



# Citoyens rhénans, renforçons notre appartenance à cet espace de vie commun, le Rhin Supérieur!

Avis du Conseil de développement d'Alsace  
sous la présidence de Delphine Mann

16 novembre 2022

# Saisine du Conseil de développement d'Alsace

## sur le Schéma alsacien de coopération transfrontalière



### Extrait de la lettre de saisine de Frédéric Bierry Président de la Collectivité européenne d'Alsace

*« Alsaciennes et Alsaciens, nous appartenons toutes et tous à un territoire plus vaste encore, autour du Rhin, que nous avons la chance de partager avec nos voisins Allemands et Suisses. Cette vallée du Rhin supérieur, au cœur de l'Europe, constitue pour beaucoup d'entre nous l'origine d'une histoire, d'une culture commune et contribue à notre rayonnement.*

*L'Alsace, forte de son appartenance à cette région trinationale du Rhin supérieur, a su développer de longue date une politique volontariste en matière de coopération transfrontalière. C'est donc naturellement que la Collectivité européenne d'Alsace (CeA), créée au 1er janvier 2021, s'est vue reconnaître par la loi le rôle de « chef de file » de la coopération transfrontalière.*

*Notre volonté politique de coopération sera concrétisée par l'élaboration du Schéma alsacien de coopération transfrontalière. C'est sur ce projet de schéma que je souhaite consulter les citoyens présents au sein de notre Conseil de développement d'Alsace.*

*Comment renforcer notre sentiment d'appartenance à la région du Rhin Supérieur, être des citoyens rhénans vivant dans un même environnement avec nos voisins Allemands et Suisses ?*

*En ce sens, j'invite le Conseil de développement d'Alsace à travailler sur les deux principales ambitions de nos politiques transfrontalières ; d'une part être des facilitateurs pour le quotidien des « citoyens rhénans » et d'autre part porter une véritable communauté de destin rhénane.*

*La vision transfrontalière de notre collectivité se veut également stratégique pour l'avenir. L'ambition, que nous partageons tous, est de renforcer cette « communauté de destin du Rhin supérieur ». Je défends avec conviction l'idée de faire du Rhin supérieur une vallée de la vie, visible à l'international. Je vous invite à nous rejoindre et à contribuer à la mise en œuvre de la « Life Valley ». Quel doit être la vision et l'ambition citoyenne de la « Life Valley » ?*

*Trois objectifs de la saisine :*

- *Quels sont les projets transfrontaliers qui ont du sens pour les citoyens ?*
- *Appelez-vous d'autres projets transfrontaliers de votre initiative ?*
- *Quel doit être la vision et l'ambition citoyenne de la « Life Valley » ?*

# Préambule

*« Ils seront toujours nécessaires ceux qui indiquent aux peuples ce qui les rapproche par-delà ce qui les divise et qui renouvellent dans le cœur des hommes la croyance en une plus haute humanité. »*

*Stefan Zweig, Erasme*



## Delphine Mann

### Présidente du Conseil de développement d'Alsace

**Qu'est-ce qui fait de nous des habitants du Rhin Supérieur ?** Femmes et hommes, habitants de ce destin frontalier, nous héritons d'un territoire, nous le vivons, nous le partageons et par-dessus tout, nous le transmettrons aux nouvelles générations. Nous transcendons le transfrontalier !

**Nous sommes fiers de ce que notre terre symbolise.** Cette vallée du Rhin Supérieur qui s'étend du nord-ouest des cantons suisses au Palatinat du Sud, entre le Jura, les Vosges et la Forêt-Noire, nous l'avons en partage. Le Rhin est en son cœur, traversé de ponts et de liens comme une évidence.

Être un habitant du Rhin Supérieur, c'est avant tout avoir une géo-histoire et une pluralité d'influences culturelles ; la beauté de ses paysages, ses villes et châteaux, ses flèches gothiques, ses mystiques rhénans, ses penseurs humanistes, ses écrivains, ses inventeurs, ses prix Nobel, ses artistes, ses commerçants et artisans, ses voyageurs, ses fêtes, ses bières, son vin, ses accents, mais aussi ses champs de bataille, ses réconciliations entre religions, entre nations. Tout cela est le terreau de nos esprits d'êtres-frontières, ouverts par nature sur le monde. Nous avons la responsabilité de poursuivre ce processus de voisinage.

**C'est une réalité familiale et quotidienne.** Nos histoires familiales peuvent porter des blessures mais aussi des fiertés. De ces tensions, nous avons tiré le meilleur : un esprit de tolérance et de pardon, des modèles économiques et industriels inspirants, une gourmandise, des folklores et la joie de la confrontation permanente à d'autres points de vue, d'autres cultures et d'autres langues.

Vivre dans cet espace, c'est dépasser les frontières et se dépasser.

**Une région des « pros » du transfrontalier.** Le Schéma alsacien de coopération transfrontalière (SACT) permet de lister la profusion des projets transfrontaliers et illustre parfaitement le foisonnement de contacts entre les habitants de la région et l'importance de l'apprentissage de la langue.

La multiplicité des projets démontre la vitalité des réseaux transfrontaliers et européens mais aussi l'importance des assemblées politiques qui les poussent et des fonds européens qui les confortent. Mais tout cela ne pourrait vivre sans les dizaines de milliers de citoyens, les travailleurs transfrontaliers et les entreprises, les associatifs, les familles, les amis, les touristes qui travaillent pour le développement de ces projets et en bénéficient au quotidien. C'est un réseau de confiance qui permet et permettra de trouver ensemble des solutions, les yeux dans les yeux.

