

# L'Alsace de demain

par des citoyens,  
pour les Alsaciens et leur région.

**« Voir grand ! de l'ambition ! »**

*Une habitante de Haguenau*

**« Une Alsace forte, préservée,  
tournée vers l'avenir ! »** *Une habitante de Brumath*

**« De la parole aux actes ! »**

*Un habitant de Oberlarg*

# Par des citoyens, Pour les Alsaciens et leur région.

Cette vision pour l'Alsace de demain, résultat d'une importante contribution citoyenne, incarne l'engagement profond de la Collectivité européenne d'Alsace et de ses élus à construire l'avenir de la région à partir de l'implication de ses habitants.

**« Quelle vision avons-nous pour l'Alsace de demain ? Quels défis devons-nous relever, et comment allons-nous collectivement y répondre ? »**

Cette initiative avait pour objectif d'identifier les défis auxquels la future région Alsace devra faire face, en couvrant tous les domaines tels que la vie quotidienne, l'attractivité, l'emploi, la culture, la solidarité, ...

Tous les modes de participation ont été ouverts pour permettre à l'ensemble des Alsaciennes et des Alsaciens de s'exprimer :

- **sur une plateforme de participation numérique (« entre-vos-mains »)** pour recueillir les contributions citoyennes directement en ligne;
- **lors de différents ateliers et réunions publiques organisés dans tous les territoires de vie de la Collectivité et animés par les Conseillers d'Alsace**, réunissant parfois plus de 200 personnes ;
- **par des contributions écrites** adressées par voie postale.

Cette contribution citoyenne a aussi été marquée par la volonté d'inclure tous les citoyens, qu'ils soient élus locaux, membres d'associations, acteurs économiques, jeunes (Conseil des jeunes en services civiques, Fédération des MJC ...), mais aussi les « invisibles », celles et ceux qui se sentent souvent oubliés. Nous avons souhaité donner à chacune et chacun une voix pour façonner ensemble l'avenir de l'Alsace.

# Plus de 2400 contributions citoyennes !

Au final, 2 407 contributions ont été enregistrées, chacune formulant autant de propositions construites, concrètes et motivées sur toutes les thématiques de l'action politique et publique.

Les contributions ne se résument pas simplement à un "oui" ou un "non", mais à une multitude de réflexions complexes exprimant les enjeux et les ambitions des citoyens pour l'Alsace.

La collaboration avec de nombreuses associations, le Conseil de développement d'Alsace, ainsi que différentes forces politiques a permis de bâtir une vision du territoire qui trace clairement les enjeux et les priorités que les élus alsaciens pourront poursuivre pour l'Alsace de demain.

## **Votre implication pour l'Alsace**

- Janvier 2021 : Création de la Collectivité européenne d'Alsace
- Juin 2021 : Elections départementales
- Octobre à décembre 2021 : Tour d'Alsace en 80 jours, à la rencontre des habitants, des partenaires et des élus sur nos 40 cantons.
- Décembre à février 2022 : Grande consultation citoyenne « L'Alsace doit-elle sortir du Grand Est pour redevenir une Région à part entière ? »
- Mars 2022 : Lancement du Conseil de développement d'Alsace, l'assemblée citoyenne de la Collectivité européenne d'Alsace
- Mars à décembre 2023 : Contribution citoyenne pour construire ensemble l'Alsace de demain.

# Un premier bilan quantitatif, reflet du ressenti concret des habitants sur les défis de demain.

Les Alsaciennes et des Alsaciens se sont exprimés en priorité sur les solidarités, les soins, les liens et l'implication citoyenne (22,4 % des propositions) ainsi que sur la Culture, l'éducation et le rayonnement de l'Alsace (22,3 % des propositions). Sur le champ des solidarités, la qualité de la vie associative, le bien vieillir, l'intégration des personnes en situation de handicap et la jeunesse rassemblent les propositions les plus fréquentes. S'agissant de la culture, les enjeux de la préservation des langues régionales et du rayonnement de la culture alsacienne constituent les attentes les plus fortes des Alsaciennes et des Alsaciens.

