



Le Champ du Feu

| Etude de cadrage



Date : Juin 2018
N° affaire MDP : 20161244
Réf. Document : 18TEC0242-A
Contact : Anthony JULIEN

- Quelques rappels
- Schéma d'aménagement du domaine nordique et développement à l'année
- Modèle économique et de gouvernance

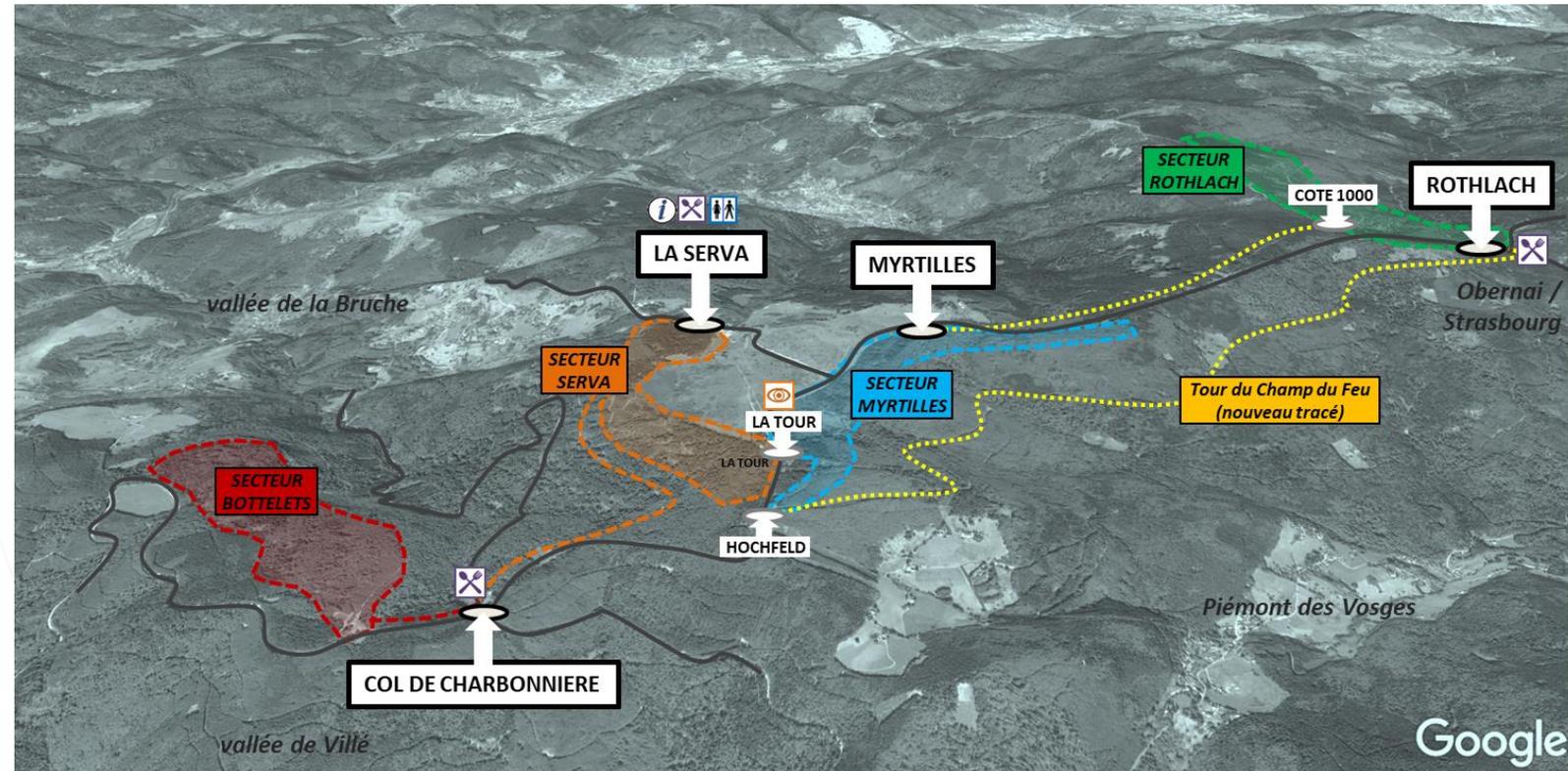


Quelques rappels

- | Domaine nordique : schéma actuel
- | Les éléments clés du diagnostic
- | Un scénario fonctionnel et structuré

Domaine nordique : schéma actuel

- Un domaine nordique multipolaire, avec 4 portes d'entrées principales
 - **La Serva** – 1000m – centre station avec salle hors sac, arrêt navettes, commerces, office de tourisme...
 - **Les Myrtilles** – 1060m – départ nordique, petit parking, pas d'accueil.
 - **La Rothlach** – 950m – premier accès depuis Strasbourg – pas d'accueil. Présence auberge
 - **Charbonnière** – 960m – carrefour névralgique, pas d'accueil. Présence auberge
- Des accès non-officiels secondaires
 - **La Tour** – point culminant, objectif de balade. Pas de parking, pas d'accueil
 - **Cote 1000** – vaste parking, aucun service



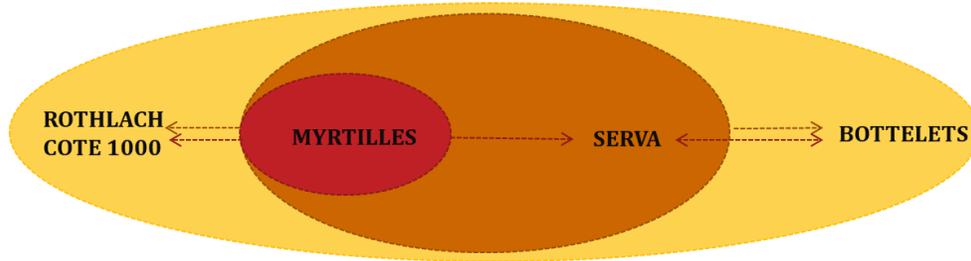
- Le Champ du Feu
 - Le plus grand domaine nordique gratuit de France (80km commerciaux – 57km à damer)
 - mais aussi un site multi-activités (luge, raquette, biathlon, randonnées, cheval...)
 - jouissant d'un attachement, d'une image et d'une attractivité forte toute l'année (250 000 visiteurs en hiver)
 - générant une économie locale développeuse d'emplois
- Mais aussi
 - Un domaine surdimensionné par rapport aux moyens
 - Des conflits d'usage
 - Des investissements nécessaires pour maintenir l'activité
 - Des enjeux environnementaux forts
 - Un contexte complexe (gouvernance, politique, administratif)
- Conclusion
 - ⇒ Un besoin d'optimisation et de rationalisation des équipements pour cadrer les pratiques
 - ⇒ Un mode de gestion à revoir

Nous proposons au département de continuer à investir sur les activités nordiques, mais sur de nouvelles bases. Il est important de rationaliser les espaces et les équipements et de réfléchir à une optimisation du fonctionnement général de la destination Champ du Feu pour supporter le développement d'un site de pleine nature proposant des activités ludiques, éducatives et sportives, accessible à tous à l'année.

