



Budget 2026

Bouclier social
de la République

Une économie sous pression, un territoire en action



LA FRANCE EN 2025

- Dette de l'Etat : 3 146,3 Mds€
- Déficit public : -5,4% du PIB
- Faible croissance : +0,7%
- Faible inflation : +1,1 %
- Chômage : 7,5%



L'ALSACE

- Mur du vieillissement
- Ralentissement de l'économie alsacienne
- Reprise du marché immobilier

**Projet loi de finances amendé
(à ce jour) : effort de 1,7 Mds dont
890 M€ départements**

Prévu initialement :
Ecrêtement de la dynamique TVA de
l'inflation N-1

**DiLiCo 2 limité à 140 M€
pour les Départements**

**Reconduction des variables
d'ajustement (minoration de la DC RTP)**

Prévu initialement :
Fin du FCTVA en fonctionnement

**Remboursement des 30%
du DiLiCo 1**

**Abondement de 600 M€ pour le
fonds de sauvegarde (2^{ème} part)**

**Impact sur la Collectivité
européenne d'Alsace**

10-12M€

-700K€

3,9M€

Pas concerné

Une collectivité récente, une gouvernance financière reconnue



**Moyennes départements
> 1M habitants ou >800K
habitants***

**Collectivité européenne
d'Alsace**

603€

**Encours dette/
habitant (2024)**

267€

212€

**Masse salariale/
habitant (2024)**

171€

3,7
agents*

**Taux d'administration
(nb agents/1000 habitants)**

3,1
agents

1009€

**Dépenses
fonctionnement/habitant
(2024)**

894€



**Stock de la dette
en diminution**

788M€ en 2021



563M€ en 2025



Rapport CRC

Gestion
financière
satisfaisante



Notation financières

A+/Stable/A-

Standard & Poor's :

- Richesse économique alsacienne
- Gestion financière rigoureuse
- Gouvernance financière de qualité

2021-2025 : ON L'A FAIT !



109 convergences réalisées, soit 87%



Sport :
Soutien à la
politique
sportive



Culture :
Patrimoine
emblématique,
Maison Alsacienne,
Lecture publique



Habitat :
Délégation
d'aide à la
pierre



Education :
dotation globale
fonctionnement
des collèges



**Aide aux
territoires :**
Contractuali-
sation



Environnement :
Laboratoire
d'Analyses
Vétérinaires

Mise en œuvre de nouvelles politiques



Bilinguisme :
Office public
de la langue



**Démocratie
d'implication :**
Conseil de
développement



**Réseau routier
: RPASS**



**Chef de filât
transfrontalier**



**Environnement
: 30
engagements
pour 2030**

Des contraintes fortes...

...mais une priorité : l'humain

→ Baisse de l'autofinancement : **-277 M€**

- 2021 : 377 M€
- 2022 : 334 M€
- 2023 : 212 M€
- 2024 : 181 M€
- Préu. 2025 : 150 M€

→ Perte des recettes fiscales de 2021 à 2026 : **-8,6 M€**

- Droits de mutation : -120 M€ entre 2021 et 2024
- Taxe d'aménagement : -10 M€
- Une dynamique de TVA : +52 M€, bien qu'en perte de vitesse depuis 2024
- Taxe sur convention d'assurances : +40,4 M€

→ Intensification des dépenses de solidarités de 2021 à 2026 : **+181 M€**

- Enfance en danger : +74,9 M€
- Personnes en situation de handicap : +59,7 M€
- Personnes âgées : +23,4 M€
- Insertion : +19,2 M€



