

Rapport du Président

Commission permanente du
lundi 14 novembre 2022

N° CP-2022-10-5-9

N° applicatif 4846

5^{ème} Commission

Commission Jeunesse, sport, réussite éducative et bilinguisme

Service instructeur

Service des sports

Service consulté

SOUTIEN À UNE EXPÉRIMENTATION ALSACIENNE INNOVANTE D'INSERTION AUTOUR DU SPORT

Résumé : Le présent rapport a pour objet de proposer à la Commission permanente d'attribuer une subvention de fonctionnement à deux associations, Eco vestiaire – La recyclerie du sport et Unis vers le sport, œuvrant toutes les deux à Strasbourg et en Alsace dans le champ de l'inclusion-insertion par le sport et ayant décidé de collaborer ensemble autour d'un même projet articulé autour des thématiques du sport, de l'environnement et de l'emploi.

L'originalité de ce projet, qui s'inscrit pleinement dans les champs majeurs d'intervention de la Collectivité européenne d'Alsace, consiste en l'utilisation du sport et des associations sportives comme source de motivation et de compétence auprès des jeunes afin de repérer puis de créer un groupe nécessitant un accompagnement socio-professionnel et d'amener les membres de ce dernier à intervenir au sein de la recyclerie du sport en vue de développer de nouvelles compétences (collecte, vente, gestion de stocks...).

Il est proposé d'allouer à chacune de ces structures une subvention de fonctionnement de 20 000 €.

La Commission Territoriale de l'Eurométropole de Strasbourg a donné un avis favorable à ce rapport.

Domaine innovant et en expansion, l'inclusion-insertion par le sport a été promue pour la première fois dans les politiques publiques de la Collectivité européenne d'Alsace par une inscription au Plan Rebond voté lors du Conseil plénier de la Collectivité en mars 2021. Ce domaine croise les politiques de la Collectivité européenne d'Alsace en matière de sport, d'insertion et d'économie sociale et solidaire.

Le sport peut en effet constituer un puissant vecteur d'insertion et de socialisation, y compris pour les jeunes les plus éloignés de l'emploi. Les actions d'inclusion-insertion par le sport visent à mobiliser les qualités de ces jeunes (détermination, travail d'équipe, créativité, solidarité...) pour ensuite les utiliser sur d'autres champs (savoirs transférables).

Deux projets potentiellement complémentaires, situés sur le territoire strasbourgeois, ont ainsi été portés à la connaissance de la Direction des Sports et de la vie associative :

1) La création par l'association Eco vestiaire d'une recyclerie du sport.

Cette recyclerie, organisée autour d'une boutique basée sur le réemploi, exclusivement, de matériels et d'équipements de sport, s'inscrit dans l'économie sociale et solidaire et poursuit les objectifs suivants :

- rendre accessible le sport à toutes et à tous grâce à un magasin solidaire d'articles de sport réutilisés,
- encourager le réemploi du matériel de sport et allonger la durée de vie des articles de sports, en lien avec le monde sportif et les citoyens,
- sensibiliser à une consommation et une pratique sportive plus durables à travers des ateliers pédagogiques tournés vers la jeunesse, ainsi que des conférences
- contribuer à la création d'emplois locaux et à l'insertion dans le monde du travail de jeunes éloignés de l'emploi.

2) Un dispositif d'accompagnement via le sport par l'association « Unis vers le Sport »

En complément d'un ensemble de programmes traitant des besoins socioéducatifs par l'activité sportive qu'elle développe, l'association « Unis vers le sport » a initié un dispositif d'accompagnement vers l'insertion socioprofessionnelle destiné aux jeunes sans emploi et/ou sans formation.

La démarche innovante d'Unis vers le sport consiste à utiliser le sport comme source de motivation et de compétences auprès des jeunes, en complément des démarches d'accompagnements classiques. Le public visé par le programme est celui des jeunes de 16 à 29 ans en besoin d'accompagnement socioprofessionnel (public NEET, « *not in employment, education or training* », qui n'est ni en emploi, ni en études, ni en formation) résidents des territoires de la géographie de la politique de la ville sur l'ensemble du territoire de l'Eurométropole de Strasbourg et sa région.

Les objectifs poursuivis dans le cadre de ce dispositif sont les suivants :

- identifier et remobiliser les jeunes en besoin d'accompagnement grâce au sport,
- lever les freins à leur insertion socioprofessionnelle,
- identifier et co-construire un projet professionnel pour chaque jeune,
- intégrer une formation, un emploi ou un autre dispositif.

Les deux projets envisagés par les deux associations présentant des objectifs communs évidents, une articulation et une synergie ont été travaillées pour favoriser l'émergence de passerelles notamment ciblées sur l'insertion des jeunes.

