

<p style="text-align: center;"><b>CONTRAT D'OBJECTIFS</b> <b>Pour la période du 1er janvier 2018 au 31 décembre 2021</b></p>
--

**ENTRE**

Le Département du Bas-Rhin, dont le siège est à Strasbourg – Place du Quartier Blanc, représenté par Monsieur Frédéric BIERRY, Président du Conseil Départemental du Bas-Rhin, ci-après désigné par les termes « le Département »

d'une part,

**ET**

L'association Cardek inscrite au registre du Tribunal d'Instance de Strasbourg volume 26 Folio n° 102 dont le siège est à Strasbourg, représentée par Monsieur Bonnot, Président de l'association, ci-après désigné par les termes « l'Association »

d'autre part,

**VU**

- Le code général des collectivités territoriales ;
- La loi n° 2000-321 du 12 avril 2000 relative aux droits des citoyens dans leurs relations avec les administrations, notamment son article 10 ;
- Le décret n° 2001-495 du 6 juin 2001 pris pour l'application de l'article 10 de la loi n° 2000-321 du 12 avril 2000 et relatif à la transparence financière des aides octroyées par les personnes publiques ;
- La délibération de la Commission Permanente du Conseil Départemental du 9 juillet 2018

## **Préambule : LA JEUNESSE EST AU COEUR DU PROJET D'AVENIR DU DÉPARTEMENT**

Le Bas-Rhin bénéficie d'une proportion de jeunes plus élevée que la moyenne nationale et c'est une chance. En agissant pour la jeunesse, le Département inscrit son action pour poser les bases de la société de demain. Inscrite de longue date dans l'action du Département, la prise en compte de la jeunesse est transversale, inhérente à plusieurs de ses compétences. Le soutien à la parentalité, la prise en compte de la santé et du développement des enfants et des jeunes, l'enseignement artistique, l'accès à la culture, aux loisirs, à la pratique sportive, l'ouverture sur l'Europe, sont autant d'atouts contributifs du passage de l'enfance vers l'âge adulte.

Le Département du Bas-Rhin est particulièrement attentif à l'intégration des publics en difficulté ou en marge à travers ses actions de prévention, de protection et d'insertion par l'emploi et le logement. Il souhaite, par la réflexion sur sa politique en direction des jeunes, contribuer à la définition d'un projet collectif d'éducation adapté aux réalités, prenant en compte le contexte alsacien et les mutations sociales, pour mieux faire face aux défis de demain. Le Plan Actions éducatives et collège voté le 20 mars 2017 est le premier pilier de sa politique en direction des jeunes. Des orientations Enfance Jeunesse Famille et un plan d'actions en faveur de la jeunesse en constitueront un second pilier en 2018.

Parier sur la formation des nouvelles générations et leur capacité à faire face aux changements de société, c'est réaffirmer qu'il est possible d'agir et d'obtenir des comportements, et attitudes collectives, basés sur des valeurs partagées, des règles de vie commune et des solidarités collectives.

Parier sur l'engagement des jeunes et leur participation dans la vie de la cité, c'est réaffirmer la volonté du Conseil Départemental du Bas-Rhin de donner du crédit à la parole et aux propositions des jeunes, en leur faisant une place plus grande dans la vie publique et en encourageant leurs capacités de responsabilité, d'initiative et d'engagement au service du bien commun.

En s'engageant auprès des jeunes, le Département du Bas-Rhin souhaite les aider à réussir leur scolarité, leur vie professionnelle, leur insertion sociale et culturelle et promouvoir leur engagement citoyen et civique, en cohérence avec le plan départemental action éducative et collèges.

Cette conviction dirige l'action déterminée que conduit le Département du Bas-Rhin aux côtés des jeunes bas-rhinois, notamment à travers :

- la promotion, la reconnaissance et la valorisation de l'engagement des jeunes
- ses actions en faveur de la parentalité de la santé et de la citoyenneté
- le soutien aux associations socio-éducatives favorisant également l'engagement et de la citoyenneté des jeunes-bas-rhinois.

Les Centres socioculturels sont des relais de la demande sociale d'une part, et des politiques publiques d'autre part. Le Département du Bas-Rhin s'engage à leurs côtés parce qu'il les considère comme acteurs de l'animation de la vie sociale et comme des partenaires pour sa politique en faveur des jeunes. Ainsi, parce qu'acteurs importants de la vie locale, ils sont en capacité de mobilisation autour d'actions partenariales sur son territoire d'action, notamment celles initiées par le Département, tels les Projets éducatifs partagés et solidaires (PEPS).

