



# Budget 2026

## Bouclier social de la République

# Une économie sous pression, un territoire en action



## LA FRANCE EN 2025

- Dette de l'Etat : 3 146,3 Mds€
- Déficit public : -5,4% du PIB
- Faible croissance : +0,7%
- Faible inflation : +1,1 %
- Chômage : 7,5%



## L'ALSACE

- Mur du vieillissement
- Ralentissement de l'économie alsacienne
- Reprise du marché immobilier



Projet loi de finances amendé  
(à ce jour) : effort de 1,7 Mds dont  
890 M€ départements

Impact sur la Collectivité  
européenne d'Alsace

Prévu initialement :

Ecrêttement de la dynamique TVA de  
l'inflation N-1

**DiLiCo 2 limité à 140 M€  
pour les Départements**

**10-12M€**

**Reconduction des variables  
d'ajustement (minoration de la DCRTDP)**

**-700K€**

Prévu initialement :

Fin du FCTVA en fonctionnement

**Remboursement des 30%  
du DiLiCo 1**

**3,9M€**

**Abondement de 600 M€ pour le  
fonds de sauvegarde (2ème part)**

**Pas concerné**

# Une collectivité récente, une gouvernance financière reconnue

Moyennes départements  
> 1M habitants ou >800K habitants\*

Collectivité européenne d'Alsace

603€

Encours dette/  
habitant (2024)

267€

212€

Masse salariale/  
habitant (2024)

171€

3,7  
agents\*

Taux d'administration  
(nb agents/1000 habitants)

3,1  
agents

1009€

Dépenses  
fonctionnement/habitant  
(2024)

894€



Stock de la dette en diminution

788M€ en 2021



563M€ en 2025



Rapport CRC

Gestion financière satisfaisante



Notation financières  
A+/Stable/A-

Standard & Poor's :

- Richesse économique alsacienne
- Gestion financière rigoureuse
- Gouvernance financière de qualité

# 2021-2025 : ON L'A FAIT !



109 convergences réalisées, soit 87%



**Sport :**  
Soutien à la  
politique  
sportive



**Culture :**  
Patrimoine  
emblématique,  
Maison Alsacienne,  
Lecture publique



**Habitat :**  
Délégation  
d'aide à la  
pierre



**Education :**  
dotation globale  
fonctionnement  
des collèges



**Aide aux  
territoires :**  
Contractuali-  
sation



**Environnement :**  
Laboratoire  
d'Analyses  
Vétérinaires

Mise en œuvre de nouvelles politiques



**Bilinguisme :**  
Office public  
de la langue



**Démocratie  
d'implication :**  
Conseil de  
développement



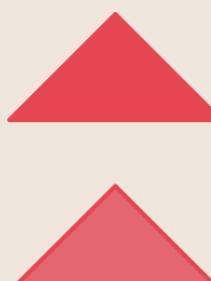
**Réseau routier**  
: RPASS



**Chef de filât  
transfrontalier**



**Environnement**  
: 30  
engagements  
pour 2030



# Des contraintes fortes...

→ Baisse de l'autofinancement : **-277 M€**

- 2021 : 377 M€
- 2022 : 334 M€
- 2023 : 212 M€
- 2024 : 181 M€
- Préu. 2025 : 150 M€



→ Perte des recettes fiscales de 2021 à 2026 : **-8,6 M€**

- Droits de mutation : -120 M€ entre 2021 et 2024
- Taxe d'aménagement : -10 M€
- Une dynamique de TVA : +52 M€, bien qu'en perte de vitesse depuis 2024
- Taxe sur convention d'assurances : +40,4 M€

# ...mais une priorité : l'humain

→ Intensification des dépenses de solidarités de 2021 à 2026 : **+181 M€**

- Enfance en danger : +74,9 M€
- Personnes en situation de handicap : +59,7 M€
- Personnes âgées : +23,4 M€
- Insertion : +19,2 M€

# Nos priorités pour 2026



Solidarités familiales



Une Alsace des engagés



Maîtrise budgétaire

*Conduire les transitions démocratique, énergétique et environnementale,  
au service de notre jeunesse*

