

Annexe au rapport 12689

SUBVENTIONS FONDS DE COOPERATION TRANSFRONTALIERE

1. Accompagnement des projets citoyens rhénans

a. Portail internet « Guide d'excursions Alsace Bade »

Budget prévisionnel

DEPENSES		RECETTES	
Prestations de services	400 €	<u>Subventions</u>	
Matières et fournitures	700 €	<i>Collectivité européenne d'Alsace</i>	1 000 €
Honoraires pers. administratif	500 €	Landkreis Emmendingen	590 €
Honoraires pers. artistique	3 500 €	Ortenaukreis (sollicité)	595 €
Honoraires pers. technique	2 100 €	Zweckverband Regio-Nahverkehr Freiburg	1 500 €
Publicité, communication	700 €	Eurodistrict Eurhena	590 €
Frais de déplacements	200 €	Ville de Freiburg (FWTM)	1 000 €
		Ville de Colmar	595 €
		Communes de Münstertal/Staufen, Friesenheim	990 €
		Vis-à-vis Bus	430 €
		Annonces	810 €
<u>Contributions en nature</u> Personnel bénévole	5 500 €	<u>Contributions en nature</u> Bénévolat	5 500 €
TOTAL	13 600 €	TOTAL	13 600 €

b. Festival Kultourtage

Budget prévisionnel

DEPENSES		RECETTES	
Prestations de services	3 800 €	<u>Ressources propres</u> Association TISSAGE	200 €
Matières et fournitures	300 €	Association KulTourtag	2 600 €
Location matériel	500 €	<u>Subventions</u> Collectivité européenne d'Alsace	2 000 €
Assurances	500 €	Région Grand Est (attribuée)	2 000 €
Partitions, recherche	800 €	Communauté de communes du Sundgau (attribuée)	1 000 €
Honoraires pers. administratif	2 200 €	Commune de Biederthal (attribuée)	500 €
Honoraires pers. artistique	13 000 €	Commune de Rodersdorf (attribuée)	2 500 €
Honoraires pers. technique	750 €	Canton de Soleure (attribuée)	10 000 €
Publicité, communication	700 €	Fondations suisses (sollicitée)	7 500 €
Frais de déplacements	400 €		
Frais d'hébergement	450 €		
Frais de restauration	4 900 €		
<u>Contributions en nature</u> Personnel bénévole	3 000 €	<u>Contributions en nature</u> Bénévolat	3 000 €
Prestations en nature	2 000 €	Prestations en nature	2 000 €
Dons en nature	500 €	Dons en nature	500 €
TOTAL	33 800 €	TOTAL	33 800 €

2. Projets d'envergure

a. Les Journées de l'architecture

Les axes et problématiques de la programmation sont les suivants :

- **Rétrospective et prospective** : se projeter vers l'avenir en imaginant comment le territoire du Rhin supérieur pourrait évoluer d'ici 2050. Cela inclut une réflexion sur les pratiques architecturales et les défis contemporains, tels que la décarbonation et l'utilisation durable des ressources.
- **Le temps** : Le thème principal de cette édition est le temps, symbolisé par l'eau, par le Rhin, qui relie les trois pays du Rhin supérieur (France, Allemagne, Suisse). L'eau, en tant qu'élément fluide, peut représenter la manière dont l'architecture évolue, s'adapte et se transforme au fil du temps et s'infiltre dans son environnement.
- **Architecture et jeunesse** : La vallée rhénane est mise en avant comme un espace de réflexion sur l'architecture, avec une attention particulière portée sur la manière dont les ressources locales sont utilisées et sur la relation entre l'architecture et le paysage. L'architecture doit tenir compte des spécificités géographiques et culturelles

de la région. Y a-t-il une architecture rhénane ? Peut-on parler de « bio-région » ? Quelle utilisation faisons-nous de nos ressources locales ?

- **Intelligence artificielle** : Focus sur l'intégration des outils numériques et de l'intelligence artificielle dans le domaine de l'architecture et de l'enseignement. L'IA modifie les méthodes de travail des architectes et pose des questions sur la façon dont ces outils peuvent être utilisés dans le processus de conception. Quel est l'impact de l'IA sur la pratique architecturale ? Comment ces outils peuvent être enseignés aux étudiants ?

Le pré-programme avec le détail des temps forts et des manifestations dans chaque territoire sera établi mi-mai. La programmation est encore en cours de détermination et la date limite dépôt des projets pour intégrer le festival est fixée au 16 mai.