Les services publics ainsi que les enjeux de transitions énergétiques et écologiques constituent le deuxième bloc des propositions exprimées (respectivement 16,8 % et 15,2 % des contributions). Pour les services publics, les propositions portent prioritairement sur les transports en commun et les mobilités douces, les trains et TER, la disponibilité d'infrastructures routières mais également les préoccupations d'égalité d'accès au service public quels que soient les territoires. La préservation de l'environnement complète ce second bloc de propositions au travers de la protection de la biodiversité, de la sobriété énergétique, du développement des énergies renouvelables, de la préservation des ressources en eau. L'agriculture est le cœur de nombreuses propositions en termes de produits locaux, circuits courts et d'alimentation saine.

L'organisation territoriale et la préservation du droit local constituent le 3ième bloc des propositions des Alsaciennes et des Alsaciens. La simplification territoriale, la réduction des strates institutionnelles et le retour à une région Alsace à part entière restent au cœur des attentes. Un lien fort est fait entre les enjeux de l'organisation territoriale et la préservation du droit local d'Alsace-Moselle.

L'attractivité économique de l'Alsace et de ses territoires ainsi que l'emploi ne constituent que le 4ième bloc des préoccupations, regroupant moins de 10 % des propositions des Alsaciennes et des Alsaciens. Il ne s'agit nullement d'un moindre intérêt mais traduit peut-être davantage le dynamisme économique dont bénéficient déjà l'Alsace grâce à ses PME et à ses exportations. L'enjeu semble à ce jour moins prégnant ou est considéré comme allant de soi.

# **La voix des citoyens pour construire l'Alsace de demain**

## **1. Une Alsace à l'avant-garde des solidarités, pour vivre en bonne santé et avec dignité tout au long de la vie.**

- Assurer une proximité et une qualité d'accès aux soins pour tous
- S'engager pour nos aînés et préserver leur bien-être
- Protéger prioritairement la petite enfance et soutenir la jeunesse et la famille.
- Être une région phare de l'intégration du handicap
- Protéger les plus fragiles et lutter contre toutes formes de discrimination
- Se donner ensemble les moyens d'agir

## **2. Une Alsace terre de tradition, de culture, d'épanouissement et de rayonnement**

- Construire pour notre jeunesse une éducation d'excellence
- Fortifier notre terre d'engagement : jeunesse, sport et solidarité en action
- Partager et célébrer : notre culture alsacienne et rhénane
- Préserver et promouvoir nos langues régionales

### **3. Une Alsace où il fait bon vivre, au sein d'un environnement préservé et tourné vers l'avenir**

- Préserver nos richesses naturelles alsaciennes de plus en plus fragiles
- Repenser notre quotidien aujourd'hui pour être prêt pour demain
- Cultiver l'avenir : vers une souveraineté alimentaire
- Connecter les territoires par des mobilités durables pour tous
- Être le premier territoire à énergie positive

### **4. Une Alsace attractive, carrefour transfrontalier dynamique et innovant.**

- Être un territoire attractif et de réseaux.
- Dynamiser l'économie et l'industrie locale
- Innover pour demain
- Porter un marché du travail dynamique

### **5. Une Alsace région, cœur de renouveau démocratique, à l'écoute et en pleine capacité d'agir pour ses habitants**

- Pour une Alsace région à part entière
- Pour une relation démocratique renouvelée
- Pour une vraie capacité à agir
- Pour un service public de proximité, accessible, adapté et compréhensible

# 1. Une Alsace à l'avant-garde des solidarités, vivre en bonne santé et avec dignité tout au long de la vie.

## Assurer une proximité et une qualité d'accès aux soins pour tous

- **Santé pour tous et lutte contre les déserts médicaux** : conduire une gestion locale de la santé pour assurer une équité dans l'accès aux soins.
- **Proximité médicale** : favoriser l'accès à un médecin généraliste et multiplier les centres médicaux locaux pour prévenir la prise en charge par les urgences.
- **Santé sans frontières** : multiplier la coopération entre centres de santé locaux et transfrontaliers, pour offrir un accès plus rapide à des soins spécialisés.
- **Réactivité locale aux crises** : planifier localement la gestion de crise sanitaire, pour assurer une réponse réactive et adéquate.
- **Innovation médicale** : soutenir les investissements dans la recherche médicale pour des soins de pointe.
- **Santé mentale, brisons les tabous** : sensibiliser et offrir un accès aux soins psychologiques pour déstigmatiser la santé mentale.