# L'humain, cœur du budget 2026



Protéger les plus vulnérables : 851M€

21,3 M€

Personnes âgées : 216,5M€

Handicap : 313,7M€

Enfance et PMI : 321M€



Accompagner les transitions sociétales : 362M€

15,3 M€

Retour à l'emploi : 313,1M€

Jeunesse et familles : 29M€

30 engagements pour 2030: 19,9M€



Bâtir le territoire de demain : 327,6 M€

-13 M€



Assurer une proximité territoriale : 161,6M€

9,4 M€

Sécurité civile : 72,2M€

Contractualisation : 34,3M€

Sport : 4,4M€

Culture : 26,4M€

Bilinguisme : 3,8M€

Attractivité et transfrontalier : 20,5M€

# Agir concrètement pour l'humain



La marque  
Alsace



Création de places  
pour les enfants  
confiés



Mécénat de  
compétences



Tarification  
solidaire dans nos  
cantines



Accompagnement des  
159 établissements  
d'enseignements  
artistiques



Soutien stabilisé  
aux associations



Création de  
l'OPLA



Bien manger dans  
les EHPAD



Plan Arbre



SIS : +4% de  
contribution



Culture scientifique  
: le Vaisseau



Coupe du Rhin Supérieur  
: tournoi trinational de  
football féminin

# Un effort d'investissement maintenu à 298,3 M€ pour 2026



Grands projets : 121,2M€

Collèges : 41,7M€

Routes : 42,8M€

Immobilier : 19,7M€

Taxe poids lourds : 13,5M€

Barrages : 3,6M€



Maintenance lourde :  
76,9M€

Collèges : 15M€

Immobilier : 4,5M€

Informatique : 11,2M€

Routes : 50,2M€

Soutien à nos partenaires et aux publics : 96,2M€



Fonds de contractualisation : 30,5 M€

Habitat : 22,2M€

Foncier : 11,3M€

Culture et patrimoine : 5,3M€

Education : 3,9M€

Fonds de soutien territorial : 3,6 M€

Environnement : 2,9M€

Participations financières : 1,6 M€

Santé : 0,8M€

Attractivité : 2M€

Autres : 7M€

# 2026 : des investissements qui améliorent la vie



Aménagement  
routier 5A3F :  
74,5 M€



Construction du  
collège Lyautey :  
29,8 M€



Restructuration du  
foyer de l'enfance  
Strasbourg : 30,7 M€



Regroupement des  
services sociaux de  
Colmar



Développement  
de la SEM  
énergies



Echangeur de la  
Mertzau : 14 M€



50 panneaux  
photovoltaïques



Reconstruction  
Collège Villon  
Mulhouse : 25,9 M€



Restructuration  
Cité de  
Bischwiller : 14 M€

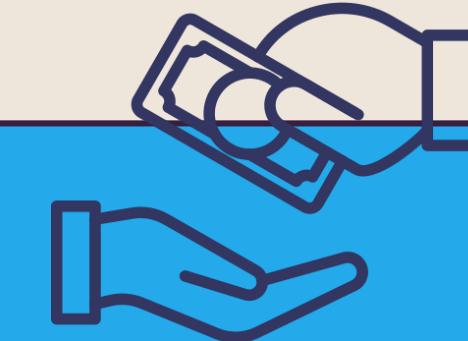
# Financer les transitions : notre méthode