Un scénario fonctionnel et structuré

SCENARIO 1 :
maintien de la totalité du
domaine existant

SCENARIO 2 :
Réduction du domaine sur Myrtilles + Serva avec
maintien des liaisons vers Rothlach/Cote 1000 et
Bottelets



SCENARIO 3 :
Réduction du domaine sur Myrtilles avec
maintien des liaisons vers Serva, Rothlach/Cote
1000 et Bottelets

- Vu avec les services du Conseil Départemental puis avec les Acteurs du Champ du Feu, la décision suivante a été prise : travailler sur un scénario dit 2 bis qui consisterait à maintenir les Myrtilles comme le secteur clé de l'activité ski nordique en y développant également des espaces d'évolution scolaire, en redéfinissant certains itinéraires afin de mieux séparer les flux entre les skieurs débutants et les skieurs plus chevronnés.
- Le secteur de la Serva serait maintenu pour le ski nordique : liaison vers la Tour-Myrtilles et la Charbonnière et accueil des activités « débutants » et initiation. Possibilité néanmoins de réduire le nombre de boucles sur ce secteur.
- La Rothlach et les Bottelets seraient maintenus au domaine nordique mais dédiés à des pratiques autres : traineau à chiens, fatbike,...

Equipements	Oui/ Non	Commentaires
Stade de Biathlon niveau régional	Oui	14 cibles « seulement » – ce qui permet de faire 7 pour du tir à 10m à air comprimé, 7 pour des tirs à 50m en même temps par exemple
Piste enrobée	Oui	Une petite boucle de 2km à prévoir en faisant attention à l'exploitation des forêts et aux grumiers
Neige de culture	Non	On privilégiera la piste enrobée permettant de garantir une activité 4 saisons et des solutions alternatives en hiver
Eclairage	Non	Pas d'éclairage permanent. En revanche, des événements avec ballons éclairants sont à encourager
Structure d'accueil	Oui	A développer sur le secteur des Myrtilles, un bâtiment d'accueil pour le public ainsi qu'un local pour le biathlon



Schéma d'aménagement du domaine nordique et développement à l'année

- | Le Champ du Feu – une destination de pleine nature 4 saisons
- | Les usages – du ludique au sportif, une destination pour tous mais où chacun a sa place
- | Zoom sur l'équipement Biathlon

Le Champ du Feu – une destination de pleine nature à l’année

- **Détail des activités à conforter ou à développer**
 - Poumon vert du bassin Strasbourgeois, le Champ du Feu est une destination 4 saisons :
 - En hiver, le plateau sommital est propice au ski de fond, au ski alpin, à la luge et autres pratiques de neige (traîneau à chiens, fatbike, igloos,...). L’organisation de ces activités est à mieux structurer.
 - En été, la station est idéale pour le développement d’activités déployées à l’échelle du massif du Champ du Feu : course d’orientation, biathlon et ski-roues (Myrtilles), randonnée sous toutes ses formes (randonnée pédestre, équestre, VTT) et développement d’une culture scientifique partagée (astronomie, biodiversité).
- **Domaine nordique : du ludique au sportif, à chacun sa place**
 - Localiser les activités et les pratiques tout en disposant de pistes de liaisons multi-activités afin de réduire les conflits d’usage et hiérarchiser le damage des secteurs :
 - Secteurs à damage régulier :
 - 26km de pistes de ski nordique sur Serva et Myrtilles avec des secteurs pour des skieurs nordiques aguerris mais aussi des espaces ludiques et d’évolution pour une clientèle plus novice
 - 8km de liaison ski nordique entre les différents secteurs
 - 13km de pistes multi-activités
 - Secteurs à damer occasionnellement :
 - 14 km dédiés au tour du Champ du Feu 14km (fin de saison)
 - 8km de pistes fatbike aux Bottelets (damage au scooter des neiges)
 - 11km de pistes pour le traîneau à chiens à la Rottlach (damage au scooter des neiges)
 - **Total de 47 km à damer régulièrement pour 33 km à damer occasionnellement**

SITE	PARTICIPATION EN EUROS	KM TOTAL PISTES SKI DE FOND
NOTSCHREI http://www.notschrei-loipe.de	20	44
THURNER http://www.thurnerspur.de/	15	23
MARTINSKAPELLE http://www.skizunft-brend.de/index.php/skiloipemartinskapelle	12 saison 2 journée	35
SCHONWALD http://www.dasferienland.de/de/sport-freizeit/wintersport/loipen	?	22
KNIEBIS www.sv-sz-kniebis.de/	25 saison 2 journée	45

Cartographie des activités été



Détail du domaine nordique

○ Secteur SERVA « découverte »

- Boucle initiation à créer en face du chalet (mystères de la Forêt)
- Réaménagement de la piste retour de la Princesse Emma et d'une zone d'initiation (practice nordic)
- Charbonnière-Tour du Champ du Feu : raccourci à créer pour le ski nordique
- Suppression des autres pistes