## S'engager pour nos aînés et préserver leur bien-être

- **Prévenir la perte d'autonomie pour la préserver** : soutenir activement un réseau d'associations dédié. Encourager la pratique sportive des séniors et le maintien à domicile. Lutter contre l'illectronisme par des alternatives à la digitalisation.
- **Un habitat à chaque étape de la vie** : développer activement des espaces résidentiels adaptés aux besoins des séniors.
- **Bien vieillir dans nos maisons de retraite** : contrôler et assurer une bonne gestion publique des établissements ; des effectifs suffisants, des activités stimulantes dans un cadre de vie digne et sécurisé
- **Liens intergénérationnels renoués** : promouvoir les actions et les modes de vie favorisant les échanges entre générations.
- **Débattre et avancer vers une fin de vie digne.**

## Protéger les plus fragiles et lutter contre toutes forme de discrimination

- **Soutenir activement contre la précarité** : combattre prioritairement la précarité des jeunes, simplifier l'accès aux aides et lutter contre les logements insalubres.
- **Droits et égalité entre les femmes et hommes** : avancer sur la santé des femmes au travail, lutter contre la précarité menstruelle.
- **Lutter contre toutes formes de discrimination** ; une société où chacun est respecté quelle que soit sa religion, son orientation sexuelle ou son origine.
- **Fin de l'illettrisme** : garantir que chaque individu ait accès à l'éducation de base et à l'alphabétisation.
- **Des perspectives en prison** : lutter contre la radicalisation et travailler sur la réinsertion des détenus, y compris leur inclusion dans le monde professionnel.

## **Protéger prioritairement la petite enfance et soutenir la jeunesse et la famille.**

- **Des familles accompagnées et épanouies** : renforcement de l'éducation parentale, tels que la prévention des effets des écrans.
- **Des modes de gardes adaptés et en proximité** : des centres d'enfance et des places en crèches pour faciliter l'accès aux modes de garde.
- **Lutte contre les violences conjugales** : avec le développement d'espaces spécialisés tels que des lieux d'accueil enfants-parents ou une plateforme d'aide psycho-sociale, pour prévenir les violences et l'isolement.
- **Une jeunesse en pleine forme** : par la promotion d'une vie active grâce à des programmes sport santé, ainsi que la sensibilisation à une alimentation équilibrée.
- **Assurer la protection de nos enfants** : en ouvrant davantage la diversification des hébergements et les accompagnements éducatifs.

## **Être une région phare de l'intégration du handicap**

- **Une société toujours plus inclusive**, modèle d'intégration des handicaps visibles et invisibles en offrant une meilleure prise en charge et des aides financières accrues.
- **Adapter le monde aux handicaps** : garantir l'accessibilité des espaces et établissement publics et sensibiliser toujours plus les entreprises et les particuliers à l'inclusion.
- **Plus d'accompagnement scolaire** : soutien renforcé aux enseignants et accompagnants spécialisés, garantir le développement des structures adaptées, et avancer particulièrement sur la prise en charge des troubles autistiques.
- **Guider professionnellement pour une inclusion sans limites** : instaurer des référents handicap au sein des collectivités pour soutenir les entreprises, mieux communiquer sur les structures compétentes.
- **Démocratiser le handisport** : cultiver le respect et la tolérance envers les différences.

## **Se donner ensemble les moyens d'agir**

- **Aidons les aidants** : améliorer leur accompagnement, renforcer leurs droits, leurs droits au repos et simplifier ce "parcours du combattant" administratif.
- **Promouvoir les métiers de la solidarité** : lancer une politique d'orientation et de communication, améliorer les conditions de travail pour préserver le personnel.
- **Une assurance maladie toujours plus protectrice** : Réaffirmer notre droit local d'assurance maladie, l'harmoniser et permettre l'investissement dans la prévention.