Budget prévisionnel

DEPENSES		RECETTES	
		Vente de produits finis, de marchandises, prestations de services	52 026 €
Achats		Subventions	
Matières et fournitures	900 €	DRAC Grand Est (validé)	25 000 €
Services extérieurs		Région Grand Est (sollicité)	20 000 €
Locations de matériel	13 763 €	Collectivité européenne d'Alsace	23 300 €
Autres services extérieurs		Ville et Eurométropole de Strasbourg (sollicité)	25 000 €
Rémunérations intermédiaires et honoraires	48 106 €	Ville de Colmar (à solliciter)	4 000 €
Déplacements, missions	5 000 €	Ville de Mulhouse (à solliciter)	8 000 €
Publicité, publication	39 525 €	Mulhouse Alsace Agglomération (à solliciter)	8 000 €
Charges de personnel		CROA Grand-Est - Ordre des architectes (validé)	16 200 €
Rémunération des personnels	62 453 €	Architektenkammer BW (à solliciter)	18 000 €
Charges sociales	41 472 €	Bund deutscher Architektinnen und Architekten (à solliciter)	3 750 €
Autres charges de personnel	6 000 €	Ville de Karlsruhe (à solliciter)	1 000 €
Autres		Ville de Fribourg (à solliciter)	2 500 €
Charges exceptionnelles	4 000 €	Ministerium. für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau BW (à solliciter)	3 200 €
		Eurodistrict PAMINA (à solliciter)	1 500 €
		Eurodistrict Strasbourg-Ortenau (à solliciter)	5 000 €
		Autres produits de gestion courante	
		Cotisations	2 000 €
		Dons manuels – mécénat	2 743 €
Contributions volontaires en nature		Contributions volontaires en nature	
Mise à disposition de biens et services	100 000 €	Prestations en nature	100 000 €
Personnel bénévole	100 000 €	Bénévolat	100 000 €
TOTAL	421 219 €	TOTAL	421 219 €

La subvention sollicitée s'élevait à 35 000 € pour un budget initial de 438 101 €. L'analyse technique du projet a abouti à une proposition de soutien à hauteur de 23 300 € (budget prévisionnel ci-dessus). Après arbitrage politique de la demande, il est proposé de soutenir le projet à hauteur de 17 500 €.

b. Festival « Fluctuations »

Le festival s'adresse à un public intergénérationnel, avec un cœur de cible 18-40 ans, attiré par un format hybride mêlant manifestation écoresponsable, réflexion et engagement. Il mobilise des personnes investies dans des associations, des réseaux citoyens ou des comités de jumelage franco-allemands. Grâce à sa localisation en quartier prioritaire (Phare Citadelle) et l'appui de relais locaux comme la Fédération des Centres Sociaux Culturels du Bas-Rhin ou les Ateliers Territoriaux pour les Partenaires (ATP), le projet touche aussi des publics éloignés des initiatives transfrontalières.

Les objectifs du projet sont les suivants :

- Renforcer la coopération franco-allemande, en s'appuyant sur des partenariats concrets avec des structures comme le Chance Festival (Düsseldorf), la ville de Kehl, ou encore les services culturels de Strasbourg, dans une logique de co-construction transfrontalière ;

- Stimuler l'engagement citoyen européen, notamment chez les jeunes et les publics éloignés, en abordant la préservation de la démocratie face à la montée des extrémismes à travers des débats publics, la transition juste, des ateliers multilingues ;
- Accélérer la transition écologique et sociale, via une programmation artistique engagée, des ateliers de sensibilisation et la présence d'un "village des solutions" animé par des acteurs de l'économie sociale et solidaire ;
- Favoriser les rencontres intergénérationnelles et interculturelles, avec une attention forte portée à la mixité sociale, à l'accessibilité, et à l'accueil des publics allemands et français sur un même lieu symbolique du vivre-ensemble.

Budget prévisionnel

DEPENSES		PRODUITS	
Achats		Ventes de produits finis	
Prestations de services (direction technique, régie, sécurité, ...)	20 000 €	Billetterie	33 050 €
Achats matériaux animation ateliers & fresques	2 500 €	Village des solutions	10 000 €
		Foodcourt végétalisé et bar local	10 000 €
Services extérieurs		Sponsors	10 000 €
Locations stretch tents village & conférences + véhicule	40 000 €	Subventions d'exploitation	
Entretien et réparation	2 000 €	Mairie de Strasbourg (sollicité)	17 500 €
Assurance	5 000 €	Office Français de la biodiversité (acquis)	20 000 €
Autres services extérieurs		Centre National de la Musique (sollicité)	3 000 €
Rémunérations artistes et conférencier.e.s	35 000 €	Collectivité européenne d'Alsace	20 000 €
Communication & marketing	14 000 €	Bürgerfund (fonds citoyen franco-allemand) (sollicité)	25 000 €
Déplacements artistes / intervenant / staff, missio	4 500 €	Eurodistrict Strasbourg-Ortenau (sollicité)	9 000 €
Services bancaires, autres	800 €	Autres produits de gestion courante	
Charges de personnel		Cotisations, dons, legs	5 000 €
Rémunérations de personnel	20 500 €		
Charges sociales	10 750 €		
Charges exceptionnelles	7 500 €		
Dépenses/charges indirectes affectées au projet		Ressources propres affectées au projet	
Charges fixes de fonctionnement	1 500 €	Ressources propres	1 500 €
TOTAL	164 050 €	TOTAL	164 050 €

c. GRENZCAP

Dans un contexte de crises récurrentes, de renouvellement rapide des personnels et de tensions budgétaires, l'EuroInstitut souhaite tester et développer à travers le projet GRENZCAP de nouveaux outils au service des acteurs du Rhin supérieur pour atteindre les objectifs suivants :