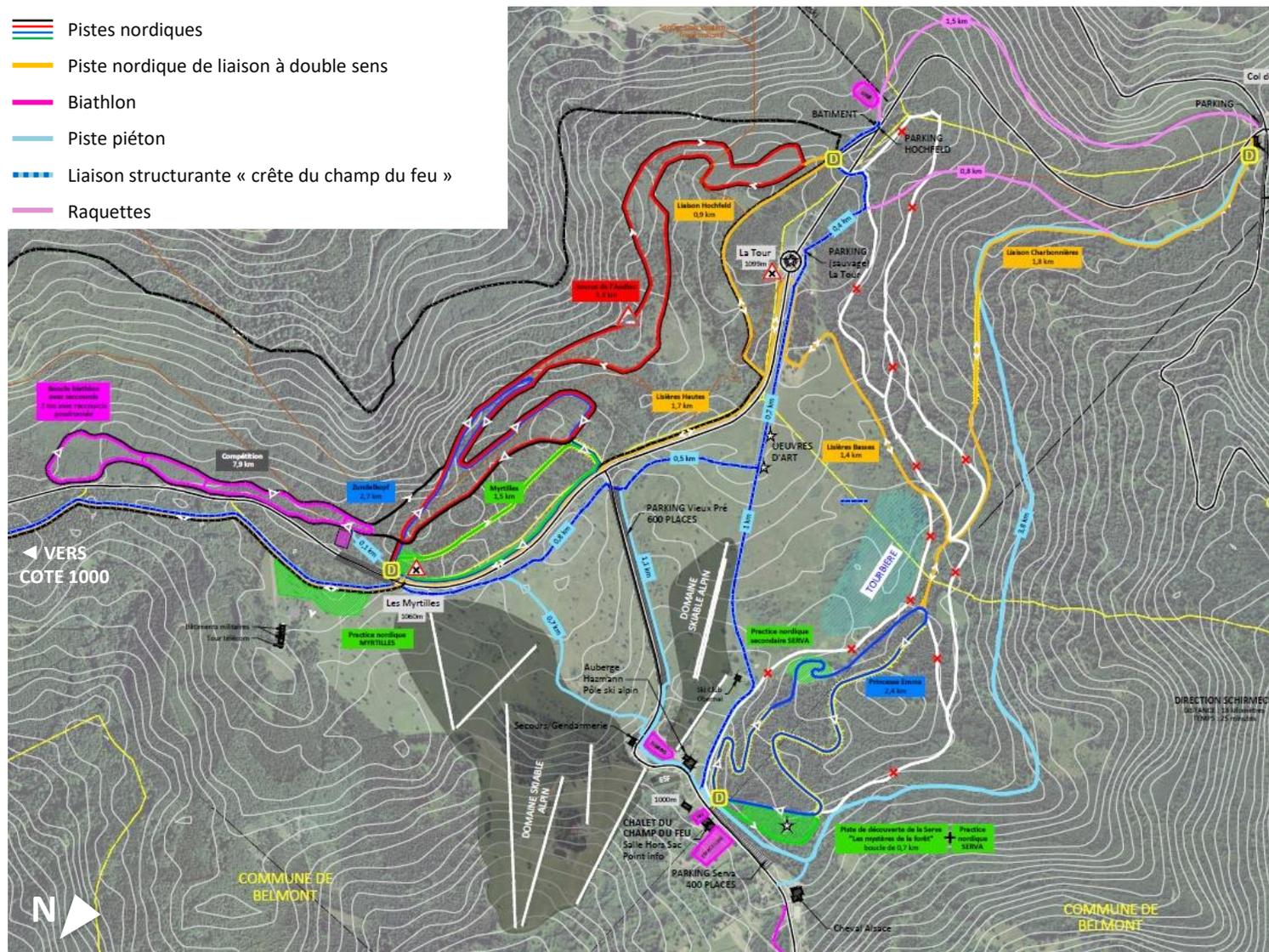
○ Secteur Myrtilles « sportif »

- Nouvelle boucle verte séparée des autres pistes et utilisant en partie la lisière
- Développement du biathlon côté Nord-Est séparé des autres flux – boucle enrobée
- Pas de tir proche du parking, en contrebas de la route – terrassements à prévoir et sans vis-à-vis + bâtiment d'accueil

○ Liaisons structurantes

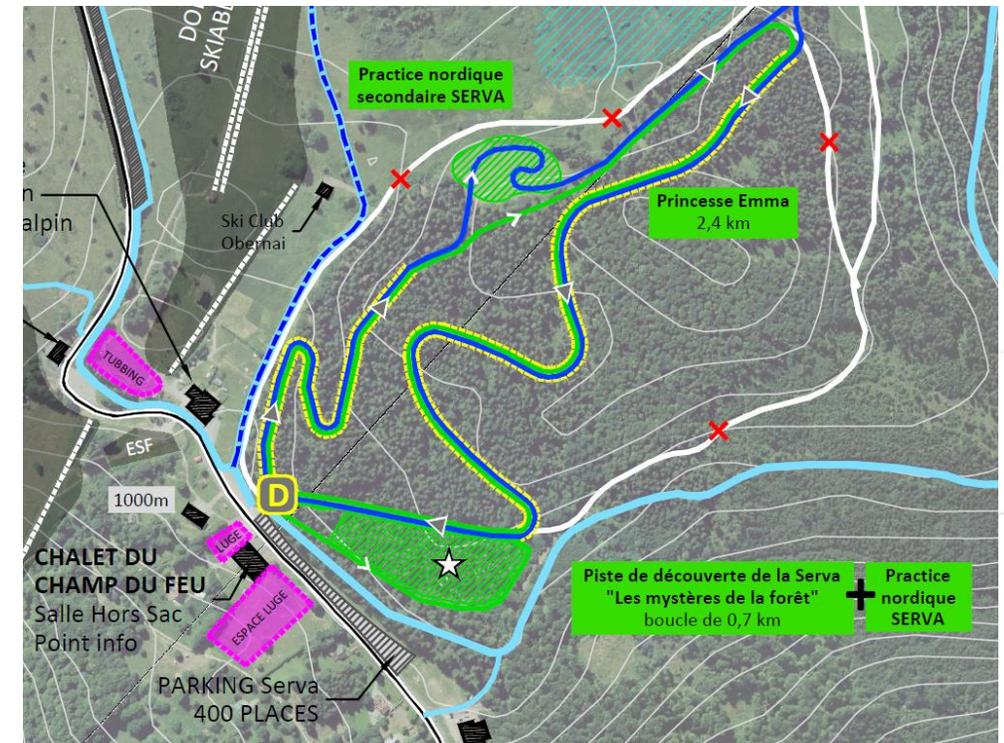
- Liaison depuis Rothlach-Cote 1000, Charbonnière et Hochfeld, pour rejoindre le secteur des Myrtilles
- Pistes à double sens mais avec un niveau de service identique