*« Pour aider nos aînés, l'Alsace doit remettre les valeurs familiales au centre du débat et recréer du lien entre les générations... » Un habitant de Colmar*

*« Favoriser l'accès des jeunes à l'information concernant les aides financières, les démarches administratives, la santé et le handicap, l'orientation et l'insertion, la culture, la prévention et l'engagement. » Assemblée des Jeunes service civique de la CeA*

## 2. Une Alsace terre de tradition, de culture, d'épanouissement et de rayonnement

*« Région frontalière par excellence, l'apprentissage des langues régionales doit être un pilier de l'éducation. » Une habitante de Gamsheim*

*« Mise en chantier d'une politique publique de la vie associative qui soit lisible et ambitieuse » Fédération des MJC d'Alsace*

### **Construire pour notre jeunesse une éducation d'excellence**

- **Savoir-vivre ensemble** : sensibiliser les jeunes au civisme, aux gestes qui sauvent, et aux valeurs de justice pour bâtir une société bienveillante. Lutter contre le harcèlement scolaire pour garantir un environnement d'apprentissage sain et respectueux.
- **Égalité d'opportunités** : Favoriser l'accès des jeunes à l'information sur les aides financières, la santé et l'orientation. Assurer l'accessibilité des études (logement, frais de scolarité, repas...). Faciliter la découverte de différents métiers. Elargir les conditions de rémunération des stages.
- **Nourrir les esprits de grandes ambitions** : développer les filières d'excellence, favoriser l'intervention de professionnels dans tous les parcours, encourager l'utilisation du numérique et de l'IA, renforcer les initiatives entrepreneuriales éducatives.
- **Faire rayonner l'excellence alsacienne** : pour attirer et développer les talents, favoriser les parcours internationaux pour toutes les formations, encourager la coopération transfrontalière rhénane des universités et de la recherche.

### **Fortifier notre terre d'engagement : jeunesse, sport et solidarité en action**

- **Pour une jeunesse alsacienne en action** : Promouvoir l'engagement en développant les services civiques, en les sensibilisant sur le réseau Croix Blanche et Jeunes Sapeurs-Pompiers, en favorisant la coopération entre écoles et associations pour favoriser les pratiques culturelles, sportives et artistiques. Reconnaître leur contribution dans leur parcours. Favoriser leur prise de responsabilité dans les associations.
- **L'engagement associatif fortifié** : vers un service public de la vie associative, par la visibilité des opportunités d'engagement, par l'incitation à la fédération des associations avec un soutien en formation et accompagnement, par la simplification des démarches pour obtenir des subventions, et par un renforcement du statut des bénévoles et les dirigeants d'associations.
- **Un élan sportif par le retour des ligues d'Alsace** : faire de l'Alsace une destination privilégiée pour les amateurs de sport et un territoire d'excellence pour les athlètes de haut niveau.

## Partager et célébrer notre culture alsacienne et rhénane

- **Culture Alsacienne accessible et innovante** : rapprocher la culture des villages en soutenant les clubs culturels locaux, en favorisant les liens intergénérationnels, et en proposant une variété d'événements culturels pour tous les âges. Diffuser largement la culture locale en développant une véritable chaîne de télévision régionale et en instaurant des réseaux d'offres culturelles pour les habitants.  
**Fierté Alsacienne, une identité en transmission** : préserver et promouvoir les particularismes alsaciens : le folklore, les théâtres alsaciens et les orchestres, la gastronomie, toutes ses traditions culturelles riches, vivantes et populaires. Transmettre aux nouvelles générations l'histoire de la région.  
Valoriser enfin tous les apports de son droit local et du Concordat comme pilier essentiel du dialogue inter-religieux en Alsace.
- **Patrimoine - les trésors de l'Alsace** : Sauvegarde et valorisation de notre patrimoine architectural, de nos châteaux, des sites historiques de mémoire, de notre culture scientifique et industriel. Préserver et restaurer nos maisons à colombages, mettant en avant leur durabilité et leur valeur éco-responsable pour l'avenir.
- **Culture Rhénane, une Alsace ouverte sur l'Europe** : Approfondir nos coopérations culturelles transfrontalières. L'Alsace est un laboratoire d'échanges trinational, favorisant l'enrichissement mutuel et l'innovation conjointe. Valoriser notre mode de vie rhénan, synonyme de cultures partagées ouvertes sur l'Europe. S'inspirer des bonnes pratiques sociales de chacun.

