

## Présentation du *SPASER* de la CeA

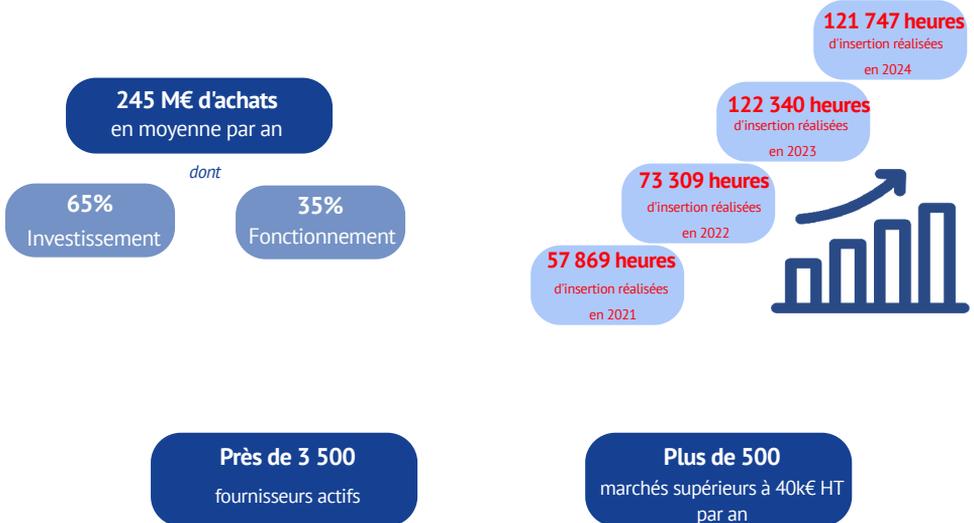
*Schéma de Promotion des Achats publics Socialement et Écologiquement Responsables*  
*Version synthétique de juin 2025*



Les conseillers d'Alsace ont officiellement adopté les modifications apportées au *SPASER* de la CeA en conseil départemental du 30 juin 2025.

Ce schéma directeur s'intègre totalement dans la politique achats de la CeA, en permettant de dynamiser l'intégration de considérations sociales et environnementales aux achats de la collectivité et de prendre de la hauteur sur les enjeux complexes de demain.

### Le *SPASER* vient donc en soutien de la Commande publique qui représente en Alsace



# Présentation du SPASER de la CeA

Version synthétique de juin 2025

## SPASER CeA

Fondé sur 3 piliers stratégiques  
et 1 socle transversal



### Économie

Attractivité des achats de la CeA

Facilitation d'accès des entreprises locales à la commande publique, notamment des TPE/PME

Soutien des filières locales



### Solidarité

Renforcer les démarches d'inclusion, d'insertion/réinsertion professionnelle et de promotion de l'égalité dans l'emploi



### Environnement

Participer à la préservation des milieux, de la biodiversité et des ressources

Lutter contre le dérèglement climatique en contribuant à la neutralité carbone

Favoriser le développement de modèles répondant aux enjeux actuels



### Socle transversal

Leviers communs pour la mise en œuvre des politiques publiques de la CeA, en associant les Directions Opérationnelles aux axes stratégiques des trois piliers du SPASER

## Gouvernance



### Comité de Pilotage Politique réalisé en CAO

Élus de la CAO et DACP



### Révision 1x par an a minima

Amélioration, Modification, Correction



### Vision moyen/long terme

Pas de limitation dans le temps



### Comité de Pilotage Opérationnel

Avec des experts thématiques des services des différentes DGA



### Rapport annuel des indicateurs

Avec publication des indicateurs obligatoires tous les 2 ans



Des objectifs définis avec les services



Des indicateurs de suivi intégré à chaque pilier



## Axes stratégiques

Pérennisation de la démarche achats responsables, en lien avec les directions opérationnelles et les partenaires externes

Attractivité des achats de la CeA

Accès à la commande publique, notamment des TPE/PME

Soutien des filières locales (agri\*, agro\*, bois, ESS, etc.)