-  Pistes nordiques
-  Piste nordique de liaison à double sens
-  Biathlon
-  Piste piéton
-  Liaison structurante « crête du champ du feu »
-  Raquettes



Piste thématisée : les mystères de la forêt - 1

- Création d'une nouvelle boucle initiation et ludique, de 700 mètres de long
- Localisation : piste Princesse Emma réaménagée
- Un chemin agrémenté de « haltes » ludiques
- Accessible aux skieurs nordiques comme aux piétons, multi-saison :
 - L'hiver, les accès sont différents mais les haltes communes
 - L'été, les accès sont plus libres (piste de fond - VTT et/ou piste piéton)
- Les activités ludiques permettent :
 - D'animer le parcours
 - De jouer sur les skis (équilibre, mouvement, trajectoire) tout en apprenant
 - D'appréhender le milieu de la forêt différemment (apport de sens)
 - De prendre conscience de la complémentarité activité physique et milieu naturel



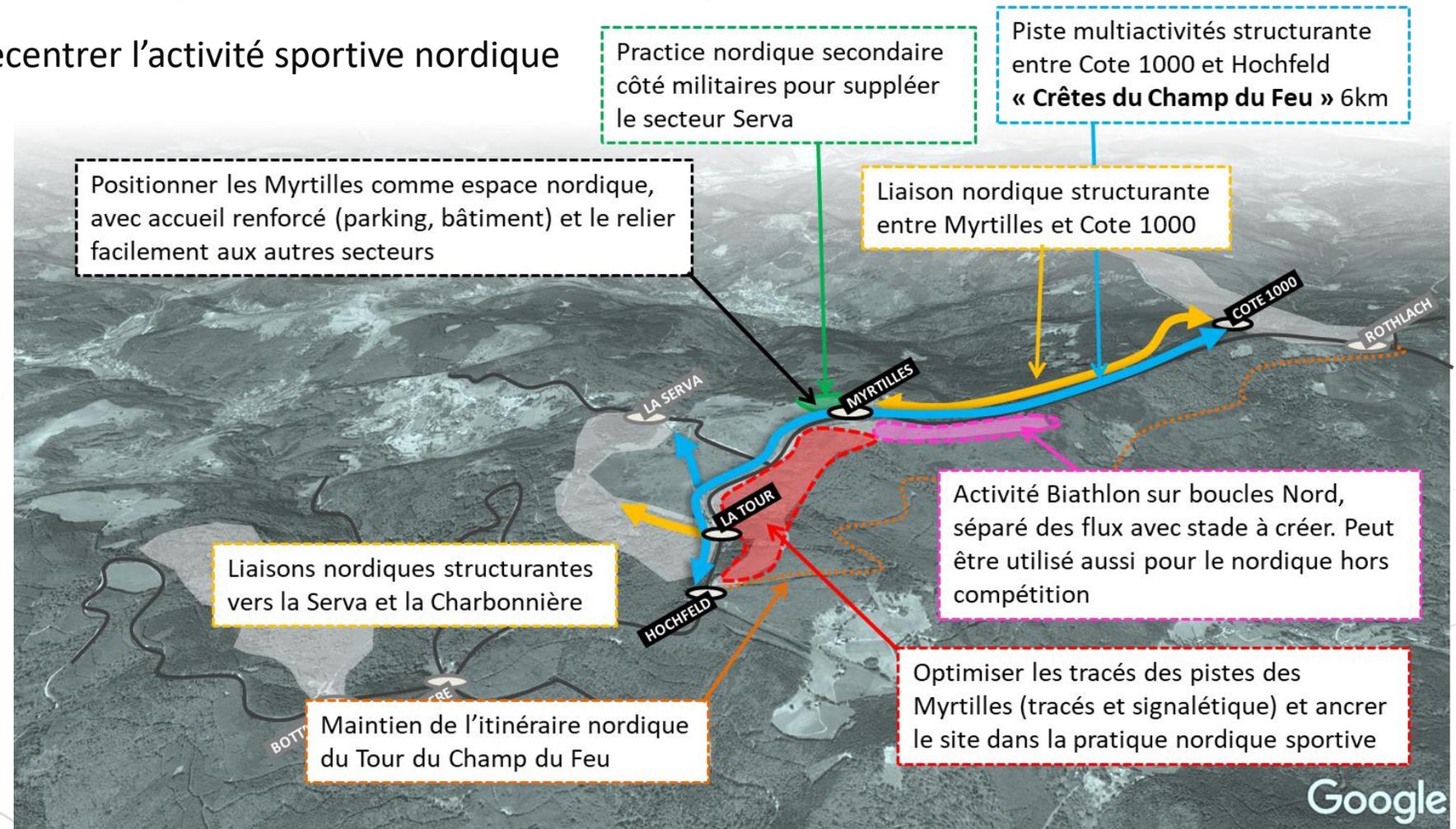
Les mystères de la forêt – exemples de haltes

- Agir sur les sens → quelques exemples :
Instruments géants pour interagir avec la forêt (écouter les sons)