## Préserver et promouvoir nos langues régionales

- **L'Alsacien dans la vie de tous les jours** : se mobiliser pour préserver son patrimoine linguistique en donnant davantage de visibilité à l'alsacien. Des panneaux bilingues, des lieux culturels aux administrations publiques, le français et l'alsacien pourront cohabiter dans l'espace public.
- **Une langue vivante** : valoriser l'alsacien comme une langue vivante par des productions nouvelles, une chaîne de télévision, des films et séries. Proposer des cours d'Alsacien pour enfants et adultes et développer des applications de traduction ludiques, prenant en compte les différentes variantes de l'alsacien.
- **Un apprentissage ouvert et encouragé** : Multiplier les classes bilingues et immersives sur tout le territoire. Favoriser les échanges scolaires et les jumelages de classes franco-allemandes ouvrant de nouvelles perspectives éducatives pour la jeunesse alsacienne.

### 3. Une Alsace où il fait bon vivre, au sein d'un environnement préservé et tourné vers l'avenir

*« Faire de l'Alsace un leader européen de l'hydrogène vert et tendre vers une autonomie énergétique alsacienne » Un habitant de Bouxwiller*

*« Retour au maraichage, nous pouvons avoir une production consommable à 100% en Alsace pour de nombreux produits » Une habitante de Dannemarie*

#### **Préserver nos richesses naturelles alsacienne de plus en plus fragiles**

- **Protection de la biodiversité renforcée** : Lutter contre l'artificialisation des sols en continuant de développer les zones protégées Natura 2000 et les Espaces Naturels Sensibles. Maintenir les prairies et les haies. Préserver la faune, création de refuges et d'aires de nidification. Lutter contre l'abandon de déchets grâce au brigades vertes.
- **Reboisement et Prévention, engagement pour les Forêts** : Poursuivre un plan de reboisement ambitieux. Mettre en place des mesures de lutte et de prévention contre les scolytes et les incendies.
- **L'Eau, Précieuse et Protégée** : Prendre des mesures pour protéger les rivières et les rives. Limiter le gaspillage de l'eau potable, en incitant à la récupération des eaux de pluie dans les nouvelles constructions, et en accompagnant vers de nouveaux modes d'arrosage des cultures dans le secteur agricole. Enfin, lutter contre la pollution de l'eau, particulièrement la dépollution du site de Stocamine.
- **Ambassadeurs de la Nature** : Rendre essentiel une sensibilisation à l'environnement pour toutes les générations et tout au long de la vie. Favoriser le développement des actions pédagogiques et des programmes éducatifs pour inculquer le respect de la nature et de l'environnement.

#### **Repenser notre quotidien aujourd'hui pour être prêt pour demain**

- **Alsace zéro déchet** : se mobiliser pour une gestion des déchets plus efficace et responsable. Cela inclut l'amélioration de la politique de gestion des déchets, la promotion de la consigne, l'harmonisation du recyclage et du tri, la valorisation des déchets alimentaires.
- **Bâtit pour un Avenir Durable** : repenser l'habitat pour faire face aux défis climatiques, en favorisant des biens immobiliers adaptés aux risques climatiques et en luttant contre les passoires thermiques. Régulation du marché et promotion de la rénovation énergétique.
- **Sobriété énergétique dès aujourd'hui** : encourager la sobriété énergétique en sensibilisant à la réduction de la consommation énergétique des ménages, en soutenant les nouvelles activités professionnelles à vocation écologique et durable ou en aidant les plus anciennes entreprises dans leurs transitions énergétiques.

### **Cultiver l'avenir : vers une souveraineté alimentaire**

- **Transmission des terres** : Aider les jeunes agriculteurs à avoir accès aux terres agricoles. Accompagner le développement des régies agricoles.
- **Du local, du circuit court** : développer le maraîchage, multiplier les fermes urbaines pour la vente directe. Favoriser le retour des jardins et potagers municipaux.
- **Souveraineté et une sécurité alimentaire** : Accompagner les agriculteurs dans leur transition écologique. Diversifier et adapter les cultures agricoles au changement climatique en créant une cartographie des cultures possibles. Promouvoir des cultures agricoles moins gourmandes en eau.