En effet, ces structures contribuent, à travers leurs projets globaux élaborés avec les habitants, à la mise en œuvre de partenariats entre les acteurs locaux, en vue de développer la mixité entre les générations, les catégories sociales et entre les origines culturelles les plus diverses.

**IL EST CONVENU CE QUI SUIT :**

## **1 Objet du contrat**

Le présent contrat a pour objet de définir les modalités de mise en œuvre des engagements de l'Association en faveur des jeunes, dans le cadre du contrat de projet pour lequel celui-ci bénéficie d'un agrément de la CAF.

En effet, les centres socioculturels ont pour mission de mettre en œuvre un projet social qui vise à développer les liens sociaux, les solidarités et les initiatives locales. Ils agissent généralement en ayant parmi leurs principaux objectifs, partagés par les financeurs :

- De favoriser la participation et l'engagement des habitants
- De soutenir le partenariat et les initiatives
- De proposer des lieux d'accueil, d'écoute et de débat
- D'assurer la diversité et la mixité
- D'être acteurs de l'accompagnement des parents
- D'agir en faveur de l'enfance et de la jeunesse

Les différentes interventions en faveur des jeunes de 10 à 25 ans, qui intéressent plus particulièrement le Département, concernent l'éducation, les loisirs, l'engagement, l'autonomie des jeunes, l'insertion des jeunes, la prévention des conduites à risques, etc...

L'aide financière du Département est une subvention de fonctionnement globale de l'ensemble des activités mises en place par l'association, dont l'objet social concerne au moins en partie les jeunes. Les engagements du centre socioculturel en direction de la jeunesse figurent au présent contrat d'objectifs.

Le Département n'attend aucune contrepartie directe de sa contribution financière.

## **2 Missions et moyens de l'association**

### ***2.1 Missions et territoire d'intervention de l'association***

Le Cardek est une association d'habitants de la Krutenau créée en 1974 sur des objectifs d'urbanisme participatif, de maintien de la convivialité et de la diversité sociale.

Après une forte priorité aux actions militantes principalement axées sur la réhabilitation du logement, l'association a développé les activités socioculturelles. Aujourd'hui, depuis 1991, elle est agréé Centre SocioCulturel intégrant dans son projet l'animation globale et la responsabilité d'une équipe de salariés chargée de faire fonctionner un ensemble d'activités d'éducation populaires, sociales et culturelles.

### ***2.2 Moyens humains consacrés aux missions***

<b>Nombre de bénévoles</b>	<b>Nombre de salariés en ETP</b>	<b>Personnels mis à disposition</b>	<b>Effectif total</b>	<b>Total en ETP</b>
<b>50</b>	<b>19</b>	<b>/</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

## **3 Orientations stratégiques**

### ***3.1 Contrat de projet***

Pour la période 2018-2022, correspondant à l'agrément accordé par la CAF, les orientations du projet social du centre socioculturel portent sur les actions suivantes :

- Consolider et améliorer qualitativement les activités de services
- Encourager les solidarités locales

Orientations spécifiques à destination des jeunes :

- Renforcer le partenariat avec le collège Fustel de Coulanges
- Favoriser la participation des jeunes aux séjours de vacances et de l'animation de rue
- Proposer des projets culturels, de soutien à la scolarité et de prévention pendant l'accueil informel le soir après les cours
- Favoriser le passage du secteur enfance au secteur jeunesse et travailler le soutien à la parentalité notamment en lien avec le secteur famille
- Aménager une place aux jeunes dans l'organisation et le déroulement des fêtes de quartier

### ***3.2 Objectifs du Département***

Le département du Bas-Rhin, fort de l'expérience de ses politiques menées en direction des jeunes bas-rhinois de 10 à 25 ans, souhaite affirmer la cohérence de ses interventions autour des orientations suivantes, confirmées dans le plan départemental Actions éducatives et collèges.