Ainsi, « Unis Vers le Sport » est engagée depuis un an dans le Plan d'investissement dans les compétences (PIC) via le programme *Trajectoires* visant à l'insertion socio-professionnelle des jeunes en situation de décrochage scolaire, professionnel et social, via des parcours de remobilisation et d'insertion socio-professionnelle ayant le sport comme levier d'action. Ce programme veut renforcer les écosystèmes locaux au service de l'inclusion par le sport, avec une place centrale donnée à l'entreprise pour dynamiser les parcours.

Le repérage des jeunes vers le dispositif Trajectoires/ECOVestiaire se fait de différentes manières : réseau développé par l'association UVS d'acteurs de la jeunesse et du sports (clubs de foot, de rugby, de boxe, partenaires de l'association), d'acteurs socioéducatifs (CSC, association d'insertion, SIAE...), d'acteurs de l'Action sociale (foyers, CMS, CHUS...), et d'acteurs institutionnels (SPEP, Justice, Education Nationale...)

Une fois les jeunes repérés, ils sont encadrés par 2 éducateurs sportifs d'UVS qui préparent les plannings et s'assurent de la mobilisation et de l'implication des jeunes. Une conseillère en insertion socioprofessionnelle complète l'équipe d'UVS et développe un accompagnement autour des freins et la construction du projet d'insertion.

La semaine du jeune est ainsi rythmée par des temps sports, une immersion dans les projets UVS (participation au fonctionnement), une immersion dans les activités d'ECOVestiaire (activité tri, préparation ...), un temps de suivi socioprofessionnel (freins et construction de projet) et enfin un temps collectif de retour sur les activités de la semaine. A cela s'ajoute, chaque trimestre, un cycle de formation (3 à 4 ateliers) sur les thématiques suivantes : savoirs-être, code de l'entreprise, le tri et le numérique.

Le public cible du dispositif est les jeunes NEETS (16-29 ans) résidants de la géographie politique de la ville. Des profils RSA peuvent ainsi être concernés et seront accompagnés.

80 jeunes sont ainsi suivis par « Unis vers le sport » à ce titre et les résultats de la première année sont très prometteurs (taux d'insertion global de 80%, dans l'emploi - 34% -, la formation - 19% - et d'autres dispositifs d'orientation - 26%). A court terme, le suivi va passer à 120 jeunes. Les jeunes accompagnés sont mis en relation directe avec le monde de l'entreprise, via des visites ou encore des stages de découverte.

Ainsi, autour de l'objectif central d'insertion des jeunes, un accueil, dans un premier temps, d'une quarantaine de jeunes suivis sur ce dispositif expérimental d'Unis vers le sport s'effectuera sur les divers pôles de la Recyclerie du sport pour qu'ils s'initient à différents métiers (vente, réparation, communication, marketing, merchandising, design...) se forment et développent des compétences professionnelles. A la Recyclerie, les jeunes sont accompagnés par un chargé de projet au sein de la structure et sous la supervision du coordinateur général de l'association. A noter également l'implication de la société Puma et de ses salariés dans ce projet, par le biais du mécénat de compétences.

C'est à la mise en place de cette « passerelle » entre les deux projets d'Unis vers le sport et d'Eco vestiaire que la Collectivité souhaite contribuer.

Il est par ailleurs précisé que le projet du dispositif d'accompagnement porté par Unis vers le sport repose sur un budget annuel de 194 000 € (avec des soutiens de l'Etat, de la Ville de Strasbourg et de fondations privées ; cf budget en annexe) et que le budget prévisionnel de la Recyclerie est de 135 000 € (avec des subventions de l'EMS, de la Région Grand Est et de contributions de partenaires privés ; cf budgets en annexe).

Il est donc proposé que ce projet soit soutenu, par des subventions exceptionnelles de lancement, dans le cadre des expérimentations en matière d'insertion-inclusion par le sport sur le territoire de l'Eurométropole prévues au budget primitif 2022.

La Commission Territoriale du territoire de l'Eurométropole de Strasbourg s'est prononcée favorablement sur l'attribution de ces subventions.

Au vu de ce qui précède, je vous propose :

- d'accorder deux subventions de fonctionnement d'amorçage et de lancement de projet aux associations « Unis vers le sport » et « Eco vestiaire », chacune de 20 000 €, conformément à l'annexe financière jointe au rapport,
- de préciser que les subventions de fonctionnement seront versées en une seule fois pour permettre d'accompagner l'expérimentation,
- d'indiquer que les dépenses correspondantes seront prélevées du budget de la Collectivité européenne d'Alsace sur l'imputation suivante :
 - o Opération : P208O009T51 – Env. P208E06 - nature (1120) 65 65748 282.

Je vous prie de bien vouloir en délibérer.

LE PRESIDENT



Frédéric BIERRY