### **Connecter les territoires par des mobilités durables pour tous**

- **Des routes sécurisées qui évoluent pour nous connecter durablement**  
Veiller à la sécurité des usagers de la route, et réduire notamment les trafics de poids lourds. Continuer de désenclaver les territoires ruraux en favorisant l'interconnexion des modes de transports. Développer des routes valorisant le développement des transports en commun et des mobilités douces. Développer les bornes pour voitures électriques. Assurer une gestion des routes et autoroutes publique.
- **Le train partout et pour tous : réinvestir massivement et efficacement** : Repenser les réseaux express métropolitain. Améliorer la fiabilité des transports en termes de fréquence et de ponctualité. Adapter les horaires aux besoins des travailleurs. Inciter les jeunes à modifier radicalement leur pratique par la gratuité des transports. Développer les liaisons ferroviaires transfrontalières.
- **Plus de mobilités douces** : Promouvoir le covoiturage et l'autopartage en créant des réseaux de transports intercommunaux. Étendre les réseaux de pistes cyclables sécurisé en désenclavant les territoires ruraux et en multipliant les pistes inter-villages.
- **Des mobilités vertes** : pour tous les modes de transports, travailler sur les carburants durables, les transports électriques et l'hydrogène vert.

### **Devenir le premier territoire à énergie positive**

- **Le solaire** photovoltaïque ou thermique, sur les bâtiments publics et en soutenant l'installation par les particuliers.
- **L'hydroélectricité**, exploitée à travers l'aménagement de micro-générateurs d'électricité et la promotion de centrales similaires à celles du Lac Blanc et du Lac Noir.
- **Le nucléaire**, avec la construction de centrales nouvelle génération, soulignant son importance dans le mix énergétique.
- **Le bois énergie** par une filière bois raisonnée en Alsace
- **La méthanisation** pour des utilisations locales.
- **La géothermie** en fonction des particularités des sols.
- **La multiplication des réseaux de chaleurs**, pour une efficacité énergétique commune et raisonnée

Chacune de ces sources d'énergie présente un potentiel de développement qu'il faut organiser dans une démarche d'association de l'ensemble des collectivités et entreprises du territoire

## 4 : Une Alsace attractive, carrefour transfrontalier dynamique et innovant.

*« Faciliter les expériences professionnelles immersives pour les futurs candidats dans l'espace du Rhin Supérieur » Un habitant de Niederentzen*

*« Valoriser la double culture et l'expertise transfrontalière comme atouts de l'intégration économique européenne. » Ateliers du Conseil de développement d'Alsace, 14 octobre.*

### **Etre un territoire attractif et de réseaux.**

- **Attrait Résidentiel de l'Alsace :** Répondre au manque de logement dans certaines agglomérations. Une stratégie et une communication pour rendre l'Alsace toujours plus attrayante pour de nouveaux résidents.
- **Des capacités immobilières professionnelles dynamiques et raisonnées :** Réhabilitation des espaces inutilisés (transformation des friches industrielles). Accessibilité immobilière, rendre l'immobilier professionnel plus abordable. Espaces partagés: encouragement à développer des locaux partagés pour stimuler les collaborations.
- **Équilibre ZAN et simplification réglementaire :** Recherche d'un équilibre avec le respect des enjeux de la « zéro artificialisation nette » (ZAN) et simplification des procédures réglementaires.
- **Coopération d'infrastructures transfrontalières :** Renforcer les liens avec les régions voisines pour une meilleure gestion des ressources, des projets d'infrastructure conjoints.
- **Les opportunités aériennes :** Améliorer l'attractivité des aéroports régionaux, en tenant compte des besoins de connectivité et de développement durable.
- **Réseau ferroviaire de fret, l'efficacité logistique :** développement et renforcement du maillage ferroviaire pour le transport de fret, visant à améliorer l'efficacité logistique et la connectivité régionale.

### **Dynamiser l'économie locale et rhénane**

- **Richesses touristiques valorisée :** Développer les routes touristiques basées sur la culture, le patrimoine, l'artisanat et l'excellence alsacienne et rhénane. Rétablir l'appellation "Alsace" comme attrait touristique. Valoriser l'excellence Hôtelière. Développer des événements culturels et sportifs majeurs pour dynamiser de nouveaux tourisimes. Un tourisme vert, éco-conscient pour valoriser nos espaces naturels tout en équilibrant fréquentation et préservation.
- **Économie locale et responsable revitalisée :** Revitalisation des centres-villes. Promotion des entreprises locales avec un label "Made in Elsass". Soutien à l'artisanat, aux petites et moyennes entreprises (PME), au secteur de l'économie sociale et solidaire. Encourager les entreprises à intégrer la responsabilité sociale des entreprises (RSE) dans leur stratégie. Développer une stratégie économique rhénane basée sur les principes de l'économie circulaire, favorisant le recyclage et la réutilisation des ressources.
- **Culture d'entreprise rhénane, atout d'intégration économique :** Harmonisation des politiques d'implantation. Création de Welcome Center pour le développement d'une "Rhine Valley" à l'image de la Silicon Valley.