**Chaque habitant est un peu, beaucoup ou passionnément connaisseur de la vie transfrontalière.** Membres du Conseil de développement d'Alsace, avec des profils et métiers différents, issus de tous les territoires alsaciens ou frontaliers, nous avons toutes et tous un lien particulier avec l'Allemagne, la Suisse et la Région du Rhin supérieur dans son ensemble.

Malgré la complexité de la saisine, nous avons su mettre en avant les enjeux et proposer des projets concrets pour renforcer le lien transfrontalier et notre identification à une aire rhénane du vécu.

# Conduite des travaux de la saisine

Le 4 juin 2022, nous avons eu le plaisir de nous réunir pour une première journée de rencontre avec l'ensemble des membres du Conseil de développement d'Alsace, titulaires, suppléants et représentants des Conseils de développement alsaciens. Lors de cette Assemblée, le Président Frédéric Bierry, par l'intermédiaire de sa Vice-présidente Lara Million, nous a officiellement saisis d'un avis pour contribuer à l'élaboration du **Schéma alsacien de coopération transfrontalière (SACT)**.

Pour répondre à cette saisine, nous nous sommes constitués en **six groupes de travail correspondant aux thématiques du SACT** et reflétant les principaux enjeux de la coopération transfrontalière dans le Rhin Supérieur. Enfin, un groupe a été spécifiquement dédié à la stratégie **Life Valley** qui entourait plus globalement l'ambition transfrontalière de la CeA pour la région.

**Groupe Transition économique et emploi-formation – Rapporteur Jean Marc Blezel**

**Groupe Transitions écologique, énergétique et mobilitaire – Rapporteuse Delphine Mann**

**Groupe Santé et gestion en situation de catastrophe – Rapporteuse Isabelle Daval**

**Groupe Bilinguisme et plurilinguisme – Rapporteuse Sonia Schmidt**

**Groupe Culture, tourisme, sport, éducation et jeunesse – Rapporteurs Maïté Weber et Alexis Taube-Le Guern**

**Groupe Attractivité, rayonnement, innovation scientifique et technique – Rapporteur Guillaume Schwartz**

**Groupe Testeur "Life Valley" – Rapporteur Richard Frontera**

Au sein des groupes de travail, nous avons préalablement défini les **enjeux entourant chaque thématique, en tenant compte de nos expériences de vie et nos différentes expertises personnelles, associatives et professionnelles**. Nous invitons la Collectivité européenne d'Alsace à **prendre en compte ces enjeux dans les orientations du SACT**.

Nous suggérons également à la CeA différentes **mesures ou projets à mettre en œuvre au sein du SACT** et plus largement dans le cadre de ces compétences.

Nous remercions la Direction Europe et Transfrontalier de la CeA pour le suivi de nos travaux et particulièrement son directeur, Patrice Herrmann, pour sa pédagogie et l'apport de son expertise lors de nos échanges en assemblée. Nous remercions également Jean Rétif pour toute son implication.

**L'ensemble de ces contributions, enjeux et projets, vous sont déclinées ci-après** et constituent toute l'ambition des citoyens composant le Conseil de développement d'Alsace pour l'avenir du Rhin Supérieur.

## Calendrier

Juin :

- **4 juin - 1<sup>ère</sup> Assemblée et lancement de la saisine.**
- **Constitution des groupes de travail.**

Septembre :

- **Synthèse des travaux et rédaction des premières contributions.**

Octobre :

- **8 octobre - 2<sup>ème</sup> Assemblée et partage entre les groupes thématiques.**
- **21 octobre - Exposé des premières contributions devant les partenaires transfrontaliers de la CeA.**

Novembre :

- **4 novembre - Présentation devant la Commission patrimoine et rayonnement de l'Alsace.**
- **16 novembre - Assemblée de fin de saisine.**

Décembre :

- **1<sup>er</sup> décembre - Remise officielle de l'avis au Président.**
- **8 décembre - Délibération du Conseil d'Alsace sur le SACT.**

## « Favoriser une transition économique durable pour des emplois et une capacité de formation professionnelle tournés vers l'avenir »



La durabilité économique du Rhin Supérieur ne peut s'inscrire que dans l'interconnexion des systèmes de production et des formations entre les pays. Ces derniers doivent aujourd'hui se tourner vers une capacité d'innovation énergétique et technologique. C'est sur ces enjeux que nous invitons à agir :

### Durable au regard d'un écosystème économique rhénan intégré

- Promouvoir le Rhin supérieur comme un territoire d'expérimentation européen pour conduire des simplifications réglementaires afin d'obtenir un véritable écosystème économique frontalier.
- Etablir une concertation sur les règles de détachement des salariés. Nous soulignons une réglementation française bien trop contraignante par rapport à la flexibilité allemande conduisant à une mise en tension dans nos territoires de différents secteurs d'activités comme l'aide à la personne.
- Renforcer une formation professionnelle cohérente pour les besoins industriels et technologiques de notre vallée. Il sera primordial de faire un état des lieux des nombreuses structures existantes et de les harmoniser.