- 1- Renforcer les compétences transfrontalières des décideurs aux niveaux administratif et politique des trois côtés de la frontière**, qu'ils soient impliqués régulièrement ou de manière plus occasionnelle dans la coopération
 - a. Construire le référentiel de compétences dont les décideurs ont besoin dans les territoires frontaliers.
 - b. Identifier les formats adaptés aux décideurs pour leur permettre d'acquérir ces compétences.
 - c. Développer et tester des outils correspondants.
- 2- Favoriser une meilleure interconnaissance par les acteurs de leurs interlocuteurs et des systèmes politiques et administratifs du/des voisin(s)**
 - a. Rassembler les pratiques existantes en matière d'échanges ou de stages courts dans les administrations voisines et les évaluer.
 - b. Construire un processus idéal-type pour la mise en œuvre de ces stages courts.

- c. Développer et tester les mesures d'accompagnement nécessaires pour les agents « partants » et « accueillants ».
 - d. Etablir et tester une matrice des compétences des grandes administrations du Rhin supérieur.
 - e. Analyser la possibilité juridique d'établir un cadre multilatéral à l'échelle du Rhin supérieur pour la mise en œuvre des stages courts dans l'administration voisine.
- 3- Favoriser une meilleure prise en compte et intégration du fait transfrontalier dans l'élaboration des politiques publiques locales et régionales le plus en amont possible**
- a. Lister des critères permettant de constater ou non l'effet potentiel sur le territoire (trans)frontalier d'un événement ou d'une politique publique définie à l'échelon local et régional.
 - b. Construire et tester des outils pour introduire le plus en amont possible le réflexe transfrontalier et analyser les effets potentiels des décisions sur le territoire (trans)frontalier.
 - c. Former les agents à l'utilisation de ces outils.
- 4- Promouvoir le dialogue transversal entre acteurs engagés dans la coopération transfrontalière**
- a. Recenser les pratiques existantes dans les administrations pour prendre en compte le fait transfrontalier soit dans l'organisation d'événements, soit dans l'élaboration de politiques publiques.
 - b. Organiser des temps d'échanges avec et entre les partenaires du projet et ce à différentes échelles (verticales : Commissions d'élus ; Réunions de chefs de services etc. et horizontales : dans les différents axes du projets).
 - c. Offrir une plateforme neutre et constructive d'échange.
 - d. Assurer une communication adaptée et mettre en lumière l'importance du développement des compétences sur le transfrontalier et la coopération.

Le projet cible l'ensemble des acteurs impliqués ou potentiellement amenés à être impliqués dans la coopération transfrontalière, qu'ils soient décideurs ou agents publics, acteurs associatifs ou privés, ainsi que le grand public. Le territoire de réalisation du projet est le Rhin supérieur.

Pour chaque objectif détaillé ci-dessus, seront développés dans le cadre du projet :

- **Objectif 1 :**
 - Un référentiel de compétences pour les (futurs) décideurs amenés à travailler en contexte transfrontalier ;
 - Une offre de formation avec des formats adaptés pour le développement de ces compétences. Elle comportera entre autres 1 série de vidéos courtes sur les systèmes politico-administratifs + la dimension interculturelle. Après le test de l'offre, des adaptations pourront être proposées ;

Après le test de l'offre, des adaptations pourront être proposées. A la fin du projet, 1 stratégie pour implémenter cette nouvelle offre sera définie.
- **Objectif 2 :**
 - Un processus idéal-type pour la mise en œuvre de stages courts dans l'administration voisine ;
 - Un accompagnement des agents partants ;
 - Un livret pour les accueillants ;
 - Une plateforme d'échanges avec les services en charge de la coordination de ces stages dans les administrations visant l'identification de bonnes pratiques et/ou la discussion sur des défis communs ;
 - Des rencontres alumni ;

- Une matrice des compétences des administrations du Rhin supérieur ;
- Une étude juridique (existant + faisabilité d'un cadre multilatéral à l'échelle du Rhin supérieur) ;

Tous ces éléments resteront à disposition à l'issue du projet.