## Innover pour demain

- **Porter l'innovation technologique** : Positionner l'Alsace comme un centre d'innovation : en soutenant les startups, en conduisant des stratégies d'investissement locales, en facilitant l'entrepreneuriat et en favorisant la collaboration entre les universités, les centres de recherche et les entreprises.
- **Une industrie verte et vertueuse** : Promouvoir une économie basée sur les énergies renouvelables, l'agriculture durable, et les pratiques industrielles écologiques et décarbonée. Rechercher des innovations dans la gestion des ressources finies, comme l'eau, en développant de nouvelles technologies et méthodes de conservation.
- **Anticiper le futur aujourd'hui** : Développement des métiers de la santé, de l'intelligence artificielle, de la robotique mais au service de l'environnement et de l'humain.

## Porter un marché du travail dynamique

- **Lever les barrières pour une insertion réussie** : Facilitation de l'accès au logement, à la garde d'enfants, aux transports : mise en place d'un service d'aide pour soutenir l'insertion socio-professionnelle. Suivi et ajustement de l'attribution du RSA.
- **Fortifier les parcours professionnels** : Alignement de l'offre d'enseignement et de formation avec les demandes du marché du travail. Éviter la fermeture des lycées professionnels et en ouvrir de nouveaux, adaptés aux besoins actuels des entreprises. Valorisation de l'Artisanat en intégrant des programmes de tutorat. Développer les partenariats éducatifs avec les entreprises.
- **Formations sans frontières** : Mise en place de passerelles éducatives entre pays, des programmes de formation transfrontalier pour faciliter les transitions de l'éducation à la vie professionnelle. Reconnaissance mutuelle des diplômes pour renforcer la mobilité des travailleurs. Augmentation de la visibilité des formations transfrontalière leurs résultats en matière d'insertion professionnelle.
- **Les langues comme atout** : Accentuer l'apprentissage de l'allemand et de l'anglais pour répondre aux besoins globaux. Démontrer l'attrait pour les travailleurs étrangers par des politiques linguistiques inclusives.
- **Flexibilité, attractivité** : Inciter à une meilleure rémunération et à une plus grande flexibilité des employés. Dynamiser le Recrutement: Organiser des événements de recrutement innovants (Jobs-Dating) pour connecter les employeurs et les candidats.
- **Vision sur les métiers de demain** : Anticiper des formations et filière d'emplois prenant en compte les évolutions technologiques et numériques, les transitions écologiques, les changement démographiques (métiers du lien et du soin), la concurrence entre les régions.

## 5. Une Alsace région, cœur de nouveau démocratique, à l'écoute et en pleine capacité d'agir pour ses habitants

*« Instauration de la Démocratie Directe facteur d'une décentralisation réussie, par le référendum d'initiative populaire, ainsi que le vote de projets proposés par la Collectivité »  
Un habitant de Ferrette*

*« Créer et maintenir les services publics de proximité dans les villes moyennes et nos campagnes » Une habitante de Haguenau*

### Pour une Alsace région à part entière

- **Vers une réorganisation territoriale incarnée et légitime** : Redevenir Région à part entière, gagner en proximité, coordination et efficacité. Promouvoir l'Alsace permettra aux Alsaciens de prendre davantage en main leur destinée politique et économique. Souligner l'importance de ses liens historiques avec la Moselle.
- **Une collectivité qui protège ses droits** :
  - Préservation du Droit Local** : Il est essentiel de protéger et de pérenniser le droit local alsacien-mosellan. **Conservation du Concordat Alsacien** : Le concordat est le ciment du dialogue interreligieux. Il est une part essentielle du respect de tous les cultes, par les cours de religions ouverts et le respect des jours fériés. **Maintien des Acquis du Régime Local** : Un régime local excédentaire, exemple de prise en charge globale de la bonne santé des habitants.