### Durable du point de vue écologique, énergétique et technologique

- Favoriser et promouvoir l'économie circulaire, en ayant une véritable réflexion à l'échelle du Rhin Supérieur, sur nos productions des biens et des services de manière durable en limitant le gaspillage des ressources et par la réutilisation de nos déchets.
- Adapter les marchés publics pour favoriser et accompagner les industries d'avenir.
- Promouvoir l'entrepreneuriat des jeunes et le mécénat interne d'entreprise pour des projets locaux et innovants répondant aux nouveaux enjeux d'avenir.

### Durable par rapport aux ressources humaines du territoire et l'évolution de la formation professionnelle

- Assurer un cadre de vie transfrontalier et l'adéquation entre bassins d'emplois, lieux de vie, lieux de formation, notamment en encourageant la mise en place de réseaux de transport adaptés.
- Promouvoir une culture d'entreprise transfrontalière et linguistique commune.

### Les mesures et projets qui auraient du sens pour nous :

1. Après une étude de rationalisation des structures existantes, travailler sur l'opportunité de **créer un centre transfrontalier de l'emploi, de l'orientation et de la formation professionnelle**.
2. **Faire évoluer les marchés publics dans le Rhin supérieur** par l'introduction de clauses communes spécifiques environnementales et durables.
3. Travailler sur la **mise en place de FAB LAB\* transfrontaliers**, tournés vers la jeunesse et le développement de solutions durables. Favoriser à cette occasion de nouveaux partenariats entre universités, acteurs publics et industries techniques et technologiques.
4. Encourager la mise en place, au sein des entreprises, de « **référénts transfrontaliers** » afin de mieux informer et accompagner les employés étrangers lors de leur arrivée.
5. Développer le **mécénat de compétences entre entreprises** transfrontalières, volet social de la RSE, par le partage et la collaboration d'employés entre entreprises d'un même secteur d'activité.
6. **Lancer des « FlashCoop\* » transfrontalières**, coopératives éphémères impliquant des jeunes français, allemands et suisses pour la création de projets d'entreprises.

*\*Un FAB LAB est un laboratoire local de fabrication ouvert et partagé qui facilite l'innovation et la création en donnant accès à des outils techniques, technologiques et numériques tels que des découpeuses laser, des fraiseuses numériques, des imprimantes 3D, etc.*

*\*Une FlashCoop est une coopérative éphémère, accompagnés de conseillers et d'entrepreneurs parrains de la démarche, les participants développent et testent la conception d'entreprise.*

## « Partager et protéger nos biens communs environnementaux transfrontaliers »



Pour ce même territoire de vie que nous avons en partage, nous devons former une véritable communauté de destin. Nous devons nous développer en cohérence et selon une planification commune transfrontalière tenant compte de l'impact environnemental des projets de chacun.

### Préserver les milieux naturels rhénans en repensant nos "biens communs environnementaux transfrontaliers"

- **L'eau dans tous ses états** : le Rhin dans son aspect ressource et symbole, les rivières en tant que biodiversité, nos nappes phréatiques comme ressources limitées, les gravières à protéger comme zone naturelle et de loisirs de part et d'autre du Rhin, ressources en cas d'incendie.
- **Nos montagnes** : où il est nécessaire de dépasser les conflits d'usage entre tourisme, protection des espaces naturels pour la préservation des espèces, etc.
- **Nos forêts** : comme ressources épuisables que nous devons préserver par la mise en œuvre de nouvelles pratiques d'agroforesterie.

### Sensibiliser aux changements climatiques et changer les modes de vie

- **Face à la densité de la vallée rhénane** : cesser l'artificialisation des terres, penser en commun l'aménagement de notre territoire de vie.
- **Réinventer notre habitat** à partir de nos maisons alsaciennes.
- Penser la **souveraineté et l'autonomie alimentaire** du bassin transfrontalier.
- **Développer les échanges sur les bonnes pratiques de gestion des ressources** ; Arrosage des cultures, etc.

Enfin, nous souhaitons **développer un Conseil de développement d'Alsace exemplaire**, qui prend en compte, dans son organisation, la sobriété dans nos moyens de transport et de communication.

**Nous souhaitons voir naître un projet stratégique pour un aménagement partagé de l'ensemble du territoire du Rhin Supérieur, le premier « SOFT SCOT » transfrontalier !**

#### Ce projet de « SOFT SCOT » stratégique doit s'assurer de :

- La prise en compte de l'impact environnemental des projets de chacun. Favoriser la mise en place de critères énergétiques, climatiques d'impact carbone pour les projets de la CeA.
- Faire un bilan des projets franco-allemands ou franco-suisse en matière énergétique et lever les obstacles. Le dossier Post Fessenheim devrait être exemplaire et un symbole de la coopération franco-allemande.
- Etablir la nappe phréatique comme un bien commun transfrontalier à préserver et dans ce cadre appuyer les efforts de la CeA pour le déconfinement de Stocamine et la gestion des déchets.
- Evaluer le manque de compétences et de formations pour faire la transition énergétique et favoriser les échanges de bonnes pratiques : process industriels innovants, formations techniques, nouvelles connaissances en matière de construction et de rénovation.
- Promouvoir la mobilité douce ; d'une part piétonne, par le retour des chemins de campagne aménagés et sécurisés entre grandes agglomérations, et d'autre part cyclable, en favorisant les trajets de proximité (trajets de porte-à-porte) dans les projets d'aménagement urbains et routiers.