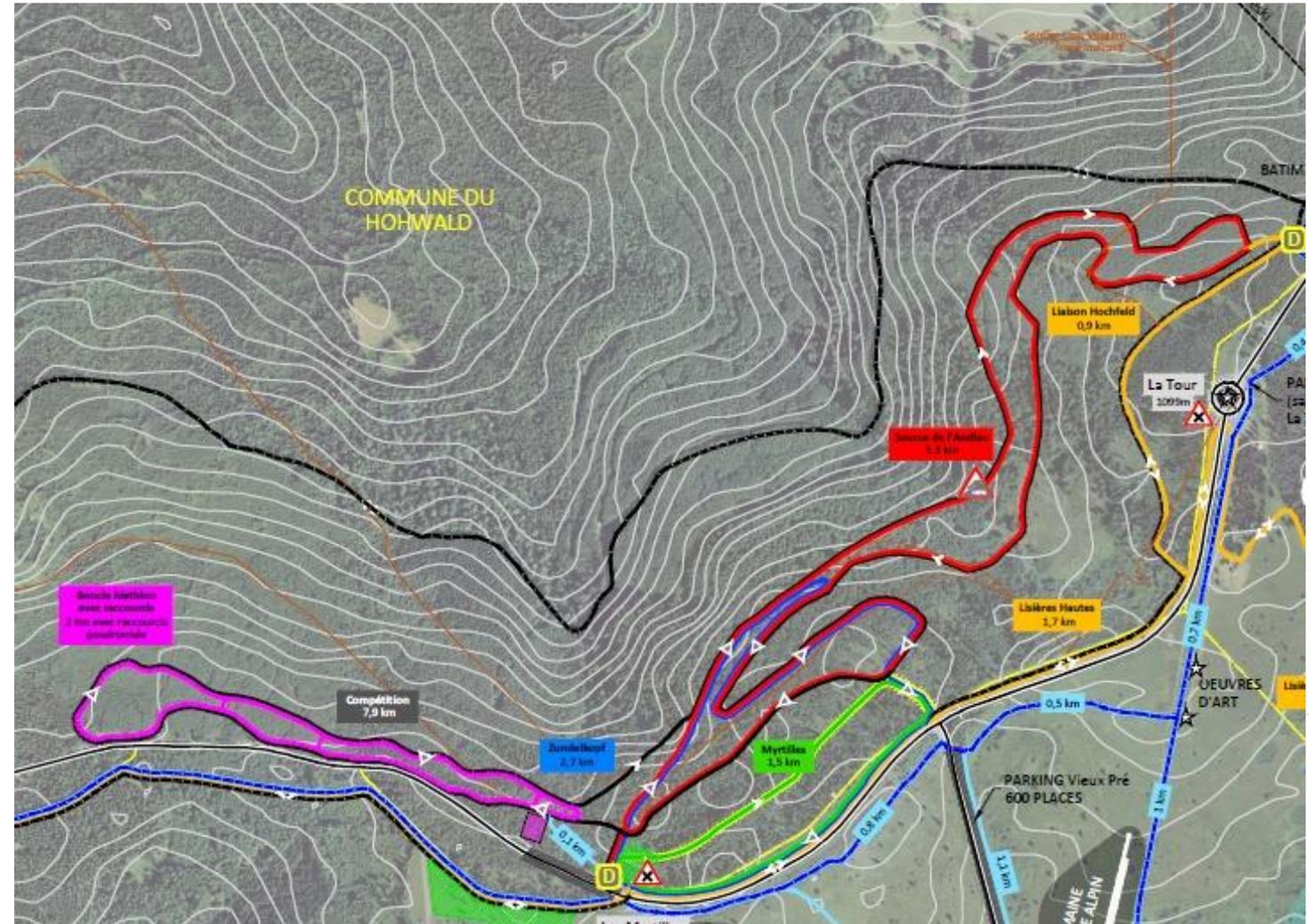
Secteur des Myrtilles : principe

- Zone la plus attractive et intéressante pour le nordique, la mieux enneigée aussi
- Optimiser, développer et recentrer l'activité sportive nordique



Le Domaine Nordique des Mytilles

- Stade de biathlon et boucle associée côté Nord
- Modification des tracés bleu et vert pour tracé indépendant rejoignant les lisières
- Practice nordique à damer de l'autre côté de la route (arrivée piste de liaison Cote 1000) pour primo-débutants
- Amélioration de l'accueil aux Myrtilles : extension du parking, bâtiment d'accueil et stockage matériel (raccordement eau et électricité à prévoir sur bâtiment des militaires)



Zoom sur l'espace Biathlon

○ Aménagements requis :

- Un stade de 14 cibles permettant d'avoir 7 cibles à 10m et 7 à 50m
- Une surface d'environ 65m (largeur) x 42m (longueur)
- Des espaces damés devant le stade pour entraînement, tour de chauffe, etc.
- Une boucle enrobée de 2km avec raccourcis
- Un bâtiment d'accueil et un local de stockage au niveau du stade de biathlon
- Un accès piéton et routier au stade avec petit parking associé



○ Règles de sécurité

POUR LE TIR 50 METRES : ENTRAINEMENT

Il est strictement interdit de faire du tir hors d'une structure aménagée : lorsqu'il ne s'effectue pas dans un stand de tir agréé.

Il faut choisir un emplacement où l'on peut pratiquer le tir en toute sécurité.

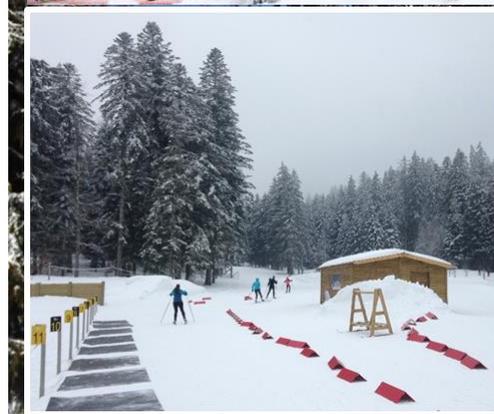
- Une butte suffisamment haute derrière les cibles, ainsi que les côtés
- Empêcher les passages derrière les cibles
- Pas de maison d'habitation dans un angle de 45° depuis le pas de tir en direction des cibles.

Il faut un accord écrit :