### Pour une vraie capacité à agir

- **Liberté locale : gagner en autonomie et en influence**
  - Gagner, en efficacité, en autonomie en renforçant la décentralisation. Développer des partenariats avec d'autres collectivités régionales, telles que la Corse et la Bretagne.
  - Regagner des compétences : notamment dans la culture, l'éducation, l'économie, la mobilité, le transport, la santé et les affaires européennes.
  - Autonomie fiscale : Assurer une autonomie fiscale de la région, avec une politique fiscale décentralisée, des avantages fiscaux pour les entreprises et des taxes locales ajustées.
  - Charte Alsacienne de l'Autonomie Locale : Militer pour l'application de la Charte européenne de l'autonomie locale et élaborer une charte alsacienne de l'autonomie locale.
- **Pouvoir normatif et administratif : plus de contrôle sur les affaires régionales**
  - Pouvoir Normatif propre : dans les domaines de compétence locale, avec la possibilité de promulguer des lois régionales.
  - Pouvoir Administratif : Transformer les directions régionales de l'État en directions de la région pour une gestion plus efficace des affaires régionales.
- **Compétences nouvelles : finances publiques et économies responsables**
  - Réforme des retraites : adapter le système des retraites pour une meilleure adéquation aux besoins de l'Alsace.
  - Répartition juste des impôts : veiller à une répartition équitable des impôts et taxes entre les collectivités. Réduire les dépenses à la CeA en diminuant les coûts de fonctionnement.

## **Pour un service public de proximité, accessible, adapté et compréhensible**

- **Humanité et Proximité Territoriale : Accès Égal pour Tous**
  - Lutter contre les inégalités : Combattre les disparités entre les communes rurales et urbaines en remédiant au transfert des services des impôts, à la fermeture des bureaux de poste, et en préservant les écoles et classes dans les zones rurales.
  - Services humains : Rétablir des services publics en présentiel, notamment dans le domaine de la santé et de l'administration. Proposer des solutions alternatives à la digitalisation.
  - Accessibilité pour Tous : Garantir l'accessibilité des services publics aux familles (y compris avec poussettes) et aux personnes en situation de handicap, qu'ils soient visibles ou non.
- **Communication et information : transparence et facilité d'accès**
  - Connaître la Collectivité : Publier un tableau de compétences de la CeA pour mieux informer les citoyens.
  - Utilisation d'outils modernes pour diffuser des informations claires et mettre en avant les services existants.
  - Information sur les droits : informer les citoyens sur leurs droits en affichant davantage de transparence sur les budgets, appels d'offres, et droits et aides disponibles.
  - Favoriser l'ouverture et l'harmonisation des données publiques pour une meilleure information sur le territoire, l'emploi, l'écologie, les coûts des infrastructures ...

## **Pour une relation démocratique renouvelée**

- **Garantir la proximité et la représentativité des élus**
  - Diminuer le nombre d'élus et limiter les mandats.
  - Assurer une représentation plus à la proportionnelle et inclure des élus issus du secteur privé et de la société civile pour diversifier la représentation.
  - Assurer la proximité des élus avec leurs citoyens ; assurer que les élus rendent compte des actions aux citoyens. Organiser des réunions d'informations.
  - Se rapprocher des élus, multiplier les interventions des maires et élus, notamment dans les écoles
- **Favoriser l'engagement des citoyens**
  - Partager l'information dans les prises de décision : Diffusion des études des différentes options avant chaque vote, un budget expliqué, pour informer au mieux les citoyens.
  - Assemblée citoyenne consultative : Création d'assemblée régionale de citoyens pour consulter localement les orientations de la CeA, engager des conventions pour le climat en Alsace.
  - Mettre en place des référendums consultatifs et expérimenter des formes innovantes de démocratie : vote au jugement majoritaire et reconnaissance des avis minoritaires
- **Impliquer les citoyens dans la prise de décision**
  - Votation et référendums décisionnels pour les décisions structurantes et des projets à impact environnemental important.
  - Autorisation du vote électronique pour faciliter la participation.
  - Assemblée citoyenne : Création d'un système bicaméral avec une assemblée citoyenne, dotée de pouvoirs décisionnaires en accord avec l'assemblée des élus.