Dans la mise en place de cette démarche, il pourra être pertinent de motiver des personnalités du sport, de l'art, de l'entreprise à porter le message de la sobriété carbone: **créer des ambassadeurs**, pour une approche symbolique qui valoriserait le Rhin comme axe de vie et de nature.

## « Reconnaissance mutuelle des pratiques professionnelles, partage des compétences et des bonnes pratiques. Prévenir et coordonner les traversées de crise, voilà les recettes d'une région du Rhin supérieur solidaire et en bonne santé »



Nous sommes sur un même espace de vie mais nous avons des réglementations différentes, des pratiques différentes, des éthiques différentes. Il est important de lever les bloquants qui complexifient notre vie quotidienne, cela en parfaite coopération avec nos voisins allemands et suisses pour prendre en compte les spécificités de chacun.

- Ne plus être en concurrence et réfléchir ensemble à des solutions contre la désertification médicale de certains territoires alsaciens par rapport à l'attractivité des voisins allemands et suisses.
- Simplifier la prise en charge des soins et la reconnaissance des actes médicaux et ordonnances entre les pays.
- Favoriser le partage des pratiques et procédures de prise en charge des patients entre professionnels de santé.
- Assurer des campagnes de prévention communes de part et d'autre de la frontière.
- Reconnaître des capacités d'intervention transfrontalière des soignants pour faciliter les modalités de prise en charge sur le territoire.
- Repenser l'autonomie des personnes âgées et la fin de vie entre la France, l'Allemagne et particulièrement la Suisse.

La pandémie nous a rappelé que les interdépendances sont là et que nous devons dépasser les frontières pour sauver des vies. Elle a également rappelé à quel point il est aujourd'hui important d'associer les professionnels de santé de terrain, ainsi que l'ensemble des citoyens à l'organisation de nos systèmes de santé ; donner accès à la science, mieux prévenir et développer une démocratie de la santé.

### Les mesures et projets qui auraient du sens :

1. **Améliorer le remboursement et la prise en compte des soins** par le développement des prescriptions bilingues et l'amélioration du partage des données des patients entre établissements.
2. **Développer des formations mixtes transfrontalières** en proposant des stages professionnels, des cursus bilingues et des actions dans les écoles et universités.
3. **Développer les soins ambulants transfrontaliers** par la mise en place des reconnaissances mutuelles des services de secours.
4. **Créer un centre de gestion de risque en adoptant un Plan de Réponse d'Urgence (PRU)** transfrontalier face aux problématiques pandémiques, prévoyant les besoins en ressources humaines, la gestion des stocks et une meilleure coopération des établissements de santé et des professionnels de santé.
5. **Coordonner des campagnes de prévention sur des thématiques communes** telles que le diabète, le harcèlement, l'addiction, l'alimentation et l'activité physique. Favoriser des échanges entre jeunes sur ces différentes thématiques.
6. Favoriser le partage de bonnes pratiques pour encourager la **formation de premiers secours**, aux « gestes qui sauvent ». En Allemagne, cette formation est une condition de l'obtention du permis de conduire.
7. **Ouvrir la santé par la parole citoyenne** : proposer des rencontres trimestrielles sur les enjeux de santé publique à l'échelle du Rhin supérieure et renforcer la mise en réseau des professionnels de santé.

**« Défendre, valoriser, pratiquer nos langues, c'est la transmission d'un patrimoine commun, l'ouverture aux autres et à des opportunités pour l'avenir. La langue, c'est le lien ! »**



**Le plurilinguisme est un vecteur de fédération et de partage d'une identité et d'un patrimoine immatériel commun. La pratique de la langue régionale est un droit que l'on doit transmettre.**

**Il est nécessaire de rendre la pratique des langues plus attractive dans le parcours scolaire et dans la vie quotidienne des jeunes :**

- Assurer un apprentissage plus précoce de l'alsacien pour conduire ensuite à la langue allemande (Crèche et activités périscolaires).
- Développer l'alsacien dans les enseignements généraux et favoriser l'apprentissage immersif.
- Rechercher plus d'enseignants d'allemands pour enseigner la langue. Si nous connaissons les problématiques sur le sujet, nous souhaitons par cet avis réaffirmer l'importance de cet enjeu.

**Une langue vivante doit être une pratique du quotidien. Il est nécessaire de renforcer la visibilité de l'Alsacien dans l'espace public et son utilisation dans la vie courante.**

**Le bilinguisme doit aussi être réfléchi en lien avec les problématiques d'emploi et de formation sur le territoire. Le marché de l'emploi alsacien est particulièrement lié à sa langue. Parler l'alsacien et/ou l'allemand constitue un atout pour accéder à un emploi.**

**Les mesures et projets qui auraient du sens :**

#### **Pour une transmission dynamique**

1. Fêter le 26 septembre – journée européenne des langues – à travers une programmation culturelle multigénérationnelle valorisant nos langues régionales !
2. Organiser une course de relais à travers le Rhin Supérieur « Courir pour nos langues » « Sprochrenner » afin de confronter différents univers linguistiques, culturels et sportifs.
3. Valoriser les sentiers des poètes en Alsace, entre poésie et découverte de notre environnement.
4. Ouvrir et promouvoir des émissions télévisées bilingues, la mise en œuvre d'un média rhénan et favoriser la création numérique à destination des jeunes sur les nouvelles plateformes telles que YouTube et Twitch.

