,0
Total	1 258	8 358	- 7 100	- 84,9
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
215400 MATERIEL INDUSTRIEL	11 417	11 417		
281540 AMORT.MATERIEL INDUSTRIEL	- 7 640	- 6 255	- 1 385	- 22,1
Total	3 777	5 162	- 1 385	- 26,8
Autres immobilisations corporelles				
218100 AAI DIVERS	308 098	307 498	600	0,2
218110 AAI DIVERS BUREAUX LOUES	62 914	62 914		
218300 MAT DE BUREAUX ET INFO	37 928	41 768	- 3 841	- 9,2
218400 MOBILIER	88 842	88 842		
218410 MOBILIER BUREAUX/LOUES	65 003	65 003		
281810 AMORT AAI DIVERS	- 368 277	- 368 277		
281830 AMORT. MAT.BUR ET INFO	- 31 528	- 30 965	- 563	- 1,8
281840 AMORT. MOBILIER	- 151 481	- 149 859	- 1 622	- 1,1
Total	11 498	16 924	- 5 426	- 32,1
Total immobilisations corporelles	16 533	30 444	- 13 911	- 45,7
Immobilisations financières				
Autres immobilisations financières				
273000 DEPOTS CAUTIONNEM.VERSES	2 513	2 513		
Total	2 513	2 513		
Total immobilisations financières	2 513	2 513		
Total actif immobilisé	20 402	38 393	- 17 991	- 46,9
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
326000 STOCKS D'EMBALLAGES	1 127	770	356	46,3
Total	1 127	770	356	46,3

DETAIL DU BILAN ACTIF

Euros

	30/06/2011	30/06/2010	Variation	
	Net	Net	Montant	%
Marchandises				
371200 STOCKS MARCH. TOURISME	1 963	2 217	- 254	- 11,5
371210 STOCKS MARCH. DIVERS	812	857	- 45	- 5,3
371220 STOCK MARCH.MARCHE NOEL	4 579	7 804	- 3 225	- 41,3
Total	7 354	10 878	- 3 524	- 32,4
Total stocks et en-cours	8 480	11 648	- 3 168	- 27,2
Créances				
Clients et comptes rattachés				
411000 CLIENTS	163 893	144 390	19 503	13,5
416010 CLIENTS DOUTEUX LITIGIEUX	17 768	18 024	- 255	- 1,4
491000 PROV.DEPR.COMPTES CLIENTS	- 9 612	- 9 316	- 296	- 3,2
Total	172 049	153 098	18 951	12,4
Autres créances				
401000 FOURNISSEURS	2 421	8 102	- 5 681	- 70,1
438710 IJSS A RECEVOIR	- 899		- 899	
444000 IMPOTS SUR LES BENEFICES		7 878	- 7 878	- 100,0
445620 TVA IMMOBILIS.DEDUCTIBLE		1 233	- 1 233	- 100,0
445660 TVA AUTR.BIENS SERV. DED.	470	5 902	- 5 432	- 92,0
445665 TVA DEDUCT.S/REGLEMENTS	9	1 036	- 1 026	- 99,1
445700 TVA COLLECTEE 2.1%	10		10	
445860 TCA FACT NON PARVENUES	2 873	2 439	435	17,8
445870 TVA SAVOIRS A ETABLIR	278	278		
468700 DIVERS PROD. A RECEVOIR	153 360	348 584	- 195 224	- 56,0
Total	158 524	375 452	- 216 928	- 57,8
Total créances	330 573	528 550	- 197 977	- 37,5
Valeurs mobilières de placement				
Autres titres				
508200 SIC AV	4 518	49 486	- 44 968	- 90,9
508300 FONDS COMMUN DE PLACEMENT		46 579	- 46 579	- 100,0
Total	4 518	96 065	- 91 547	- 95,3
Total valeurs mobilières	4 518	96 065	- 91 547	- 95,3
Disponibilités				
511000 VALFURS A L'ENCAISSEMENT	529		529	
512010 BNP PARIBAS	72 633	30 092	42 541	141,4
512030 CREDIT AGRICOLE	87 385	32 527	54 858	168,7
512050 BFCM	86 978	28 076	58 902	209,8
512080 SOCIETE GENERALE	97 774	10 776	86 998	807,4
531000 CAISSE SIEGE SOCIAL	721	303	417	137,6
531020 CAISSE TOURISME	100	100		
531030 CAISSE C.A.F.F.	15	15		
580200 VIRENT.TOURISME CHEQUES		15	- 15	- 100,0
Total	346 135	101 905	244 231	239,7
Charges constatées d'avance				
586000 CHARGES CONSTAT D'AVANCE	13 643	18 502	- 4 859	- 26,3
Total	13 643	18 502	- 4 859	- 26,3
Total actif circulant	703 350	756 670	- 53 320	- 7,0
TOTAL GENERAL	723 752	795 063	- 71 311	- 9,0