## Objectifs

Communiquer sur la démarche en matière d'achats responsables

Monter en compétence sur les piliers du SPASER\*

Mutualiser les outils entre collectivités alsaciennes

Accentuer les relations avec les acteurs économiques locaux en matière d'achats

Adapter les pratiques achats au marché des entreprises en Alsace

Soutenir les filières économiques alsaciennes, au fil du temps et des opportunités

## Actions

1 Présenter annuellement le prévisionnel achats à l'ensemble des parties prenantes

2 Sensibiliser et former les collaborateurs aux achats responsables

3 Continuer à développer Alsace Marchés Publics

4 Organiser un salon inversé\* de l'achat public par an

5 Contractualiser avec les fédérations, les corporations\* locales et les chambres consulaires\*

6 Verser davantage d'avances aux TPE/PME

7 Alléger les contraintes administratives pour les entreprises

8 Adapter les allotissements\* géographiques aux secteurs concurrentiels

9 Mettre en œuvre les outils de la commande publique adaptés à chaque typologie de marché et à chaque situation (sourcing, allotissement, labels, moyens utilisés localement sur le territoire ...)

## Indicateurs de suivi qualitatifs et quantitatifs

**Quantitatifs :**  
 Nombre de personnes formées aux enjeux SPASER  
 Nombre d'adhérents sur la plateforme AMP\*  
 Nombre moyen d'offres déposées par consultation sur la plateforme

**Qualitatifs :**  
 Présence du prévi' sur site CeA  
 Rapport d'activité AMP\*, le cas échéant

**Quantitatifs :**  
 Nombre de participants/exposants au salon  
 Localisation des attributaires de marchés  
 TPE/PME attributaires sur les marchés  
 Taux d'infructuosité sur les marchés  
 % et montant dépensé en Alsace  
 Dépenses ESS sur N et N-1

**Qualitatifs :**  
 RETEX du salon  
 RETEX Contractualisation Fédé/corpo  
 RETEX outils achats utilisés

\* Explicité dans le Lexique en p. 6-7



## Axes stratégiques



## Objectifs



## Actions



## Indicateurs de suivi qualitatifs et quantitatifs

# Solidarité



**Inclusion, Réinsertion professionnelle et Promotion de l'égalité dans l'emploi**

Favoriser l'insertion professionnelle des BRSA\* et des publics éloignés de l'emploi

Sensibiliser les différents acteurs de la solidarité à la commande publique, en leur proposant des opportunités de travailler pour la CeA

Lutter contre toute forme de discrimination et promouvoir l'égalité dans l'emploi

**10** Etendre le dispositif des clauses sociales aux marchés publics de prestations intellectuelles, services et fournitures

**11** Inclure des clauses sociales favorables à certains types de publics (jeunesse, féminin, seniors ...)

**12** Organiser des actions de sensibilisation des structures de l'IAE\* à la commande publique

**13** Conclure des marchés réservés auprès de structure employant des personnes éloignées de l'emploi, telles que des SIAE\* ou des STPA\*

**14** Sensibiliser les entreprises aux problématiques de discrimination et d'égalité dans l'emploi, notamment en intégrant des plans de progrès dans les contrats s'y prêtant

### Quantitatifs :

%/nombre/montant de marchés intégrant une considération ou clause sociale (spécification technique ou condition d'exécution) ou un critère d'analyse des offres sur le volet social

Nombre d'heures d'insertion réalisées sur l'année

Nombre de bénéficiaires uniques/ETP\* annuels par type de publics

Dépenses annuelles réalisées auprès du SIAE\* et du STPA\*

Nombre de marchés réservés par an

### Qualitatifs:

**RETEX Moyens mis en œuvre pour lutter contre toute forme de discrimination et promouvoir l'égalité dans l'emploi**

## Axes stratégiques

Préservation des milieux, de la biodiversité et des ressources

Lutte contre le dérèglement climatique et Contribution à la neutralité carbone

Aide au développement de modèles répodant aux enjeux actuels

## Objectifs

Limiter l'impact environnemental des achats de la CeA

Maîtriser aux mieux les énergies et fluides

Réduire l'empreinte carbone liée à nos achats

Décarboner\* la mobilité professionnelle des agents de la CeA

Devenir acteur de l'économie circulaire\* afin de limiter, en amont, la consommation et le gaspillage des ressources et, en aval, la production de déchets