#### **Pour renforcer l'attractivité de la langue dans l'éducation**

5. Faciliter et accompagner les échanges culturels et linguistiques entre élèves : échanges organisés entre un collège français et un collège allemand : quelques jours en sixième, puis quelques semaines en cinquième et quatrième et jusqu'à six mois en troisième, afin de garder un lien tout au long de leur formation.
6. Porter une plateforme de mise en relation des familles ! Un espace ouvert de mise en relation et cela en dehors des programmes d'échanges scolaires parfois trop conditionnés.
7. Echanger les bonnes pratiques sur l'apprentissage des langues, confronter et moderniser nos pratiques d'apprentissage.

#### **Pour assurer une meilleure visibilité et utilisation dans la vie courante**

8. Développer la signalisation bilingue dans les transports, sur la voirie, dans les bâtiments publics...
9. Assurer l'accès aux chaînes télévisées allemandes et suisses en Alsace.



## « Célébrer notre identité rhénane ! »

Rendre cette identité rhénane attractive c'est avoir la capacité de réinventer nos traditions, avoir la liberté de dépasser notre histoire et permettre aux jeunes de se l'approprié autrement. C'est aussi avoir la possibilité de se retrouver autour d'évènements rassembleurs, notre identité rhénane doit se fêter ! On ne peut concevoir une identité sans développer un côté festif et fédérateur. Nous souhaitons promouvoir notre « savoir bien vivre » !

### Nos projets en faveur d'une meilleure appropriation de notre territoire commun « Heimat » !

1. **Développer l'offre culturelle et sportive transfrontalière**, recenser et faciliter l'accès aux restaurants, aux musées, à des sorties culturelles, à des balades par la **mise en place d'un passeport touristique rhénan** ; un « Pass rhénan » à la découverte de nos voisins.
2. **Développer de nouvelles routes culturelles du Rhin supérieur** sur des thématiques communes - une route du colombage, des châteaux, l'extension des routes des vins, une route des écrivains et philosophes de la région, une route du sport, une route de nos milieux environnementaux d'exception.
3. Relancer le projet « **upper rhine valley** ».
4. Développer des signalétiques adaptées avec traduction systématique des grands axes et sites culturels.
5. **Porter une fête de la Vallée du Rhin**, inviter les habitants du territoire rhénan à se retrouver et à se rencontrer, lors d'une journée commune. Présenter les dispositifs existants et les opportunités (éducation, échanges, travail...).

### Nos projets en faveur de la Culture :

6. **Développement du spectacle vivant transfrontalier** - bourses ou passerelles, formation et optimisation de salles et équipements à destination des troupes et artistes en résidence, etc.
7. **Favoriser les cafés linguistiques, les lectures théâtralisées et initier une mise en réseaux des acteurs de la production littéraire.**
8. **Création d'un prix littéraire du Rhin Sup** dans l'objectif de soutenir sa traduction.
9. **Mettre en réseau et ouvrir les banques de livre audio – Création d'une e-livre valley.**

### Nos projets pour l'éducation :

10. **Inciter et former les enseignants à vivre cette culture rhénane** - L'organisation de réunions d'information et la mise à disposition d'un « **guide de rentrée du transfrontalier et du bilinguisme** » présentant à l'enseignant tout ce qu'il peut solliciter comme moyens ou ce qu'il peut mener comme projets pour favoriser le bilinguisme et les échanges transfrontaliers.
11. **Organisation de rencontres culturelles et sportives avec les enseignants** : partage de bonnes pratiques, mise en relation qui pourrait mener à des projets scolaires transfrontaliers, rendre naturel les échanges entre professionnels de l'éducation à l'échelle du territoire rhénan.
12. **Facilitation des stages transfrontaliers pour les élèves de troisième notamment (vecteur d'insertion professionnelle et d'ouverture sur le pays voisin)** – développer un catalogue des entreprises parties au projet.
13. **Faciliter la scolarisation des élèves dans le pays voisin** – Particulièrement l'accueil des enfants à haut potentiel intellectuel HPI, bien mieux réalisé en Allemagne - création d'un Collège Lycée pour les HPI.

### Nos projets en faveur du sport :

14. Développer l'offre sportive transfrontalière en créant des **manifestations internationales multisports tournantes** (un nouveau lieu chaque année).
15. **Soutenir l'organisation d'un marathon et d'un « SlowUp » transfrontalier, de compétitions sportives transfrontalières, de rencontres entre athlètes et joueurs.**

## « Promouvoir les marqueurs forts du territoire et nous permettre d'évoluer vers un cadre de vie commun. Da sein am Rhein ! »



L'attractivité c'est montrer la vitalité du territoire et non pas seulement des atouts touristiques car il faut que nos jeunes restent attachés à leurs territoires. Notre attractivité de notre doit s'appuyer ;

- d'une part sur des marqueurs forts (nos maisons à colombages, nos châteaux forts ...) valorisés et parfaitement identifiables par l'ensemble des habitants. Ce sont sur ces marqueurs que nous nous reconnaissons en tant qu'habitant du Rhin supérieur,
- et d'autre part sur un cadre de vie commun revalorisé basé sur l'organisation de la vie de famille (proximité des services du quotidien, transport, scolarité, garde d'enfants et périscolaires, etc.), des opportunités professionnelles innovantes, ainsi que des offres culturelles et sportives renouvelées.