- du propriétaire
- du maire
- de la préfecture

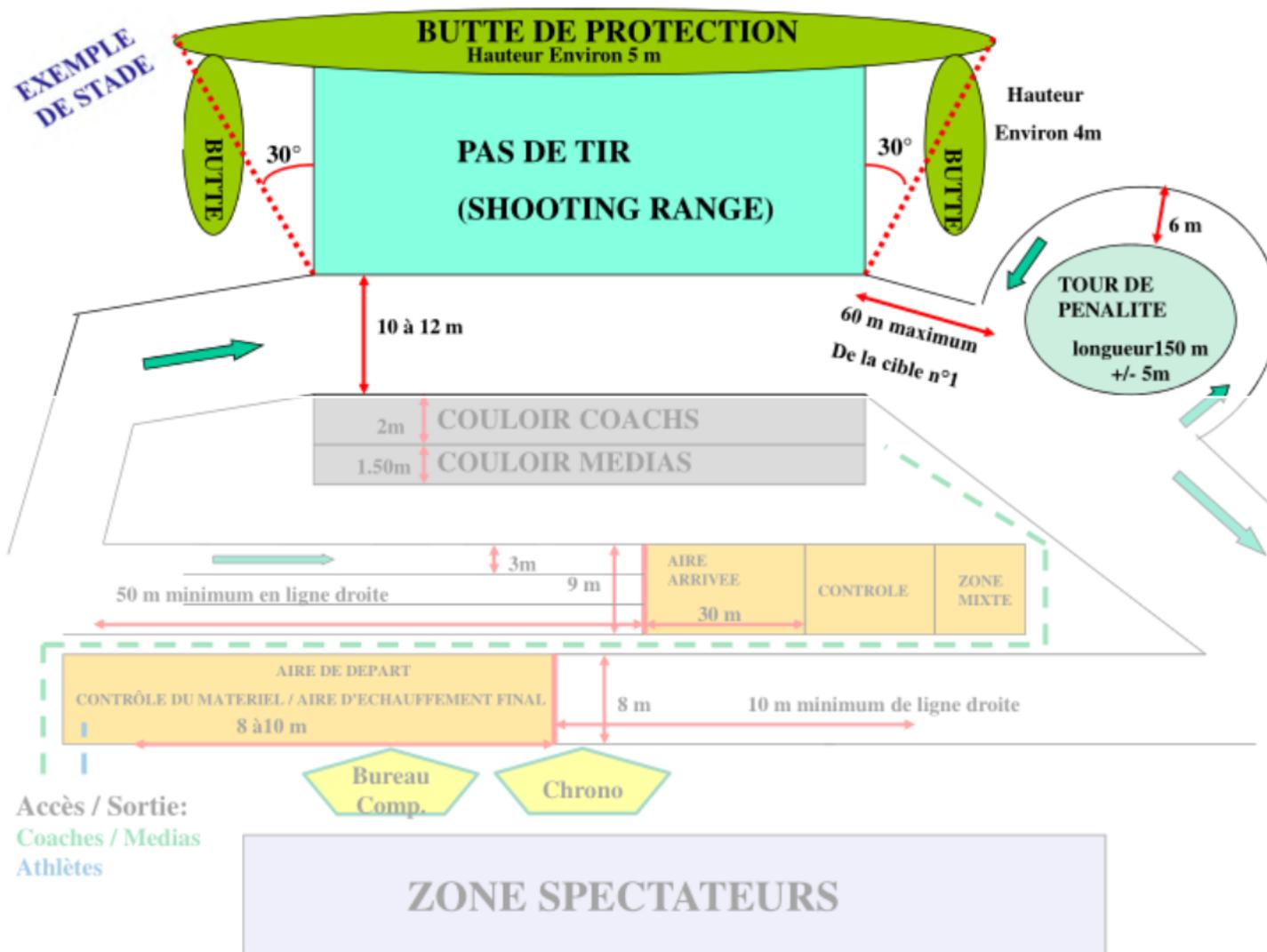
Pour les jeunes de moins de 18 ans, il faut une autorisation écrite des parents, autorisant la pratique du tir, l'entraînement et les compétitions de tir. Avec la signature des deux parents (idem que pour le 10 mètres).

Pour les jeunes de moins de 18 ans, une séance d'entraînement au tir ne peut se faire qu'avec la présence d'un entraîneur ou d'une personne détentrice d'un diplôme fédéral biathlon en cours de validité.