Nos priorités pour 2026



Une Alsace des engagés



***Conduire les transitions démocratique, énergétique et environnementale,
au service de notre jeunesse***

L'humain, cœur du budget 2026



Protéger les plus vulnérables : 851M€

↗ 21,3 M€

Personnes âgées : 216,5M€ ↗

Handicap : 313,7M€ ↗

Enfance et PMI : 321M€ ↗



Accompagner les transitions sociétales : 362M€

↗ 15,3 M€

Retour à l'emploi : 313,1M€ ↗

Jeunesse et familles : 29M€ ↗

30 engagements pour 2030: 19,9M€ ↗



Bâtir le territoire de demain : 327,6 M€

-13 M€

Habitat durable : 27,1M€ ↗

Collège du 21ème siècle : 157,9M€

Les mobilités : 139,2M€ ↗

Innovation dans la santé : 3,4M€



Assurer une proximité territoriale : 161,6M€

↗ 9,4 M€

Sécurité civile : 72,2M€ ↗

Contractualisation : 34,3M€ ↗

Sport : 4,4M€

Culture : 26,4M€ ↗

Bilinguisme : 3,8M€ ↗

Attractivité et transfrontalier : 20,5M€

Agir concrètement pour l'humain



La marque
Alsace



Création de places
pour les enfants
confiés



Mécénat de
compétences



Tarification
solidaire dans nos
cantines



Accompagnement des
159 établissements
d'enseignements
artistiques



Soutien stabilisé
aux associations



Création de
l'OPLA



Bien manger dans
les EHPAD



Plan Arbre



SIS : +4% de
contribution



Culture scientifique
: le Vaisseau



Coupe du Rhin Supérieur
: tournoi trinationnel de
football féminin

Un effort d'investissement maintenu à 298,3 M€ pour 2026



Grands projets : 121,2M€

Collèges : 41,7M€

Routes : 42,8M€

Immobilier : 19,7M€

Taxe poids lourds : 13,5M€

Barrages : 3,6M€



Maintenance lourde : 76,9M€

Collèges : 15M€

Immobilier : 4,5M€

Informatique : 11,2M€

Routes : 50,2M€

Soutien à nos partenaires et aux publics : 96,2M€



Fonds de contractualisation : 30,5 M€

Habitat : 22,2M€

Travaux établissements
personnes âgées/handicapées
: 5,1 M€

Foncier : 11,3M€

Culture et patrimoine : 5,3M€

Education : 3,9M€

Fonds de soutien
territorial : 3,6 M€

Environnement : 2,9M€

Participations
financières :
1,6 M€

Santé :
0,8M€

Attractivité : 2M€

Autres : 7M€

2026 : des investissements qui améliorent la vie



Aménagement
routier 5A3F :
74,5M€



Construction du
collège Lyauté :
29,8 M€



Restructuration du
foyer de l'enfance
Strasbourg : 30,7M€



Regroupement des
services sociaux de
Colmar



Développement
de la SEM
énergies



Echangeur de la
Mertzau : 14 M€



50 panneaux
photovoltaïques



Reconstruction
Collège Villon
Mulhouse : 25,9 M€



Restructuration
Cité de
Bischwiller : 14 M€



Financer les transitions : notre méthode



116,4 M€
d'autofinancement



<4 ans
de capacité de
désendettement

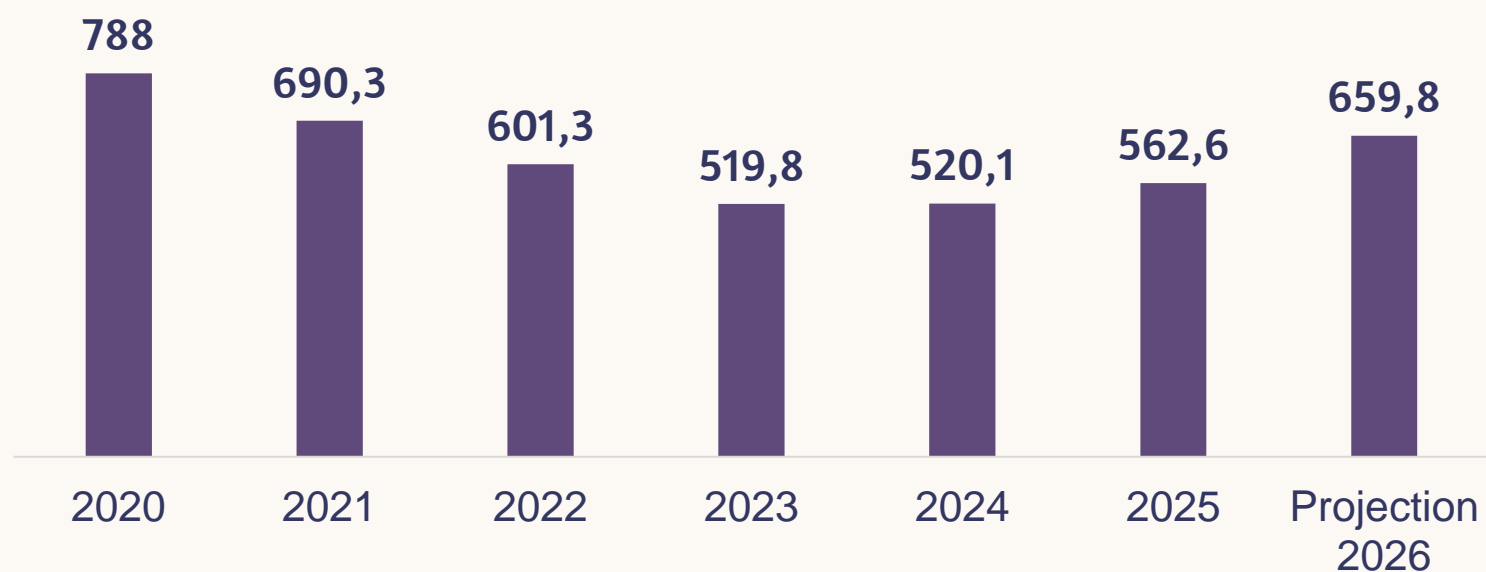


174,8 M€
d'emprunt en 2026



Révision calendrier
d'investissements

Evolution de l'encours de dette au 31 décembre (en M€)



Quels nouveaux leviers pour agir demain ?