### Pour renforcer l'attractivité du Rhin Supérieur :

1. Réaliser une cartographie de l'ensemble des **marqueurs forts du Rhin supérieur, impactant pour les habitants.**
2. Mener une **étude pour identifier les « indispensables » du cadre de vie et le type d'attractivité que nous souhaitons pour le développement de notre territoire.** Développer un soft power autour des atouts de notre territoire et notamment son art de vivre particulier, en s'inspirant du concept danois *hygge*.
3. Promouvoir et faciliter les mobilités transfrontalières par la mise en place d'une **offre ferroviaire régionale unique dans tout le Rhin supérieur** (carte ou abonnement). Cela permettant également de réaliser une étude afin d'améliorer les cadences et les besoins de correspondances.
4. Mettre en avant et développer les offres de formation transfrontalières et les programmes d'échanges entre universités, entre écoles, entre centres de formation en réalisant, par exemple, une cartographie des formations pour assurer leur promotion.

### Pour rayonner davantage :

5. Développer le **marketing territorial du Rhin supérieur** : définir une identité, communication sur nos fleurons industriels, nos capacités de recherche et d'innovation, développer le concept de Life Valley.
6. Valoriser les mobilités douces : mettre en place un **schéma des pistes cyclables du Rhin supérieur** valorisant et développant nos « points-nœuds » et s'assurer de **mailler l'ensemble du territoire au sein du réseau européen.**

### Pour donner les moyens d'innover :

7. Favoriser la création et le développement des cursus transfrontaliers dans différents domaines scientifiques, techniques, de l'artisanat et de l'enseignement artistique.
8. Créer des plateformes d'échanges trinationales entre industries et universités afin de développer des partenariats publics/privés mettant à contribution les fleurons industriels du Rhin supérieur.
9. Développer les relations entre acteurs culturels et entreprises afin de dynamiser et financer des projets artistiques communs.

### Deux grands projets structurants pour harmoniser nos activités et la communication :

- **Une Maison du Rhin Supérieur** comme une porte d'entrée unique sur le modèle d'une *one-stop agency* à destination des habitants, pour harmoniser l'information sur les nombreuses activités touristiques, culturelles et sportives. Etablir un véritable calendrier évènementiel du Rhin supérieur. Combiner avec un service d'accompagnement transfrontalier, pour faire le lien avec les bons acteurs et réseaux existants tels que les infobest, les eurodistricts, etc.
- **Un Media Rhénan**, permettant de valoriser et diffuser les dispositifs mis en place (déjà nombreux et peu connus) et proposer des contenus bilingues et reportages transversaux sur notre espace de vie.



## Quelle est la vision citoyenne de la « Life Valley » ?

La Collectivité européenne d'Alsace souhaite **faire du Rhin supérieur une vallée de la vie, visible à l'international**. Ce concept global de Life Valley nous semble répondre à trois objectifs : identifier le Rhin Supérieur comme un espace dédié à la vie, renforcer les réseaux de la santé et du respect de l'environnement, activer des leviers économiques à l'échelle internationale.

Nous avons souhaité aborder la Life Valley sous deux approches différentes, l'une tournée vers les citoyens du Rhin Supérieur « est-ce fédérateur pour nous ? », la seconde tournée vers l'international.

### Promouvoir auprès des habitants !

La "Life Valley" doit être un projet rassembleur pour les habitants du Rhin supérieur.

- Sur le fond du projet, l'adhésion sera là ! Néanmoins nous soulignons le besoin de développer un **marketing territorial sur la base d'un symbole commun, dépassant les barrières linguistiques**.
- Promouvoir la Life Valley comme un levier de transition énergétique et environnementale.
- Parler de l'innovation dans le quotidien des habitants, pour être plus concret.
- Ne pas focaliser la Life Valley que sur les sciences dures et l'industrie. Parler des sciences de l'esprit, de l'humanisme Rhénan, des arts, de nos cultures. **La Life Valley doit être un concept global pour favoriser l'adhésion de l'ensemble des habitants.**

Des projets pouvant nous fédérer :

1. **Dépasser l'anglicisme au profit d'un symbole commun, en lançant un concours entre des écoles de graphisme et de communication du Rhin Supérieur.**
2. **Lancer une conférence sur la forme TEDX – Le TEDX Life Valley**, pour inspirer les acteurs partenaires et nourrir continuellement le concept.
3. **Focaliser des projets en direction des jeunes** - Olympiade de la Life Valley, tournois E-Sport transfrontaliers.
4. **Créer des trophées transfrontaliers « Life Valley » en direction des entreprises, des associations, des écoles.**

### Promouvoir à l'international !

La "Life Valley" doit être un projet porteur et identifiable à l'international.

- Développer un marketing territorial à l'international, en ayant **fédéré l'ensemble des grands décideurs** (privés, administratifs et politiques) pour s'assurer de leur adhésion.
- Montrer que nous sommes **un territoire pionnier dans les sciences de demain** pour le bien vivre et la transition écologique.
- S'appuyer sur la capacité d'innovation et de rayonnement des fleurons industriels de la région et de nos PME ouvertes à l'international.
- Promouvoir la Life Valley comme **vecteur du développement touristique, tourisme d'affaire et incentive**.