**116,4 M€**  
d'autofinancement



**<4 ans**  
de capacité de  
désendettement

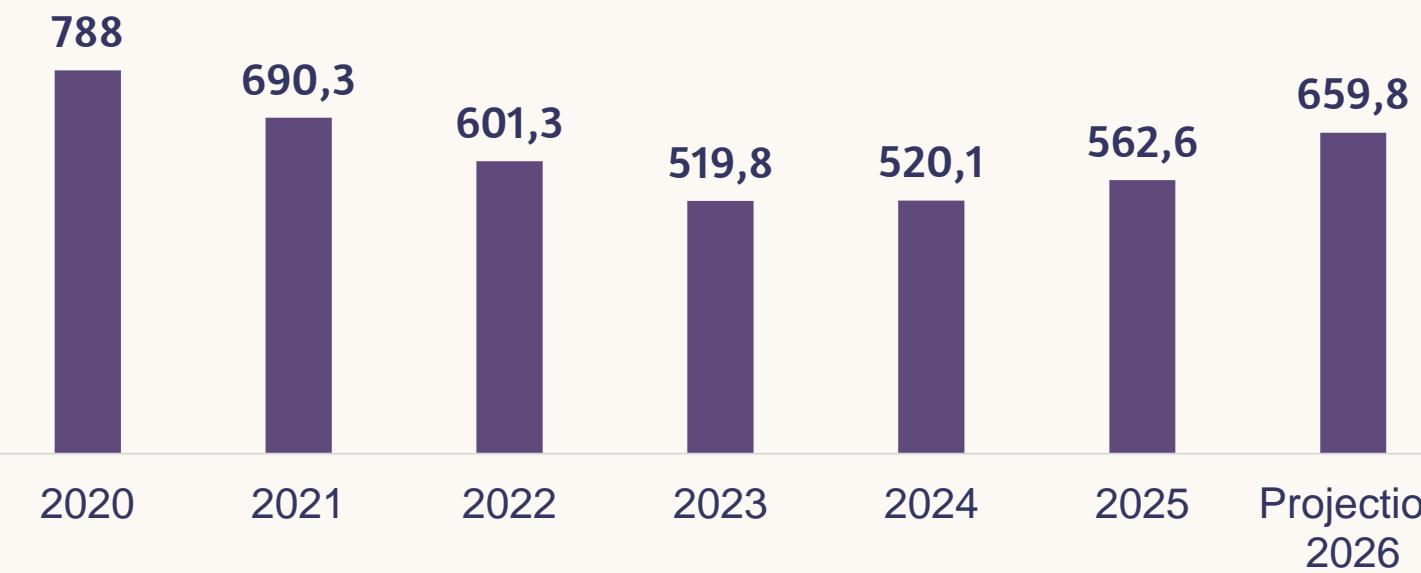


**174,8 M€**  
d'emprunt en 2026

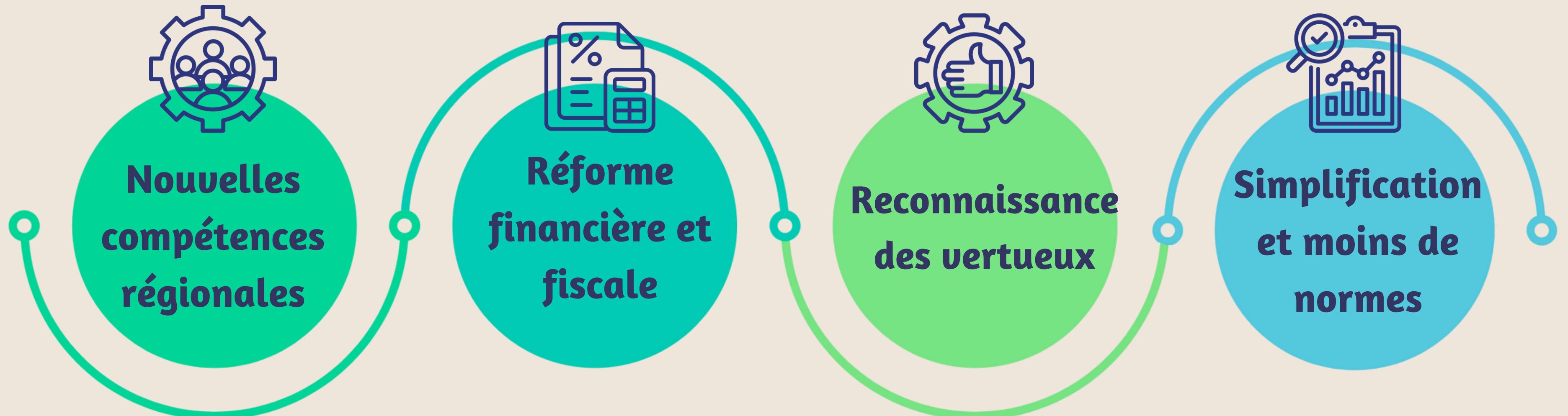


**Révision calendrier**  
d'investissements

## Evolution de l'encours de dette au 31 décembre (en M€)



# Quels nouveaux leviers pour agir demain ?



# Présentation du budget primitif par chapitres

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT			RECETTES DE FONCTIONNEMENT		
Chapitre	Libellé	BP 2026	Chapitre	Libellé	BP 2026
011	Charges à caractère général	123 127 728	013	Atténuation des charges	5 801 000
012	Charges de personnel	326 401 000	016	Allocation personnalisée d'autonomie	79 796 500
014	Atténuation de produits	16 150 000	017	Revenu de solidarité active	122 731 181
016	Allocation personnalisée d'autonomie	177 283 509	70	Produits services, ventes diverses	17 040 124
017	Revenu de solidarité active	276 020 000	73	Impôts et taxes	662 701 304
	Actions liées au RSA	26 537 074	731	Impositions directes	648 219 448
65	Autres charges de gestion courante	800 754 555	74	Dotations, subventions et participations	312 081 500
6586	Frais de fonctionnement groupes élus	600 000	75	Autres produits de gestions courante	30 901 823
66	Charges financières	13 900 000	76	Produits financiers	450 000
67	Charges exceptionnelles	522 049	77	Produits exceptionnels	81 200
68	Dotations aux provisions	2 600 000	78	Reprises sur provisions	459 501
<b>TOTAL (réel)</b>		<b>1 763 895 914</b>	<b>TOTAL (réel)</b>		<b>1 880 263 581</b>
<b>AUTOFINANCEMENT</b>		<b>116 367 667</b>			
<b>TOTAL</b>		<b>1 880 263 581</b>	<b>TOTAL</b>		<b>1 880 263 581</b>