DETAIL DU BILAN PASSIF

Euros

		30/06/2011	30/06/2010	Variation	
		Net	Net	Montant	%
CAPITAUX PROPRES					
Capital					
101000	CAPITAL INDIVIDU. OU SOCIA	90 000	90 000		
	Total	90 000	90 000		
Primes d'émission, de fusion, d'apport					
104100	PRIME D EMISSION	30 490	30 490		
104200	PRIME DE FUSION	18 827	18 827		
	Total	49 317	49 317		
Reserve légale					
106100	RESERVE LEGALE	4 194	4 194		
	Total	4 194	4 194		
Autres réserves					
106800	AUTRES RESERVES	88 065	88 065		
	Total	88 065	88 065		
Report à nouveau					
119000	REPORT A NOUVEAU DEBITEUR	- 147 047	- 148 295	1 248	0,8
	Total	- 147 047	- 148 295	1 248	0,8
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		156 898	212 950	- 56 052	- 26,3
Subventions d'investissement					
131150	SUBVENTION EQUIP. 1996	55 848	55 848		
139150	SUBV EQUIP 1996 CPTÉ RESU	- 55 848	- 53 203	- 2 645	- 5,0
	Total		2 645	- 2 645	- 100,0
Total capitaux propres		241 428	298 877	- 57 449	- 19,2
PROVISIONS					
Provisions pour risques					
151100	PROVISIONS POUR LITIGES		5 980	- 5 980	- 100,0
	Total		5 980	- 5 980	- 100,0
Total provisions			5 980	- 5 980	- 100,0
DETTES					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit					
580200	VERTINT TOURISME CHEQUES	26		26	
	Total	26		26	
Emprunts et dettes financières					
655000	DEPOTS-CAUTIONNEM. RECUS	142 517	147 808	- 5 291	- 3,6
	Total	142 517	147 808	- 5 291	- 3,6
Fournisseurs et comptes rattachés					
401000	FOURNISSEURS	36 084	49 848	- 13 764	- 27,6
408000	FOURN FACT NON PARVENUES	20 472	19 981	491	2,5
	Total	56 556	69 829	- 13 274	- 19,0

DETAIL DU BILAN PASSIF

Euros

	30/06/2011	30/06/2010	Variation		
	Net	Net	Montant	%	
Dettes fiscales et sociales					
427000	RE MUNER.DUES AU PERSONNEL	762	679	83	12,2
428200	DETTES PROV.CONGES PAYES	49 848	52 623	- 2 775	- 5,3
428600	PERS.AUTR.CHARGES A PAYER	13 516	13 104	412	3,1
437000	SECURITE SOCIALE	42 510	13 272	29 239	220,3
437010	AGRR	3 206	3 721	- 515	- 13,9
437020	IPRIAL RESURCA ROEDERER	6 766	9 580	- 2 814	- 29,4
437030	AU DIENS	89	445	- 356	- 80,0
437040	ASSEDIC - GARP		2 126	- 2 126	- 100,0
437050	GCAP FORTIS PREVOYANCE	1 179	1 144	35	3,1
437060	AG2R PREVOYANCE	3 311	3 247	63	1,9
437070	AG2R PREVOYANCE NC	904		904	
437100	MAISON DES ARTISTES		172	- 172	- 100,0
438600	AUTR.CHARG.SOCIAL.A PAYER	28 944	29 487	- 543	- 1,8
445500	TAXES-C A. A DECAISSER	6 776	18	6 758	#####
445710	TV A COLLECTEE 5.5 %	106	1 392	- 1 286	- 92,4
445730	TV A COLLECTEE 19.6%	25 791	33 778	- 7 987	- 23,6
447000	AUTR.IMPOTS & TAXES ASSIM	2 210	2 237	- 27	- 1,2
448600	ETAT CHARGES A PAYER	33 330	35 408	- 2 078	- 5,9
	Total	219 248	202 434	16 814	8,3
Autres dettes					
411000	CLIENTS	3 719	839	2 880	343,1
419800	RRR A ACCORD.AVR A ETABLI	1 699	1 699		
467000	NOTES FRAIS DIVERSES		29	- 29	- 100,0
467100	AUTR.CPTS DEBIT.OU CREDIT	2 575	2 981	- 406	- 13,6
468600	DIVERS CHARGES A PAYER	1 427	1 255	172	13,7
	Total	9 419	6 803	2 616	38,5
Produits constatés d'avance					
487000	PRODUITS CONSTAT D'AVANCE	54 558	63 332	- 8 774	- 13,9
	Total	54 558	63 332	- 8 774	- 13,9
Total dettes		482 324	490 206	- 7 882	- 1,6
TOTAL GENERAL		723 752	795 063	- 71 311	- 9,0

DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT

Euros

	30/06/2011	30/06/2010	Variation	
	Net	Net	Montant	%
CHIFFRE D'AFFAIRES	438 664	427 753	10 910	2,6
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises				
Ventes de marchandises (France)				
707140 VENTES DE LIVRES	1 890	2 924	- 1 034	- 35,4
707150 VENTES BROCHURES DISQUES	28	306	- 278	- 90,9
707160 VENTE REVUES 2.1%	343	507	- 163	- 32,2
707200 VENTES DIVERSES 5.5 %	1 780	68	1 712	2 508,1
Total	4 041	3 805	236	6,2
Total ventes de marchandises	4 041	3 805	236	6,2
Production vendue				
Production vendue (services)				
Production vendue (services) France				
708230 COMMISSIONS ATV	7 800		7 800	
708305 LOCATIONS RESTAURANT	165 304	165 304		
708310 LOCATIONS BUREAUX	108 602	118 838	- 10 236	- 8,6
708311 LOCATIONS SALONS	53 663	51 068	2 595	5,1
708313 CHARGES LOCATIVES	24 797	24 797		
708314 DOMICILIATIONS	15 280	14 487	793	5,5
708320 TELEPHONE	13 149	11 126	2 022	18,2
708321 TELECOPIES	197	166	31	18,7
708323 REPRODUCTION	1 638	2 080	- 442	- 21,3
708324 SECURITARIAT	2 078	2 168	- 90	- 4,2
708325 AFFRANCHISSEMENTS	5 746	4 062	1 684	41,5
708326 RECEPTIONS	22 320	11 624	10 696	92,0
708327 DIVERS	4 050	2 610	1 441	55,2
708340 EVENEMENTIEL		5 620	- 5 620	- 100,0
708350 PRESTATIONS ASSOCIATIONS	10 000	10 000		
Total	434 623	423 949	10 674	2,5
Total production vendue (services)	434 623	423 949	10 674	2,5
Total production vendue	434 623	423 949	10 674	2,5
Subventions d'exploitation				
740900 SUBV ACTION COMMUNICATION	145 218	25 000	120 218	480,9
740950 SUBVENTIONS DEPARTEMENTS	110 000	300 000	- 190 000	- 63,3
740960 SUBVENTIONS FORMATION	500	19 406	- 18 906	- 97,4
Total	255 718	344 406	- 88 687	- 25,8
Reprises sur dépr., prov. et transferts de charges				
781740 REPR.PROV.DEPR.CCES CLTS		1 653	- 1 653	- 100,0
781900 TRANSFERTS CHARGES D'EXPL.	390	785	- 395	- 50,3
Total	390	2 438	- 2 048	- 84,0
Autres produits				
783000 PROD.DIVERS DE GEST.COUR.	1	1	- 0	- 36,6
Total	1	1	- 0	- 36,6
Produits d'exploitation	694 773	774 598	- 79 825	- 10,3

DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT

Euros

	30/06/2011	30/06/2010	Variation	
	Net	Net	Montant	%
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises				
507050 LIVRES BROCHURES DISQUES	3 262	1 908	1 354	71,0
507070 FOURNITURES RECEPTION	10 146	4 674	5 472	117,1
507100 ACHAT MARCHÉ NOEL 5.5%		- 58	58	100,0
507180 ACHATS DIVERS 5.5%	1 386	1 116	270	24,1
Total	14 794	7 641	7 153	93,6
Autres achats et charges externes				
506100 E D F	6 348	5 957	391	6,6
506110 EAU	20 307	26 468	- 6 161	- 23,3
506120 CHAUFFAGE CPCU	9 936	- 296	10 232	3 451,7
506300 FOURN ENTR PETIT EQUIPT	1 348	2 301	- 953	- 41,4
506320 PRODUITS D'ENTRETIEN	662	1 096	- 434	- 39,6
506400 FOURNITURES DE BUREAU	2 071	5 004	- 2 934	- 58,6
511000 BLANCHISSAGE	2 437	2 205	232	10,5
511010 SOUS-TRAITCE SECRETARIAT	101		101	
513200 LOYER IC ADE	5 806	5 821	- 15	- 0,3
513220 LOCATIONS DE PARKING	452	602	- 151	- 25,0
513500 LOCATIONS DIVERSES	1 100	192	908	474,4
513510 LOCATION MATER DE BUREAU	3 386	3 890	- 504	- 12,9
513540 LOCATION MAT DE TRANSPORT	3 233	2 710	523	19,3
515200 ENTRETIEN DES LOCAUX	12 182	4 554	7 628	167,5
515510 ENTRETIEN CHAUFFAGE/CLIMA	6 477	6 298	179	2,8
515520 ENTRETIEN ASCENCEUR	2 333	2 406	- 73	- 3,0
515521 ENTRETIEN TELEPHONE	1 082	699	383	54,8
515531 ENTRETIEN MATERIEL TPT	124	51	73	141,4
515541 ENTRETIEN MATERIEL INFORM	4 085	7 669	- 3 584	- 46,7
516000 ASSURANCE IMMEUBLE	3 432	3 271	161	4,9
516001 ASSURANCE MATERIEL TPT	699	569	130	22,9
516002 ASSURANCES DIVERSES	47	45	2	4,2
516100 ASSURANCE HOMME CLE	3 346	3 346		
518100 DOCUMENTATION GENERALE	569	506	64	12,6
518310 DOCUMENTATION ESPACE ALSA	670	1 662	- 993	- 59,7
518500 FORMATION PERSONNEL		11 487	- 11 487	- 100,0
521000 GARDIENNAGE	4 486	4 862	- 376	- 7,7
521100 PERSONNEL INTERIMAIRE	5 858		5 858	
522600 HONORAIRES ADMINISTRATIFS	11 300	10 740	560	5,2
522610 HONORAIRES DIVERS		1 000	- 1 000	- 100,0
522620 HONORAIRES D'ETUDES	3 000	925	2 075	224,3
522700 FRAIS D'ACTES & CONTENTX	306	1 553	- 1 246	- 80,3
523902 PUBLICITE MAISON DE L'ALS	4 961	1 083	3 879	358,3
523910 OPI PROMOTIONS DIVERSES	30 512	25 580	4 932	19,3
523911 CONFERENCES DE PRESSE	977	14 742	- 13 765	- 93,4
523913 OPERATION NOEL		20	- 20	- 100,0
523400 CADEAUX CLIENTS	18	48	- 30	- 62,5
523800 DIVERS POURBOIRES & DONS		140	- 140	- 100,0
524300 TRANSPORTS DIVERS	970	482	488	101,3
525110 FRAIS DEPLACEMENT D.ZETTER	2 098	1 282	816	63,7
525112 FRAIS DEPLACEMENT B.KUENTZ	4 252	5 182	- 930	- 17,9
525130 FRAIS DEPLACEMENT DIVERS	789	3 694	- 2 905	- 78,6
525600 MISSIONS	10 479	8 250	2 229	27,0
525700 RECEPTIONS		698	- 698	- 100,0
525911 TELEPHONE CTRE D'AFFAIRES	6 784	7 265	- 482	- 6,6
525921 ALERTS ADMINISTRATION	8 850	6 059	2 791	46,1
525931 ALERTS CENTRE D'AFFAIRES	16	34	- 18	- 52,8
525941 ALERTS TOURISME	28	8	21	264,6

DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT

Euros

		30/06/2011	30/06/2010	Variation	
		Net	Net	Montant	%
626050	TELEPHONE TOURISME	108	261	- 153	- 58,6
626060	TELEFAX	107	157	- 50	- 31,8
626110	TELEPHONE ABT ORANGE	861	987	- 127	- 12,8
626120	INTERNET	260	359	- 100	- 27,7
627800	SERVICES BANCAIRES ET ASS	3 293	2 905	387	13,3
628100	COTIS.PROFESSIONNELLES	1 108	1 601	- 493	- 30,8
	Total	193 653	198 432	- 4 778	- 2,4
Impôts, taxes et versements assimilés					
631200	TAXE APPRENTISSAGE	1 222	1 237	- 15	- 1,2
633300	FORMATION PROF CONTINUE	1 136	1 000	135	13,5
635110	TAXE PROFESSIONNELLE	3 975	3 818	157	4,1
635120	TAXE FONCIERE	28 000	26 000	2 000	7,7
635130	AUTRES IMPOTS LOCAUX	7 203	9 595	- 2 392	- 24,9
637100	ORGANIC	620	755	- 135	- 17,9
	Total	42 155	42 404	- 250	- 0,6
Salaires et traitements					
641010	FRAIS PERSONNEL ADMINISTR	70 989	65 780	5 210	7,9
641020	FRAIS PERSONNEL CTRE D'AF	24 827	31 633	- 6 807	- 21,5
641030	FRAIS PERSONNEL TOURISME	35 017	37 810	- 2 793	- 7,4
641040	FRAIS PERSONNEL ENTRETIEN	19 895	15 163	4 731	31,2
641050	FRAIS PERSONNEL COMMUNIC.	47 188	56 688	- 9 500	- 16,8
641310	IND.TPT ADMINISTRAT	309	371	- 62	- 16,7
641320	IND.TPT CTRE D'AFFAIRES	273	498	- 225	- 45,2
641330	IND.TPT TOURISME	468	500	- 32	- 6,4
641340	IND.TPT ENTRETIEN	479	348	131	37,7
641345	GRATIF.MEDAILLE TRAVAIL	1 426		1 426	
641350	IND.TPT COMMUNICATION	497	700	- 204	- 29,1
	Total	201 368	209 492	- 8 124	- 3,9
Charges sociales					
645010	CHARGES SLES ADMINISTRAT	34 783	31 889	2 894	9,1
645020	CHARGES SLES CTRE D'AFF.	11 197	12 467	- 1 271	- 10,2
645030	CHARGES SLES TOURISME	15 127	15 923	- 796	- 5,0
645040	CHARGES SLES ENTRETIEN	7 879	4 914	2 965	60,3
645050	CHARGES SLES COMMUNICAT.	18 421	22 767	- 4 346	- 19,1
647000	REMUNERATION STAGIAIRE	684	320	364	113,7
647500	MEDECINE DU TRAVAIL	707	696	11	1,6
648000	AUTR.CHARGES DE PERSONNEL	6 465	6 795	- 330	- 4,9
	Total	95 263	95 771	- 508	- 0,5
Dotations amortissements, dépréciations, provisions					
Dotations aux amortissements sur immobilisations					
681110	DOT.AMORT.IMMO.INCORPORE.	2 242	2 235	6	0,3
681120	DOT.AMORT.IMMO.CORPORELL.	7 535	7 518	17	0,2
	Total	9 776	9 753	23	0,2
Total dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		9 776	9 753	23	0,2
Autres charges					
684400	PERTES S.CRCES IRREC.E.A		20	- 20	- 100,0
689000	CHARGES DIV.GEST.COURANTE	23	803	- 780	- 97,1
	Total	23	823	- 800	- 97,2
Charges d'exploitation		557 032	564 316	- 7 284	- 1,3
RESULTAT D'EXPLOITATION		137 741	210 282	- 72 542	- 34,5

DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT

Euros

	30/06/2011	30/06/2010	Variation	
	Net	Net	Montant	%
PRODUITS FINANCIERS				
Produits nets sur cession de V.M.P. 767000 PROD.NETS/CES.VAL.MOB.PLA	17 564		17 564	
Total	17 564		17 564	
Produits financiers	17 564		17 564	
RESULTAT FINANCIER	17 564		17 564	
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	155 305	210 282	- 54 977	- 26,1
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Sur opérations en capital 777000 SUBV.INVEST.VIREES.RESULT	1 593	2 668	- 1 075	- 40,3
Total	1 593	2 668	- 1 075	- 40,3
Produits exceptionnels	1 593	2 668	- 1 075	- 40,3
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 593	2 668	- 1 075	- 40,3
Total des produits	713 930	777 266	- 63 336	- 8,1
Total des charges	557 032	564 316	- 7 284	- 1,3
BENEFICE OU PERTE	156 898	212 950	- 56 052	- 26,3