Des projets pouvant permettre de rayonner :

1. **Mobiliser la Maison de l'Alsace à Paris** pour organiser des conférences, une porte d'entrée à l'international, de la mise en réseau et de la promotion.
2. Développer des **événements d'innovation trinationaux structurants** tels que le Salon BE 4.0 Industries du Futur.

---

## Conclusion de notre avis

### « Pour une coopération transfrontalière positive ! »

Les citoyens rhénans changent, ils sont connectés, ils voyagent, ils comparent, ils innovent. L'époque exige d'être plus réactif sur les secteurs d'avenir, en utilisant les réseaux, les forces et les talents de notre territoire. Les défis climatiques, énergétiques, sociaux, géopolitiques, numériques posent également la question de nouvelles vitalités démocratiques et d'implication des citoyens.

Souvent dénommée « laboratoire de l'Europe », notre région demeure divisée par des systèmes nationaux différents qui complexifient la vie quotidienne, économique, culturelle en raison de cet « effet frontière ». Les obstacles demeurent et la coopération transfrontalière se limite parfois à une recherche de solutions à des problèmes, portant ainsi un message négatif. **Il ne faudrait pas, en ces temps de contagion bureaucratique et d'explosion des normes, ajouter de la complexité.**

Au contraire, **la coopération transfrontalière doit être positive en accompagnant les transitions et en répondant aux exigences de l'époque.** Le Conseil de développement d'Alsace souhaite valoriser la plus-value frontalière plutôt que les difficultés. **Vivre sur une frontière est une motivation à toujours franchir les barrières, à se dépasser.** Au sein de nos territoires, Il faut **échanger sur les bonnes pratiques et les projets**, même si parfois d'apparence ils n'ont rien de transfrontalier, afin de construire les dynamiques de la région ensemble. Les solutions existent au niveau local.

Le Conseil de développement d'Alsace, dans tous les groupes de travail, a souligné l'attente de dynamiques communes, cohérentes et partagées le long du Rhin. A territoire et enjeux communs, réponses élaborées en commun !

**La coopération transfrontalière doit également sortir des comités et spécialistes pour devenir une aire de projets facilités pour toutes celles et ceux qui portent spontanément cette capacité d'innovation.** La force de vie de l'espace rhénan a toujours porté ses habitants. La CeA pourrait avec les acteurs de la coopération transfrontalière s'inspirer de ces ancrages symboliques et réseaux de compétences et de créativité pour imaginer de nouvelles gouvernances correspondant aux attentes des citoyens.

Nous souhaitons avant toute chose **défendre nos biens communs transfrontaliers**, qu'ils soient environnementaux, économiques, alimentaires ou culturels. Nous souhaitons continuer de rayonner et assurer un avenir rhénan et européen durable aux futurs générations !

Le Conseil de développement salue le travail conséquent de la Collectivité européenne d'Alsace autour du SACT, qui permet de voir l'importance des projets en cours et à venir. **Ce schéma évolutif pourra donner une certaine cohérence aux différentes stratégies et projets des acteurs répondant directement à notre souhait de voir un jour une vision globale de développement du Rhin Supérieur. C'est peut-être cela la LIFE VALLEY !**

Les projets portés par les différents acteurs et parties prenantes du Schéma répondent en partie à la multiplicité des enjeux que nous avons soulevée. Nous n'avons pas, pour des raisons évidentes, pu analyser les 1000 projets. Cependant une concordance de choix est apparue lors de la confrontation avec les listes des projets retenues par la CeA pour une mise en œuvre rapide. Certains projets issus de nos groupes de travail ont également été proposés par d'autres acteurs comme notamment un media rhéna. Nous espérons également que nos visions et projets pourront être utiles à ce grand travail pour une coopération transrhénane dynamique.

Nous savons que ce Schéma alsacien de coopération transfrontalière n'est pas figé, qu'il est avant tout le commencement d'une nouvelle démarche et qu'il aura cette capacité d'évoluer.

**Pour l'avenir, nous souhaitons que soient portées au sein du SACT certaines lignes de force pour favoriser le « sentiment d'appartenance » qu'il nous a été demandé d'enrichir.**

## Nos lignes de force !

### Rendre la coopération transfrontalière accessible

- Une réflexion sur le trop plein bureaucratique national, européen et local
- Une vulgarisation de la thématique et une dédramatisation de la difficulté à monter des projets afin de motiver professeurs, jeunes, associations, entreprises, à franchir le pas vers nos voisins transfrontaliers.
- Des portails d'entrée unique réels ou virtuels pour favoriser l'élaboration de projets, la mise en réseaux des acteurs et l'accès aux bonnes pratiques
- Un réflexe de consultation des citoyens rhénans en cas de projets transfrontaliers.

### Donner une cohérence au Rhin Supérieur comme communauté de destin

- Les langues comme « impératifs » et champ d'actions pour les jeunes en leur donnant envie de connaître les pays voisins et l'histoire régionale
- Une réflexion d'ensemble en amont de chaque décision de la CeA pour tenir compte de « l'intérêt frontalier »
- Une stratégie d'aménagement et de développement à l'échelle du Rhin Supérieur pour répondre ensemble aux enjeux d'avenir autour de nos biens communs culturels, linguistiques, environnementaux, paysagers, universitaires et économiques, etc.