## Actions

15 Intégrer des clauses exigeant le recours à des produits éco labellisés, certifiés ou équivalent

16 Atteindre les objectifs de la loi EGalim\* en matière produits bio et de circuits courts\* dans la restauration

17 Favoriser l'achat d'énergie décarbonée et les économies d'énergie

18 Constituer un reporting carbone des fournisseurs soumis à l'obligation de BEGES\* (L.229-25 du C. envir.)

19 Privilégier l'achats d'enrobés à froid ou à température moyenne

20 Intégrer dans les marchés le fait que le titulaire doit éviter la circulation durant les heures de pointe, privilégier le transport groupé ainsi que l'utilisation de véhicules à faible émission de GES\*

21 Adopter une stratégie d'achats de véhicules et de vélos en cohérence avec les objectifs de décarbonation\*

22 Accroître les achats de biens issus du réemploi ou de la réutilisation ou intégrant des matières recyclées, notamment sur les catégories de produits décrites dans le décret d'application de la loi AGECE\*

23 Intégrer l'analyse en coût complet\*, notamment en intégrant les réflexions relatives à l'analyse du cycle de vie des biens achetés, en complément des actions déjà existantes en matière de gestion et de valorisation des déchets



## Indicateurs de suivi qualitatifs et quantitatifs

### Quantitatifs :

%/montant de marchés intégrant une considération environnementale (spécification technique ou condition d'exécution) ou un critère d'analyse des offres sur le volet environnement  
 % de moyens de transport à faibles ou très faibles émissions dans le parc (VL, VU, vélos...)  
 % d'énergies décarbonées\* dans l'énergie achetée  
 % achats annuels réalisés AGECE\* : mesures réemploi\* et/ou réutilisation\* et/ou recyclage\* et/ou produits intégrant des matières recyclées  
 % de moyens de transport à faibles ou très faibles émissions dans le renouvellement annuel du parc, quel que soit le mode d'achat

### Qualitatifs :

RETEX Labels  
 RETEX BEGES fournisseurs concernés  
 Exemple Transport raisonné + RETEX étude mobilité  
 Expérimentation Coût complet\*/ACV\*

AGEC : Anti-gaspillage pour une économie circulaire

Agri : Agriculture - Production de matières premières alimentaires

Agro : Agroalimentaire - Transformation de matières premières alimentaires en produits alimentaires transformés

Allotissement : Cela consiste à fractionner un besoin en plusieurs lots, en fonction des caractéristiques techniques et/ou géographiques distinctes des prestations, ou de la structure du secteur économique concerné

AMP : Alsace Marchés Publics

BRSA : Bénéficiaires du RSA

CAO : Commission d'Appel d'Offres

Chambres consulaires : Chambre de Commerce et d'Industrie, Chambres des Métiers et de l'Artisanat et Chambre d'agriculture

Circuits courts : Selon le ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation, est considéré comme circuit court un mode de commercialisation des produits agricoles qui s'exerce soit par la vente directe du producteur au consommateur, soit par la vente indirecte, à condition qu'il n'y ait qu'un seul intermédiaire. Les produits alimentaires bruts tels que les fruits, les légumes, le fromage et la viande font partie des produits issus de l'agriculture qui peuvent être issus de circuits courts. Des produits transformés peuvent être également vendus en circuits courts à condition qu'ils soient transformés sur le lieu d'exploitation (conserves de légumes, fruits ou viandes, fruits séchés...)