1. Faciliter la formation, l'éducation et la scolarité des jeunes
2. Favoriser l'insertion, l'intégration et l'autonomie des jeunes
3. Développer les connaissances et favoriser l'ouverture sociale et culturelle
4. Soutenir l'engagement et la participation et la citoyenneté des jeunes

Au regard du projet social du centre qui a été agréé et des orientations départementales en faveur de la jeunesse, de l'éducation et des collèges, le Département soutient l'Association autour des priorités suivantes, partagée avec la CAF et la Ville de Strasbourg :

1. **Agir en faveur de la jeunesse :**
  - Proposer un lieu d'accueil, d'écoute et un accès à des activités de loisirs adaptées pour les jeunes
  - Soutenir l'engagement et la participation des jeunes dans la vie associative
  - Développer des projets à travers un travail partenarial local pour aborder des questions de prévention, de citoyenneté, de laïcité et des droits de l'enfant
2. **Etre acteur de l'accompagnement des parents :**
  - Accompagner les familles en situation de précarité

- Informer les parents sur les problématiques liées à la parentalité
  - Répondre à un besoin de convivialité et lutter contre l'isolement
  - Développer des projets à travers un travail partenarial local
3. **Proposer des lieux d'accueil, d'écoute et de débat :**
- Proposer un espace d'accueil ouvert et accessible à tous
  - Favoriser l'expression individuelle et collective
  - Soutenir le développement d'initiatives locales
4. **Priorité propre à l'association :** Agir en faveur de la population senior et encourager les solidarités locales
- Favoriser le lien social et intergénérationnel sur le quartier
  - Proposer des espaces conviviaux et de rencontres
  - Développer des activités adaptées à un public senior
  - Développer des projets à travers un travail partenarial local

Le Département continuera de porter une attention très particulière aux projets destinés à la jeunesse dans la mise en œuvre de ces orientations. Celles-ci pourront être précisées dans le cadre de nouvelles orientations stratégiques dont les déclinaisons seront co-construites avec les centres socioculturels et les autres partenaires financeurs. Dans ce sens, les conventions pluriannuelles pourront faire l'objet d'avenants.

### **3.3 Engagements de l'association**

L'association s'engage à agir dans le sens des priorités négociés avec le Département, prenant en compte les buts poursuivis par l'association, les orientations stratégiques du contrat de projet et les axes de la politique jeunesse du Département.

Dans le cadre de ce présent partenariat et pour permettre au bénéficiaire d'atteindre les orientations stratégiques envisagées et les engagements précités, le directeur de la structure doit être titulaire ou en phase de formation d'un diplôme de niveau 2 des carrières sociales, de l'animation sociale, du développement local, et/ou de l'ingénierie sociale, à finaliser avant le **31/12/2021** ainsi que des compétences avérées sur les principaux domaines d'activités du management de ce type de structure conformément aux indications du référentiel métier de Directeur (cf. annexe 1. Circulaire Cnaf du 16 mars 2016).

### **3.4 Moyens humains consacrés à la jeunesse**

<b>Nombre de bénévoles</b>	<b>Nombre de salariés en ETP</b>	<b>Personnels mis à disposition</b>	<b>Effectif total</b>	<b>Total en ETP</b>
<b>10</b>	<b>1,3</b>	<b>/</b>	<b>2</b>	<b>1,2</b>

## **4 Suivi annuel d'exécution et évaluation**

### **4.1 Suivi annuel d'exécution**

Afin d'assurer le suivi de l'exécution de son budget, l'association s'engage à transmettre au Département du Bas-Rhin à la fin de chaque exercice, l'ensemble des documents comptables et financiers, certifiés par son commissaire aux comptes, permettant une analyse détaillée de la situation financière et des besoins en matière de financement.

L'association s'engage à transmettre au Département après la tenue de toute instance statutaire (conseil d'administration, réunion de bureau, Assemblée Générale, ...) l'ensemble des documents financiers (bilan d'activité, compte de résultat et annexes, affectation de la subvention, situation intermédiaire, budget ...) et/ou administratifs qui ont été débattus lors de ces réunions.

L'association s'engage également à informer le Département de tout changement survenu dans l'administration de l'association, toute modification des statuts, tout projet de dissolution de l'association et toute nouvelle domiciliation bancaire.

Par ailleurs, l'ensemble des documents budgétaires feront apparaître la part des activités du centre destinée aux jeunes, dans le cadre d'une présentation indiquant le pilotage et la logistique. Dans la convention financière annuelle, le centre socio-culturel indiquera la répartition de l'aide financière du Département dans les différents engagements. La présentation détaillée de ces différents éléments permettra de vérifier l'utilisation de la subvention accordée.

De plus, à la demande du Département, l'association s'engage à venir présenter à la commission compétente du Département le contenu de ces documents.

### **4.2 Evaluation**

Afin de suivre l'activité et d'évaluer le plus objectivement les engagements décrits dans le présent contrat d'objectifs à l'article 3.2, une évaluation annuelle aura lieu dans le cadre d'un dialogue de gestion. Cette évaluation pourra faire l'objet d'une démarche conjointe et concertée de l'ensemble des financeurs.