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION - PRODUCTION

Euros

	30/06/2011		30/06/2010		31/12/2009	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Chiffre d'affaires	438 664		427 753		952 913	
Ventes de marchandises	4 041	100,0	3 805	100,0	122 693	100,0
Coût d'achat des marchandises vendues	14 794	366,1	7 641	200,8	122 133	99,5
Marge commerciale (a)	- 10 753	- 266,1	- 3 836	- 100,8	560	0,5
Production vendue	434 623	99,1	423 949	99,1	830 220	87,1
Production stockée ou déstockage						
Production immobilisée						
PRODUCTION DE L'EXERCICE	434 623	99,1	423 949	99,1	830 220	87,1
Production + Ventes de marchandises	438 664	100,0	427 753	100,0	952 913	100,0
Achats de matières premières et approv.					1 493	0,2
Variation de stocks					- 243	- 0,0
Sous-traitance directe						
Marge brute de production (b)	434 623	99,1	423 949	99,1	828 970	87,0
Marge brute globale (a + b)	423 870	96,6	420 113	98,2	829 530	87,1
Autres achats et charges externes	193 653	44,1	198 432	46,4	444 395	46,6
Valeur ajoutée	230 217	52,5	221 681	51,8	385 135	40,4
Subventions d'exploitation	255 718	58,3	344 406	80,5	353 962	37,1
Impôts et taxes	42 155	9,6	42 404	9,9	90 436	9,5
Rémunérations	201 368	45,9	209 492	49,0	375 262	39,4
Charges sociales	95 263	21,7	95 771	22,4	172 923	18,1
Excédent brut d'exploitation	147 149	33,5	218 419	51,1	100 477	10,5
Reprises sur amort., dépr., provis., transf. de charges	390	0,1	2 438	0,6	55 062	5,8
Autres produits de gestion courante	1	0,0	1	0,0	400	0,0
Dotations aux amort., dépréciations et provisions	9 776	2,2	9 753	2,3	32 374	3,4
Autres charges de gestion courante	23	0,0	823	0,2	10 389	1,1
Résultat d'exploitation	137 741	31,4	210 282	49,2	113 176	11,9
Quote-part sur opérations faites en commun						
Produits financiers	17 564	4,0			462	0,0
Charges financières					169	0,0
Résultat courant	155 305	35,4	210 282	49,2	113 469	11,9
Produits exceptionnels	1 593	0,4	2 668	0,6	5 256	0,6
Charges exceptionnelles					4 673	0,5
Résultat exceptionnel	1 593	0,4	2 668	0,6	583	0,1
Participation des salariés						
Impôt sur les bénéfices					15 757	1,7
Résultat net	156 898	35,8	212 950	49,8	98 295	10,3
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actif</i>					- 30	

PAGE DE GARDE	
Sommaire	
Bilan actif	1
Bilan passif	2
Compte de résultat	3
Compte de résultat - suite -	4
Détail du bilan actif	5
Détail du bilan passif	7
Détail du compte de résultat	9
	<i>Etats de gestion</i>
SIG production	13

30 août: Exposition "c'est la rentrée" de Jacques Koch MDA - soirée

- Vernissage organisé en soirée. L'exposition présentera ses dessins inédits sur les "dangers" de la reprise de l'école.

9-10-11 septembre: Course La parisienne Tour Eiffel

- Dans le cadre de l'ADIMAP, chaque Maison Régionale présentera une équipe exclusivement féminine. La course met cette année à l'honneur les régions françaises.

15 septembre: Soirée de rentrée des alsaciens de Paris MDA - soirée

- Soirée de rentrée des différents réseaux alsaciens sur Paris afin de présenter aux nouveaux venus d'origine alsacienne les associations et réseaux de Paris.

21 septembre: Matinale "investissez l'Alsace" MDA - matinée

- Petit-déjeuner investisseurs organisé conjointement avec l'ADIRA et le CAHR. Ce troisième rendez-vous de l'année aura pour thématique les IT.

23 septembre: Workshop Artisans et Artistes Alsaciens MDA - 11h-16h

- Présentation à la presse et aux bloggeurs, des artisans et artistes proposant des objets de décoration et des idées cadeaux autour de la thématique des fêtes de fin d'année. Cette année nous mettons l'accent sur la mode avec des créateurs de sacs, bijoux, accessoires, ...