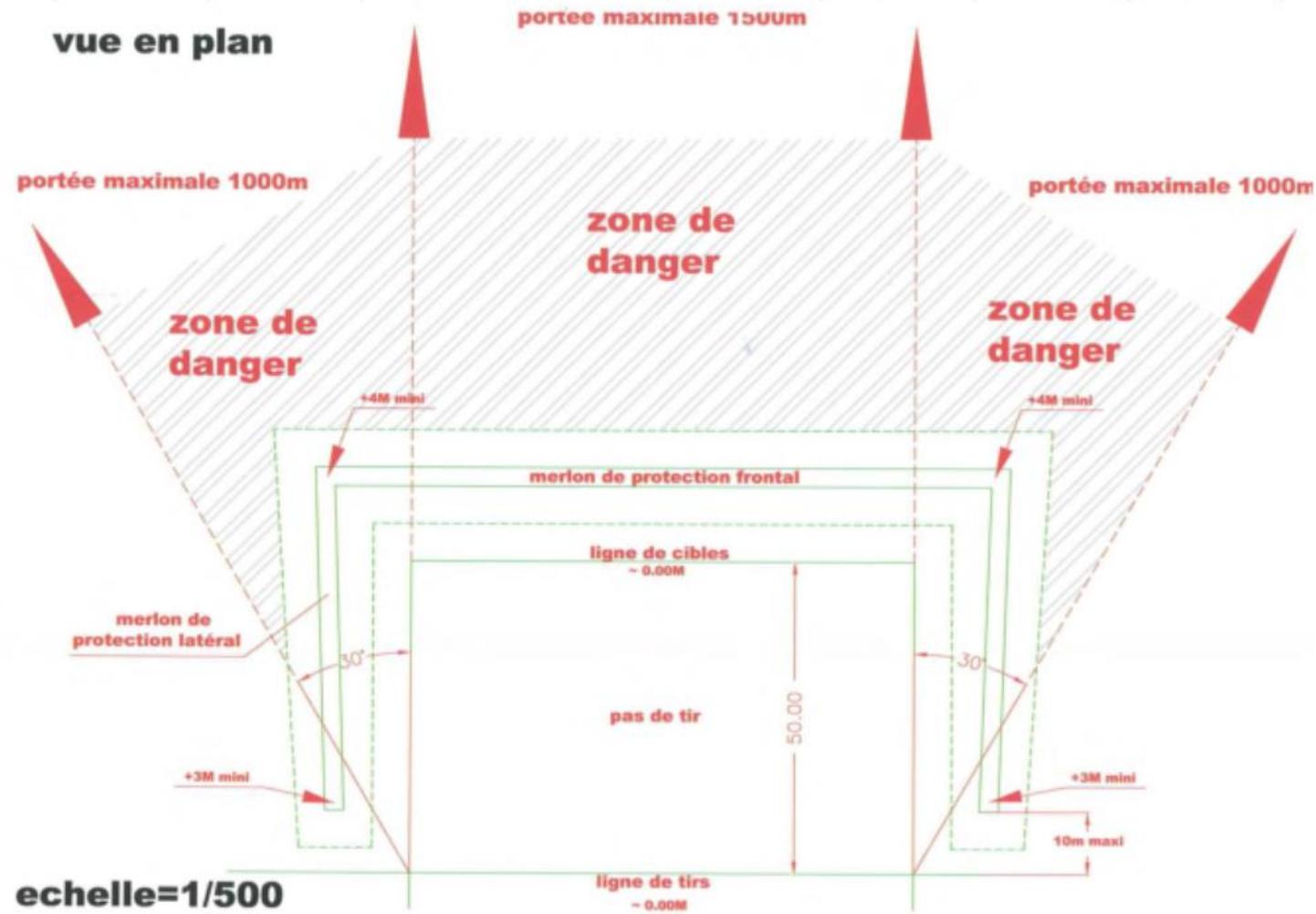


Exemple : stade de biathlon du Col de Porte (30 cibles)

Le Pas de Tir



Sécurité Pas de Tir





Modèle de gestion

| Economie et Gouvernance

- Une implication accrue du Département dans la gestion de ses équipements au Champ du Feu
 - Le Département doit être l'interlocuteur principal et ne plus autant déléguer la gestion de ses équipements à ses partenaires, tout en s'appuyant sur les forces vives du territoire
 - Il peut mettre ses bâtiments en location ou à disposition via des conventions pluriannuelles
 - En hiver:
 - La mise à disposition de personnel pour entretenir l'espace public paraît nécessaire. Leurs missions : déneigement des parkings, balisage des parkings, gestion des flux et surveillance, sécurisation des champs de luge. Cette tâche est nécessaire en fonction de la météo de 7h du matin à 15h00
 - En journée, prévoir une surveillance (respect des lieux) au Chalet du Champ du Feu et une surveillance des parkings
 - En cas de forte neige et forte affluence, nécessité de 2 personnes simultanément, 1 seule peut suffire en période « creuse ». Sur 90 jours de la saison, cela représente environ 1,8 ETP sur 90 jours (40 jours creux / 50 jours de pics) avec des personnels le weekend et les jours fériés.
 - L'organisation du chalet pourrait rester la même avec un point d'accueil, infos pour l'ensemble de la destination (encaissement parking), les sous-traitants pour l'ouverture et l'entretien, la préparation de la salle hors sac.
 - La gestion du domaine nordique pourrait être confiée au Comité de Ski via une convention pluriannuelle, sinon une gestion en régie directe
 - En été, la gestion du Chalet du Champ du Feu pourrait être différente autour du développement d'actions sportives et de la culture scientifique
- Une communication institutionnelle assumée par le Département et ses partenaires

Modèle économique : les dépenses d'investissement

○ Les investissements nécessaires à la modernisation-restructuration du domaine nordique

- Stade de ski nordique biathlon 800 000€
- Bâtiment d'accueil sur les Myrtilles : 200 000€
- Terrassement autres pistes Serva et Myrtilles : 150 000€
- Achat d'une nouvelle dameuse : 250 000€
- Aménagement pistes multi-activités : 200 000€
- Equipement piste Ludique : 100 000€
- Signalétique et Portes d'entrées : 300 000€
- Etudes (maitrise d'œuvre, Etudes d'impact...) : 100 000€

=> Un budget de l'ordre de 2,2m€

○ Autres investissements

- Intervention sur le patrimoine bâti du Département :
 - Chalet de secours : isolation et rafraichissement des locaux (100 000 €)
 - Chalet du Hochfeld : rénovation/reconstruction : 200 000 € (prévoir une part des dépenses à la charge des preneurs en cas de bail)
 - Maison de la Rothlach : rénovation complète : 500 000 € (prévoir une part des dépenses à la charge des preneurs en cas de bail)

⇒ Un budget de l'ordre de 800 000€

⇒ **Total des investissements : 3 m€**

○ Le domaine nordique

- Possible dans la nouvelle configuration avec un secteur de la Serva gratuit et un secteur Myrtilles payant
- Une certaine injustice : r
 - réduction du domaine skiable et qui devient payant... mais avec un meilleur niveau de services
 - Seuls les fondeurs payent : pourquoi pas les raquettes et les luges ?

○ Les parkings

- Une certaine équité au regard de l'ensemble des usagers du Champ du Feu : tous payent sauf les usagers des Navettes des Neiges
- Complexe de rendre l'ensemble de la destination payante (identifier des secteurs prioritaires) et risque de non respect des espaces de stationnement

○ Les services annexes

- Plusieurs sources de revenus possibles : location skis, location/vente de luges, consignes,...
- Une concurrence déjà bien implantée à la Serva et qui vise à se développer

○ L'été

- Des activités à développer autour des parkings et du Chalet du Champ du Feu culture scientifique)
- Cela se traduira également par une augmentation des charges (plus longue ouverture)

A noter : un domaine nordique et ses activités annexes restent toujours déficitaires

Modèle économique : le Domaine Nordique

- Vente de forfaits sur le domaine des Myrtilles
 - Exemple avec une tarification à 6€ le forfait adulte, 4€ le forfait enfant.
 - Pour une fréquentation de 30 000 journées skieurs, soit 333 skieurs par jour
 - Si 60% des pratiquants paient un forfait, alors les recettes sont de 81 000€ HT
 - Pour une fréquentation de 10 000 journées skieurs, soit 111 skieurs par jour
 - Si 60% des pratiquants paient un forfait, alors les recettes sont de 27 000€ HT
- Attention au recrutement
 - 1,5 ETP ~15 000€ de charges par saison hivernale
 - Mission : accueil, vente, surveillance et contrôle



Modèle économique : les parkings

Investissements :

- Barrières==> 10 000€ avec la borne et automatisme
 - Si l'on intègre le système de paiement, au niveau de la sortie, le surcoût est de 20 000€.
 - Caisse ==> 35 000€ ; attention à la connexion bancaire notamment (obligatoire au Chalet du CDF pour la Serva)
- Génie Civil ==> Environ 80€ du ml.