- **Objectif 3 :**

- Un référencement des actions déjà menées au sein des administrations pour favoriser la prise en compte du fait transfrontalier + l'évaluation de ces dernières ;
- Une liste de critères permettant de voir si l'évènement/la politique publique sur laquelle une administration travaille peut avoir des effets sur le territoire (trans)frontalier ;
- Des outils pour instiller le réflexe transfrontalier le plus en amont possible et mesurer l'effet transfrontalier des décisions
- Un concept de formation pour que les agents puissent s'approprier les outils.

Ces éléments seront testés dans le projet et pourront être développés ensuite. La formation à ces outils pourra être reprise par l'EI et la HS.

- **Objectif 4 :**

- Une plateforme de discussion constructive avec les partenaires + les instances de coopération présentes à Kehl Indirectement, le projet entraînera également
- Une remotivation des acteurs spécialistes ou non du transfrontalier pour innover ensemble ;
- Une montée en compétences des partenaires ;
- Un focus sur l'importance du développement des capacités sur le transfrontalier + la coopération en répondant aux questions : quelles compétences ? comment les développer ? pourquoi en ai-je/en a-t-on besoin ?

Le projet s'inscrit dans le Schéma alsacien de coopération transfrontalière, dans son axe autour du Service public Alsacien : « Faciliter la vie du citoyen frontalier ».

Budget prévisionnel

Dépenses		Recettes		
Communication	5.500,00 €	Ressources propres	Euro-Institut	50.935,11 €
Vidéos	44.000,00 €		Hochschule Kehl	207.572,93 €
Interprétariat et restauration pour les manifestations	65.866,59 €	Subventions sollicitées	Land BW - Ministerium für Wissenschaft und Kunst	50.000,00 €
Expertise juridique externe	5.000,00 €		Collectivité européenne d'Alsace	71.600,00 €
Matériel et logiciels informatiques	2.990,00 €		Région Grand Est	25.000,00 €
Frais de personnel	679.318,07 €		Eurométropole de Strasbourg	15.000,00 €
Forfait Interreg 30% (déplacements et frais administratifs)	203.795,42 €		FEDER Interreg Rhin Supérieur	630.162,05 €
Forfait de préparation et de clôture Interreg	43.800,00 €			
Total des dépenses	1.050.270,08 €	Total des recettes		1.050.270,08 €

d. Acquisition d'un système AIS et d'un radar pour le bateau-pompe Europa-1

Le projet s'inscrit dans les objectifs du Schéma alsacien de coopération transfrontalière, notamment dans son axe « Le Rhin Supérieur : la vallée de la vie » ainsi que dans le Plan Santé pour l'Alsace, adopté en juin 2024 dans les deux axes suivants :

- Axe 2 « Protéger la santé des alsaciens grâce à un environnement sain », objectif 2 « Contribuer à la gestion des crises sanitaires » qui comprend notamment le soutien aux Services d'Incendie et de Secours

- Axe 4 « Développer la coopération en santé au-delà les frontières », objectif 2 « Protéger la santé des risques de la vie et de l'impact de l'environnement » qui comprend notamment le soutien à l'action transfrontalière des Services d'Incendie et de Secours.

Budget prévisionnel

En € HT

Dépenses d'investissement		Recettes	
	2025		2025
Acquisition et installation d'un système radar + AIS au niveau du bateau-pompe Europa I	19 000,00 €	Collectivité européenne d'Alsace (Fonds de coopération transfrontalière)	9 300,00 €
Acquisition et installation d'un système AIS au niveau du bateau-pompe Europa I	14 000,00 €	Autofinancement GLCT Bateau-pompe Europa-1	23 700,00 €
TOTAL	33 000,00 €		33 000,00 €

e. Avenant à la convention avec le Theater Eurodistrict BAden ALsace

L'avenant à la convention initiale avec le Theater Eurodistrict BAden ALsace 2024-2026 a reçu un avis positif de la Direction de la Culture et du Patrimoine, ainsi que de la Direction du Bilinguisme.

Les axes du projet Interreg de l'Union de Théâtre Intercommunale du Rhin supérieur sur lesquels la Collectivité européenne d'Alsace participera financièrement sont les suivants :

- Les diffusions bilingues et en langues régionales tout public, plus précisément une tournée transfrontalière de 2 spectacles bilingues dans le Rhin supérieur en co-production avec les acteurs culturels du projet ;
- L'Académie du théâtre du Rhin supérieur, notamment l'organisation de modules de formation pour les artistes et les experts ;
- Les coopérations artistiques transfrontalières, plus précisément la création de 3 projets avec les partenaires du projet et des partenaires internationaux (musique, concert, danse, marionnettes etc.) ;
- La coordination globale avec les partenaires culturels du projet (associations, institutions etc.) alsaciens, allemands et suisses dans la mise en œuvre de projets artistiques dans le Rhin supérieur.