26 septembre: Conférence sur "L'ampleur du saccage" par Kaoutar Harchi publié aux éditions Actes Sud MDA - soirée

- Franco-Marocaine, Kaoutar Harchi est née à Strasbourg où elle y a étudié la sociologie et les lettres modernes. A 22 ans, elle est l'auteure du livre "Zone Cinglée". Après une présentation de son livre "L'ampleur du saccage et un échange sur les "cités alsaciennes", elle proposera une séance de dédicaces.

28 ou 29 septembre: Partenariat avec Weleda Espace Weleda

- Journée découverte à l'espace soin et beauté de la marque alsacienne, près des Champs Elysées, à l'occasion du lancement de la gamme pour homme (massage, barbier...). Presse conviée.

15-16 octobre: Les 67 heures du 67 CG 67 - journées

- La Maison de l'Alsace présentera certains artistes parmi son réseau de Talents d'Alsace à Paris dans le cadre de cette opération du Conseil Général du Bas-Rhin.

17 octobre: Conférence sur Racing Club de Strasbourg MDA - soirée

- En présence notamment de Frédéric Sitterlé, l'éventuel repreneur du Racing mais également d'Hervé Bride et de nombreuses personnalités du monde du football.

27 octobre: Matinale "investissez l'Alsace" MDA - matinale

- Petit-déjeuner investisseurs organisé conjointement avec l'ADIRA et le CAHR. La thématique de ce quatrième rendez-vous de l'année reste à définir.

**Novembre: Conférence sur l'architecture MDA - soirée
Date à définir**

- Présentation du projet d'architectes IBA 2020.

Novembre: Exposition de Claudine Malraison MDA - soirée

Date à définir

- Claudine Malraison est une artiste peintre alsacienne qui se nourrit de nombreuses influences et qui peint notamment des têtes d'alsaciennes de façon très moderne et originale.

21 novembre: Concours Live au Cabaret 3 Sentier des Halles - 19h30

- Organisation pour la 3^{ème} année consécutive d'un concours en partenariat avec l'ADIMAP. Un groupe alsacien sera sélectionné par des professionnels en région et participera à un concert au Sentier des Halles à Paris devant des journalistes et professionnels de la musique qui choisiront un groupe. Le gagnant participera notamment au festival des Nuits de Fourvières.

22 novembre: Soirée réseau décideurs Place Vendôme soirée

- Soirée de prestige destinée aux décideurs alsaciens, en partenariat avec la maison Chaumet et son PDG Thierry Fritsch.

23 novembre: Petit-déjeuner des maires Musée Carnavalet

- Comme chaque année pendant le congrès des maires de France à Paris, la Maison de l'Alsace organise une rencontre des maires d'Alsace. Cette année, elle se déroulera au Musée Carnavalet.

23 novembre: Inauguration du marché de Noël MDA - soirée

- L'inauguration du marché de Noël de la Maison de l'Alsace coïncide chaque année avec le début des festivités en Alsace. C'est également l'occasion de lancer les illuminations de la façade. Cette année encore, Mulhouse est à l'honneur avec ses étoffes.

24 novembre: marché de Noël MDA - journée

- Ouverture du Marché de Noël de la Maison de l'Alsace au public.

6 décembre: Saint Nicolas MDA - après midi

- Chœurs d'une chorale alsacienne, distribution de chocolat chaud et vente de mannalas devant la Maison de l'Alsace en fin de journée.

6 décembre: St Nicolas MDA - soirée

- Soirée traditionnelle des alsaciens-lorrains sur le bateau de CroisiEurope organisée en partenariat avec AG2R et son directeur André Renaudin.

13 décembre: Soirée réseaux MDA - soirée

- Soirée réseau des hauts responsables de la fonction publique et des élus d'Alsace

15 décembre: Soirée réseau des Alsaciens des Médias MDA - soirée

- Soirée de rencontre du réseau parisien des journalistes d'origine alsacienne afin de créer de nouveaux échanges et de développer le réseau.

9-15 janvier 2012: Rencontre designers alsaciens MDA - journée

- Parcours de découverte de designers alsaciens dans les locaux vides de la Maison de l'Alsace. Chaque bureau étant présenté comme un atelier d'artiste permettant aux visiteurs de déambuler et découvrir leurs créations.