CRESS : Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire

DACP : Direction des Achats et de la Commande Publique

Décarbonation : La décarbonation désigne l'ensemble des mesures/techniques mises en place en vue de limiter l'empreinte carbone d'une entreprise, d'un secteur d'activité, d'un pays ou d'une économie

DGA : Directions Générales Adjointes

EA : Entreprise Adaptée

Écolabels : Signes d'excellence, les écolabels garantissent un niveau d'exigence élevé en termes de limitation des impacts des produits et services sur l'environnement et la santé, tout en maintenant leur niveau de performance

Économie circulaire : L'économie circulaire consiste à produire des biens et des services de manière durable en limitant la consommation et le gaspillage des ressources et la production des déchets

EGalim : États Généraux de l'alimentation

Énergies décarbonées : Énergie nucléaire ainsi que la totalité des énergies dites renouvelables, à savoir les énergies solaire, éolienne, hydraulique, marine, géothermie et la biomasse

eqCO<sub>2</sub> : Masse de dioxyde de carbone qui aurait le même potentiel de réchauffement climatique qu'une quantité donnée d'un autre gaz à effet de serre

ESAT : Établissement et Service d'Aide par le Travail

ESS : Économie Sociale et Solidaire

ETP : Équivalent Temps Plein

FAS : Fédération des Acteurs de la Solidarité

Fédérations et corporations : Regroupement de plusieurs professionnels ayant une cause commune ou agissant dans le même sens, souvent pour promouvoir leur discipline

GES : Gaz à effet de serre

IAE : Insertion par l'Activité Économique

Indicateur de suivi : Indicateurs permettant de mesurer l'atteinte des objectifs fixés par le SPASER (rythme de progression par rapport aux ambitions, identification des freins et détermination de mesures correctives envisageables)

MEF : Maison de l'Emploi et de la Formation

NF : Norme française

PNAD : Plan National pour des Achats Durables

Poids carbone : Le poids ou l'empreinte carbone représente la quantité de gaz à effet de serre (ou équivalent) induite par une activité donnée

Recyclage : Opération de valorisation par laquelle les déchets, y compris les déchets organiques, sont retraités en substances, matières ou produits aux fins de leur fonction initiale ou à d'autres fins

Réemploi : Opération par laquelle des substances, matières ou produits qui ne sont pas des déchets sont utilisés de nouveau pour un usage identique à celui pour lequel ils avaient été conçus

Réutilisation : Opération par laquelle des substances, matières ou produits qui sont devenus des déchets sont utilisés de nouveau

Révision : Relecture attentive et méthodique du document en vue de l'améliorer, de le modifier ou de le corriger. Elle a pour but d'assurer la qualité de la langue et l'efficacité de la communication

RFAR : Relations fournisseurs et achats responsables

Salon inversé : Salon professionnel dans lequel des acheteurs, au sens générique du terme, tiennent des stands qui sont visités par des fournisseurs

Secteurs concurrentiels : Secteurs ne faisant pas partie des secteurs aidés, qui concernent eux différentes activités, soutenues par l'État sous forme de subventions, d'allègements fiscaux ou de prêts gratuits de locaux par exemple

SESS : Structures de l'Économie Sociale et Solidaire

SIAE : Structures de l'Insertion par l'Activité Économique

SOGED : Schéma d'Organisation et de Gestion des Déchets

SPASER : Schéma de Promotion des Achats publics Socialement et Écologiquement Responsables

STPA : Secteur du Travail Protégé et Adapté

Transport raisonné : Le transport raisonné formalise le principe d'affectation aux différents moyens de transport (vélos cargo, deux-roues motorisé, véhicules utilitaires, transports groupés ...) d'univers de pertinence, selon les temps, les territoires et les motifs du déplacement

URSIEA : Union Régionale des Structures d'Insertion par l'Économie d'Alsace

Valorisation de déchets : Ensemble de procédés par lesquels on transforme un déchet matériel en un autre produit, matériel ou énergétique

Vitrification : Également appelée Inertage, la vitrification consiste à mélanger de l'amiante avec des matériaux inertes et du ciment et à chauffer ce mélange à très haute température pour le transformer en vitrifiat, une roche silicatée non toxique