La Serva (400 places)

- 2 possibilités : l'ensemble du secteur délimité par un système de barrière sur RD à l'entrée et à la sortie ou uniquement au niveau du parking
- Sur Serva = 20 000€ d'investissement.
 - Hypothèses : 5€ la journée. TVA : 20% / Prix ticket parking 20cts soit, 3,96€ de recette par voiture. Frais de maintenance, de l'ordre de 12%. L'exploitation peut être minime avec des cartes pré-payées de sortie à retirer à l'OT.
 - Pour un amortissement sur 4 ans, il faut 7 475 voitures pour rentabiliser l'investissement, hors génie civil. Sur une saison hiver de 90 jours, cela fait une moyenne de 21 voitures par jour.

Les Vieux Prés (600 places)

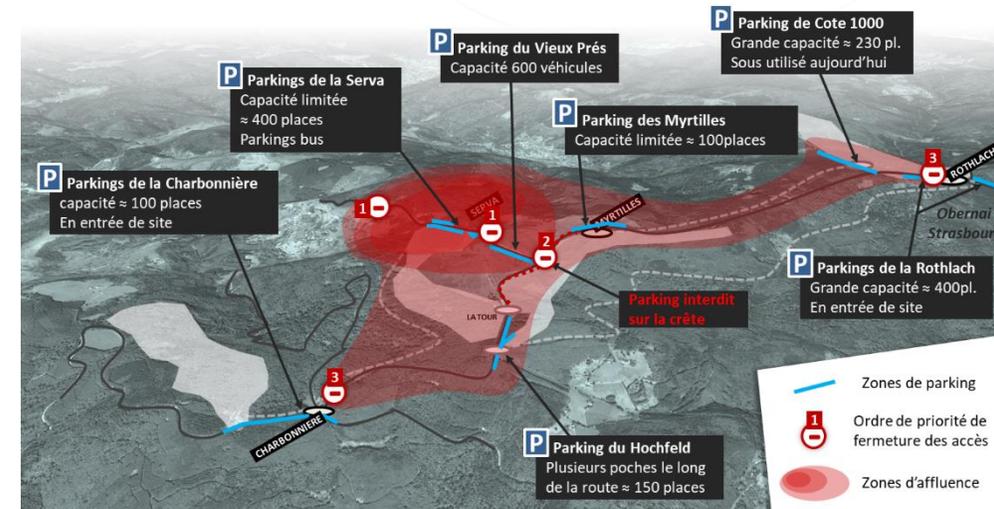
- Même système possible avec 20 000€ d'investissement supplémentaire (éloignement par rapport à la caisse au Chalet du CDF)

Les Myrtilles (100 places) :

- Parkings payants : alternative au stade nordique payant (prévoir caisse au bâtiment d'accueil)

Synthèse : un dispositif complexe pour d'importantes recettes potentielles :

- Complexité : sections à péages sur RD. Péage en entrées / sortie, avec la nécessité de mise en place de caisses sur le territoire. Risques: électricité, vandalisme, déneigement des routes... Préférer des bornes in situ? Problématique de l'anneigement.
- Potentiel de recettes à l'échelle de la destination : 1100 places de parking +/- 60000 véhicules ~270 000€.



○ Location de matériel et salle hors sac payante

- Il est possible de développer une activité location : ski sur le secteur des Myrtilles et luge à la Serva
- La RENVA réalise 24% de son chiffre d'affaire par de la location de matériel (230k€ par an) et 7% par de la vente de marchandise
- La Féclaz, en parallèle de ses redevances réalise 30% de son chiffre d'affaire grâce à son foyer de ski de fond et 10% par la location de sa salle hors sac : rendre payant l'accès à la salle hors-sac et aux sanitaires du Chalet du Champ du Feu ?

○ Stade de biathlon

- Mise à disposition à destination des Clubs, ESF et autres sociétés privées (trace verte par exemple) d'un équipement public. Une tarification type droit d'accès annuel est alors généralement pratiqué. Au Col de Porte par exemple, c'est 3500€ par organisme par an.

○ Taxe Montagne

- Le département peut délibérer pour mettre en place la taxe montagne et ainsi percevoir 2% du CA hors taxes et hors assurances du domaine alpin (2 000€ par tranche de 100 000€ de CA)

- Ouverture du Chalet du Champ du Feu avec organisation à l'intérieur d'événements (type expositions) payants
 - Une piste évoquée serait de développer au Champ du Feu le concept de la science en s'amusant mais directement dans un environnement naturel avec des thématiques telles que les animaux, l'environnement, l'astronomie,... dans une démarche éducative et ludique avec un programme à destination de tous.
 - Des expositions temporaires, et complémentaires de l'offre proposée au Vaisseau à Strasbourg, pourraient permettre d'ouvrir le Chalet pour les scolaires en dehors de l'hiver, en complément de l'activité de course d'orientation par exemple, mais aussi aux loisirs les weekends.
 - Activités familles : Vous avez des enfants curieux de nature ? Nous vous proposons de venir participer à des journées ou demi-journées d'animations nature dans différents domaines : construction de nichoirs à oiseaux et insectes, découverte du chant des oiseaux, découvrir les plantes sauvages et leurs utilisations. Oui, parents et enfants peuvent faire de grandes choses ensemble.
 - Activités ados : Les ados et le Champ du Feu, une longue histoire de bricolages et de découvertes. Des journées de bricolages entre amis pour ne pas perdre la main. Nous vous réservons aussi des soirées pour passer de bons moments au contact de la nature. Que ce soit au coin du Feu ou en immersion dans la nature, les crépuscules sont un moment magique.
 - Activités adultes : Journées ou après-midis pour les adultes sur des thématiques ou niveaux adaptés pour apprendre de la nature. Fabriquer ses boissons naturelles, réfléchir sur la qualité de l'air dans la maison et apporter des solutions... deux exemples parmi d'autres.
 - ...
 - Le Vaisseau a une tarification de 8€ par adulte et 7€ par enfant. Un complément pourrait être proposé (1 entrée Strasbourg + 1 entrée CdF par exemple, pour 2€ de plus par personne) ou un tarif unique pour le CdF autour de 4€ par adulte et 3€ par enfant.
 - Le Vaisseau accueille près de 200 000 visiteurs par an. Si 10% de ces visiteurs viennent au CdF par exemple cela représente de recettes de 40 000€.
 - Une réflexion à poursuivre selon un mode de gestion potentiellement différencié entre l'hiver et le reste de l'année