### Fédérer autour de symboles

- Identifier et valoriser des lieux-totems, des symboles contemporains de notre espace de vie commun et porteurs de fiertés locales – bâtir une carte des symboles modernes du Rhin Supérieur.
- Rendre lisible cette communauté en fédérant les acteurs publics et privés autour un signe commun (logo, mascotte...) à l'entrée des villes ou sur les sites internet des collectivités et un média commun.
- Partager une meilleure connaissance de notre région rhénane à destination du grand public, avec des outils de communication structurants ; une Maison du Rhin Supérieur et un média Rhéna.

---

## On ne s'arrêtera pas là !

**Portons ces ambitions, dans notre quotidien, dans nos métiers, dans nos engagements respectifs et faisons-les connaître à l'ensemble des citoyens rhénans »**

Notre implication ne s'arrêtera pas à la remise officielle de cette saisine. **Nous souhaitons continuer à porter ces ambitions**, dans notre quotidien, dans nos métiers, dans nos engagements respectifs et à les faire connaître à l'ensemble des citoyens rhénans.

**Nous souhaitons être pleinement associés à l'évolution de ce Schéma.** Dans chacun de nos groupes thématiques, nous vous avons proposé des projets d'ampleur, mais également un certain nombre de micro-projets facilement et rapidement réalisables. Si certains projets sont retenus par les élus, nous avons la conviction que nous pouvons accompagner la CeA ou collaborer avec ses partenaires pour participer à leur mise en œuvre.

Enfin, vous l'aurez compris, nous souhaitons que ce sentiment d'appartenance continue à être construit par l'ensemble des habitants de la région et que nos contributions soient le motif d'une réflexion commune plus globale pour élaborer ce destin commun, à l'échelle des citoyens, avec nos voisins suisses et allemands.



### Démocratie Tour

**Pour faire communauté, il faut se rencontrer !**

Penser cette citoyenneté rhénane, c'est aller à la rencontre de nos voisins et nous confronter aux systèmes démocratiques allemand et suisse. Il nous paraît important d'identifier si nous traversons les mêmes difficultés d'implication démocratique et si des solutions pourraient être partagées à l'échelle du Rhin Supérieur.

Nous avons pour projet d'aller à la rencontre d'acteurs engagés des deux régions et débattre avec des experts Allemands et Suisses de la participation.

## Merci et bravo !



### Lara Million

Vice-Présidente de la Collectivité Européenne d'Alsace

Déléguée au Conseil de développement d'Alsace et à la démocratie locale.

**C'est une grande fierté de voir tout le travail que vous avez accompli pour cette première saisine du Conseil de développement d'Alsace !** Vos contributions sur ce projet particulièrement complexe ont su rassembler, votre citoyenneté rhénane était une évidence.

**Pour nous, la Démocratie d'implication, c'est la concrétisation de cette intelligence collective, c'est donner du pouvoir d'agir aux Alsaciens, c'est offrir un cadre pour construire nos politiques ensemble.** Le résultat de cette première saisine en est une belle preuve. **Le Conseil de développement d'Alsace devient un acteur incontournable de notre Collectivité !**

Alsacienne, Mulhousienne, élue et citoyenne de cette région trinationale, je sais que les conclusions de cet avis nous touchent toutes et tous et ravivent notre appartenance à ce destin commun Rhéna.

**Sans jamais intervenir dans les échanges, mon rôle d'élue déléguée à la démocratie locale est aujourd'hui de garantir que votre parole sera entendue et bien prise en considération.** Toutes ces conclusions seront présentées et prises en compte lors de notre Assemblée Plénière, le 8 décembre prochain, dans le cadre de nos délibérations sur le Schéma Alsacien de Coopération Transfrontalière.

**Notre président Frédéric Bierry, et Pascale Schmidiger, vice-présidente au patrimoine et au rayonnement de l'Alsace,** vous ont apporté leur confiance.

**Les services de la Direction Europe et transfrontalier de la CeA, et particulièrement Patrice Herrmann,** vous ont apporté leur expertise et leur pédagogie pour décrire cet écosystème transfrontalier si complexe. **Jean Rétif, chargé de mission au Conseil de développement d'Alsace** a su coordonner tous vos travaux.

**Je souhaite remercier la Présidente du Conseil de développement d'Alsace, Delphine Mann.** Experte des relations transfrontalières alsaciennes, sa vision passionnée du Rhin Supérieur a été déterminante pour le résultat de cette première saisine.

**J'adresse un immense remerciement à l'ensemble des membres du Conseil de développement d'Alsace, aux différents rapporteurs de groupe ; Jean Marc, Isabelle, Sonia, Maïté, Alexis, Guillaume et Richard.** Vous avez toutes et tous, par votre engagement, au cours de ces multiples rencontres, les week-ends et les soirs de semaine parfois très tard, contribué à faire naître et vivre ce tout nouveau conseil de citoyens.

**Ces conclusions vous ressemblent, elles sont brillantes, innovantes, engagées. Vous pouvez en être fiers !**

Retrouvez et continuez d'enrichir l'ensemble de nos propositions sur notre plateforme citoyenne  
[entre-vos-mains.alsace.eu](https://entre-vos-mains.alsace.eu)

**Contacts :**

L'équipe de coordination du Conseil de développement d'Alsace :  
[codev@alsace.eu](mailto:codev@alsace.eu)

**Delphine Mann,**

Présidente du Conseil de développement d'Alsace :  
[presidente.codev@alsace.eu](mailto:presidente.codev@alsace.eu)