**Nouvelles
compétences
régionales**



**Réforme
financière et
fiscale**



**Reconnaissance
des vertueux**



**Simplification
et moins de
normes**



Présentation du budget primitif par chapitres

| DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT | | | RECETTES DE FONCTIONNEMENT | | |
|----------------------------|--------------------------------------|---------------|----------------------------|--|---------------|
| Chapitre | Libellé | BP 2026 | Chapitre | Libellé | BP 2026 |
| 011 | Charges à caractère général | 123 127 728 | 013 | Atténuation des charges | 5 801 000 |
| 012 | Charges de personnel | 326 401 000 | 016 | Allocation personnalisée d'autonomie | 79 796 500 |
| 014 | Atténuation de produits | 16 150 000 | 017 | Revenu de solidarité active | 122 731 181 |
| 016 | Allocation personnalisée d'autonomie | 177 283 509 | 70 | Produits services, ventes diverses | 17 040 124 |
| 017 | Revenu de solidarité active | 276 020 000 | 73 | Impôts et taxes | 662 701 304 |
| | Actions liées au RSA | 26 537 074 | 731 | Impositions directes | 648 219 448 |
| 65 | Autres charges de gestion courante | 800 754 555 | 74 | Dotations, subventions et participations | 312 081 500 |
| 6586 | Frais de fonctionnement groupes élus | 600 000 | 75 | Autres produits de gestions courante | 30 901 823 |
| 66 | Charges financières | 13 900 000 | 76 | Produits financiers | 450 000 |
| 67 | Charges exceptionnelles | 522 049 | 77 | Produits exceptionnels | 81 200 |
| 68 | Dotations aux provisions | 2 600 000 | 78 | Reprises sur provisions | 459 501 |
| | | | | | |
| TOTAL (réel) | | 1 763 895 914 | TOTAL (réel) | | 1 880 263 581 |
| AUTOFINANCEMENT | | 116 367 667 | | | |
| TOTAL | | 1 880 263 581 | TOTAL | | 1 880 263 581 |

Présentation du budget primitif par chapitres

| DÉPENSES D'INVESTISSEMENT | | | RECETTES D'INVESTISSEMENT | | |
|---------------------------|---|---------------|---------------------------|---|---------------|
| Chapitre | Libellé | BP 2026 | Chapitre | Libellé | BP 2026 |
| 16 | Remboursement capital de l'emprunt | 78 062 903 | 10 | Dotations, fonds et réserves | 32 000 000 |
| | Opérations CLTR | 7 166 667 | 16 | Emprunt | 174 821 918 |
| | Refinancement de la dette | 20 000 000 | | Opérations CLTR | 7 166 667 |
| 20 | Immobilisations incorporelles | 19 140 853 | | Refinancement de la dette | 20 000 000 |
| 018 | RSA | - | | Dépôts et cautionnements | 240 000 |
| 204 | Subventions d'équipement versées | 72 921 757 | 13 | Subventions d'investissement | 41 597 212 |
| 21 | Immobilisations corporelles | 17 851 580 | 20 | Immobilisations incorporelles | - |
| 23 | Immobilisations en cours | 183 235 088 | 204 | Subventions d'équipement versées | - |
| 26 | Participation et créances rattachées à des participations | 1 600 000 | 23 | Immobilisations en cours | 600 000 |
| 27 | Autres immobilisations financières | 1 500 000 | 26 | Participation et créances rattachées à des participations | - |
| 45 | Opérations pour le compte de tiers | 1 594 580 | 27 | Autres immobilisations financières | 5 363 964 |
| | | | 024 | Produits des cessions d'immobilisations | 1 771 000 |
| | | | 45 | Opérations pour le compte de tiers | 3 145 000 |
| TOTAL (réel) | | 403 073 428 | TOTAL (réel) | | 286 705 761 |
| | | | AUTOFINANCEMENT | | 116 367 667 |
| TOTAL | | 403 073 428 | TOTAL | | 403 073 428 |
| TOTAL GENERAL (réel) | | 2 166 969 342 | TOTAL GENERAL (réel) | | 2 166 969 342 |

La Collectivité européenne d'Alsace s'engage avec un budget de **2 167 millions d'euros**

1763,9M€ de
fonctionnement

298,3M€
d'investissements

104,8M€ de
dépenses structurelles



**MERCI
à nos agents
et forces vives !**