Ce dialogue permettra d'évaluer l'action de l'association dans le cadre des objectifs négociés avec le Département du Bas-Rhin, au regard d'indicateurs de suivi spécifiques réalisés en partenariat, le cas échéant, avec les autres financeurs.

Dans ce cadre, le Département procédera, conjointement avec le CSC, à l'évaluation des conditions de réalisation des engagements figurant dans le présent contrat d'objectifs. L'évaluation portera notamment sur la conformité des résultats aux objectifs et sur l'impact des engagements.

Une instance de validation, comprenant des représentants désignés par le CSC et de ceux désignés par le Département, outre le Conseiller Départemental, aura pour mission de mettre en œuvre le dialogue de gestion.

## **5 Information et communication**

L'association dans le cadre de ses actions habituelles de communication, s'engage à informer du soutien du Département du Bas-Rhin dans tous les supports qu'elle utilise, ainsi que par le biais de ses rapports avec les différents médias.

Cette information peut se matérialiser par la présence du logotype du Département du Bas-Rhin sur les documents édités par l'association ou dont l'association est partenaire, mais aussi par la mise en place de banderoles lors de manifestation, d'annonce sonorisée ou par tout autre moyen de communication adapté à la circonstance.

Pour ces actions et pour l'insertion du logotype du Département, l'organisme pourra prendre utilement contact avec la Direction de la Communication du Département du Bas-Rhin.

Par ailleurs, la structure pourra disposer également du site Pass'âge du Département ([www.pass-age.fr](http://www.pass-age.fr)) pour valoriser ses activités.

## **6 Durée du contrat**

Le contrat est conclu pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2020

### ***6.1 Avenant***

Toute modification du contenu du présent contrat, défini d'un commun accord entre les parties, fera l'objet d'un avenant écrit et signé par les parties cocontractantes. Celui-ci précisera les éléments modifiés du contrat, sans que ceux-ci ne puissent conduire à remettre en cause les objectifs généraux définis à l'article 1er du présent contrat. Les avenants ultérieurs feront partie du présent contrat, et seront soumis à l'ensemble des dispositions qui la régissent.

### ***6.2 Les cas de résiliation***

#### **Résiliation pour motif d'intérêt général :**

Pour la préservation de l'intérêt général, le département peut mettre fin de façon anticipée au présent contrat et en informe l'association par lettre recommandée avec accusé de réception.

Le présent contrat prend fin 3 mois à compter de la notification de la résiliation dûment motivée.

#### **Résiliation pour faute :**

Par ailleurs, le Département se réserve le droit de mettre fin, unilatéralement et à tout moment au présent contrat, en cas de non-respect de l'une des clauses du présent contrat ou à l'une des clauses de l'un des quelconques avenants au dit contrat, dès lors que, dans les trois mois suivants la date de réception de la mise en demeure valant mise en demeure de se conformer aux obligations contractuelles, envoyée par le Département du Bas-Rhin

par lettre recommandée avec accusé de réception, l'association n'aura pas donné de suite favorable.

Le non-respect total ou partiel par l'association de l'un des engagements prévus dans le présent contrat est susceptible d'entraîner, outre l'interruption de l'aide financière par le Département décrite ci-dessus, la demande de reversement en totalité ou en partie des montants alloués et la non prise en compte des demandes de subvention présentées ultérieurement par l'association.

### **Cas particuliers d'ouverture de procédure de redressement judiciaire ou de liquidation judiciaire :**

L'ouverture d'une procédure de redressement judiciaire de l'Association entrainera la suspension de l'aide financière du Département en attendant la décision de l'administrateur portant sur la poursuite ou non du présent contrat, suite à la demande adressée en ce sens par le Département à ce dernier (cf. art. L. 622-13 du code du commerce).

En cas d'ouverture d'une procédure de liquidation judiciaire de l'Association le présent contrat sera résilié de plein droit à compter du jugement prononçant l'ouverture de la procédure de liquidation étant précisé que cette résiliation ne donnera droit au versement d'aucune indemnité. Cette résiliation sera constatée par le Président du Département et notifiée par lettre recommandée avec accusé de réception à l'association et au liquidateur judiciaire.

### **6.3 Election du domicile**

Pour l'exécution du présent contrat et de ses suites, les parties élisent domicile au siège du Département.

Le présent contrat est établi en deux exemplaires originaux qui sont remis à chaque partie signataire.

Strasbourg, le 9 juillet 2018

Pour l'association  
Le Président

Pour le Département  
Le Président du Conseil Départemental du  
Bas-Rhin

Daniel Bonnot

Frédéric BIERRY