# Présentation du budget primitif par chapitres

DÉPENSES D'INVESTISSEMENT			RECETTES D'INVESTISSEMENT		
Chapitre	Libellé	BP 2026	Chapitre	Libellé	BP 2026
16	Remboursement capital de l'emprunt	78 062 903	10	Dotations, fonds et réserves	32 000 000
	Opérations CLTR	7 166 667	16	Emprunt	174 821 918
	Refinancement de la dette	20 000 000		Opérations CLTR	7 166 667
20	Immobilisations incorporelles	19 140 853		Refinancement de la dette	20 000 000
018	RSA	-		Dépôts et cautionnements	240 000
204	Subventions d'équipement versées	72 921 757	13	Subventions d'investissement	41 597 212
21	Immobilisations corporelles	17 851 580	20	Immobilisations incorporelles	-
23	Immobilisations en cours	183 235 088	204	Subventions d'équipement versées	-
26	Participation et créances rattachées à des participations	1 600 000	23	Immobilisations en cours	600 000
27	Autres immobilisations financières	1 500 000	26	Participation et créances rattachées à des participations	-
45	Opérations pour le compte de tiers	1 594 580	27	Autres immobilisations financières	5 363 964
			024	Produits des cessions d'immobilisations	1 771 000
			45	Opérations pour le compte de tiers	3 145 000
<b>TOTAL (réel)</b>		<b>403 073 428</b>	<b>TOTAL (réel)</b>		<b>286 705 761</b>
			<b>AUTOFINANCEMENT</b>		<b>116 367 667</b>
<b>TOTAL</b>		<b>403 073 428</b>	<b>TOTAL</b>		<b>403 073 428</b>
<b>TOTAL GENERAL (réel)</b>		<b>2 166 969 342</b>	<b>TOTAL GENERAL (réel)</b>		<b>2 166 969 342</b>



# La Collectivité européenne d'Alsace s'engage avec un budget de **2 167 millions d'euros**

1763,9M€ de  
fonctionnement

298,3M€  
d'investissements

104,8M€ de  
dépenses structurelles

# MERCI à nos agents et forces vives !