13 janvier : Conférence Storytelling

- Stéphane Dangel est venu présenter ses formations et ouvrages en décrivant cette nouvelle technique pouvant être utilisée dans tous types de situations

20 janvier : Conférence jardin de l'année 2011

- Remise du prix du "jardin de l'année 2011" par l'AJJH

20 janvier : Conférence Ecole de Management

- L'EM Strasbourg a invité les RH d'entreprises parisiennes à l'occasion de l'ouverture d'un bureau à la MDA

2 février : Trophées de l'accessibilité

- Partenariat avec les Trophées de l'accessibilité en présence notamment de Gilbert Montagné. Participation du CG67 en qualité de jury

4 février : Exposition Retro mobile

- Cocktail organisé par la MDA sur le stand Bugatti afin de promouvoir le rallye d'Alsace du mois de mai à l'initiative de l'ADT de la Haute Alsace

8 février : Conférence sur la mobilité

- Conférence de presse ville de Strasbourg sur la mobilité et la limitation de vitesse à 30km/h en ville

9 février : table ronde

- Table ronde AJT sur le tourisme et la dictature en présence notamment de Reporter sans frontières et du SNAV

10 février : Conférence du photographe Franck Vogel

- Franck Vogel présente ses reportages sur "les Bishnoïs, écologistes depuis le XV^e siècle" et "le massacre des albinos en Tanzanie"

14 février : Exposition paysage alsacien à la plume

- Asuka Kazama, japonaise vivant à Strasbourg, est venue exposer sa technique de peinture au travers de toiles peintes sous la pluie

23 février : Conférence Maison du Fromage

- Petit déjeuner Conférence de presse terroir destiné à annoncer l'ouverture de la maison du fromage dans la vallée Munster au salon de l'agriculture

8 mars: Communiqué de presse

- "le jour des biches ", une journée pour les femmes, pour scolariser des petites filles du Cambodge » organisée par Flavie Najean

9 mars: Rendez Vous

- Soirée des anciens de l'EM Strasbourg

16 mars: Cours d'Alsacien

- Cours de dialecte animé par Jean Daniel et Marie Zeter

Événement Grand Public Événement Ciblé

MAISON DE L'ALSACE
CHAMPS-ÉLYSÉES • PARIS

17 mars: Conférence

- l'Alsace vue par Huguette Dreikaus

17 mars: AJT

- Soirée de remise des annuaires 2011 de l'Association des Journalistes du Tourisme lors du Salon Mondial du Tourisme

21 mars au 2 mai: Exposition

- Les jardins d'Alsace vus par les journalistes de l'Association des Journalistes du Jardin et de l'Horticulture

6 avril: Cours d'Alsacien

- Cours de dialecte animé par Jean Daniel et Marie Zeter

6 avril: Spectacle

- Duo entre deux talents multi - casquettes Dan Leclair et Sébastien Bizzotto

3 mai au 15 juin: Exposition

- Le photographe Patrick Boehler exposera ses clichés sur la thématique du jazz manouche

12 mai: Conférence de Presse

- Syndicat des Vignerons indépendants d'Alsace et la Confédération des vignerons indépendants de France

17 mai: Accueil du Cub des Ambassadeurs d'Alsace

- Erik Izraelewicz présentera son livre "l'arrogance Chinoise"

17 mai: Workshop Presse

- Petit déjeuner organisé par le CRT sur le thème des paniers de printemps

25 mai: Matinales

- Rencontre entre les entrepreneurs parisiens et les sociétés alsaciennes

26 mai: Rencontre

- lecture des textes de Jean Hansmaennel par les élèves-acteurs du cours Florent, en présence de l'auteur

31 mai: Concert et Vernissage

- Vernissage de l'exposition Patrick Boehler sur le Jazz Manouche et concert avec le groupe "Six Feet Trio" présenté par le Festival de Jazz de La Petite Pierre

1 juin: Conférence

- Rallye ville de Mulhouse

14 juin: Conférence

- Challenge Elevator Pitch avec la conférencière Christine Morlet

Événement Grand Public Événement Ciblé



MAISON DE L'ALSACE
CHAMPS-ÉLYSÉES • PARIS

15 juin: Jeune théâtre bilingue alsacien

- Deux écoles présenteront de pièces de théâtre en dialecte. accompagné d'une exposition sur le dialecte alsacien

21 juin: Matinales

- Rencontre entre les entrepreneurs parisiens et les sociétés alsaciennes

30 juin: Paris-Colmar

- Hervé Bride relance la plus grande marche du monde qui relie Paris à Colmar. Départ officiel devant la maison de l'Alsace

5 juillet: Rencontre

- Soirée dans les jardins de Versailles avec l'AJT et l'AJH

Événement Grand Public Événement Ciblé

