

TERRITOIRE NORD				
Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action
1.1 Favoriser le développement du territoire et Dynamiser l'emploi	1.1.1 Développer le territoire pour générer de l'emploi	(1) Amplifier l'emploi dans des filières ciblées	(1A) Analyser les potentiels de développement et d'emploi au sein des différentes filières	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(1B) Tester l'accès à l'emploi dans les différentes filières agricoles	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(1C) Déployer les actions plus largement sur d'autres filières	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		(2) Anticiper les mutations des territoires	(2A) Accompagner les centralités dans le maintien et le développement de l'emploi (centre bourg)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(2B) Développer les dynamiques d'insertion dans les QPV	EMS - Ouest - Nord - VDS
			(2C) Dynamiser la Charte Entreprises et Quartiers	EMS - Ouest - Nord - VDS
	1.1.2 Renforcer la dimension transfrontalière du territoire	(3) Soutenir l'emploi transfrontalier	(3A) Favoriser l'emploi en Allemagne sur le Bassin de PAMINA	NORD
			(3B) Développer le réseau Emploi 360 ° - Strasbourg - Ortenau	Sud - VDS - Nord - Ouest
			(3C) Renforcer le BerufsInfoMesse (BIM) d'Offenburg	Sud - VDS - Nord - Ouest
		(4) Conforter la coopération transfrontalière	(3E) Mettre en œuvre l'emploi transfrontalier sur le département du Bas-Rhin	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(4A) S'investir dans les instances de gouvernance du Rhin supérieur	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(4B) Renforcer le rôle de l'INFOBEST pour identifier les obstacles à la coopération transfrontalière	Sud - VDS - Nord
			(4C) Accueillir des apprentis allemands de l'Ortenaukreis à l'Hôtel du Département pour une découverte du monde professionnel	Sud - VDS - Nord
			(4D) Mobiliser le réseau EURES-T Rhin Supérieur avec les acteurs français allemands et suisses	Sud - VDS - Nord
1.2 Mieux Mobiliser le territoire	1.2.1 Partager les diagnostics et les connaissances du territoire	(5) S'appuyer sur les stratégies d'aménagement du territoire	(5A) Identifier les enjeux d'aménagement et de développement du territoire	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(5B) Apporter une connaissance anticipée des territoires (PPA - CDAC)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(5C) S'appuyer sur un réseau d'ingénierie pour un partage de connaissances	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		(6) Soutenir les projets structurants	(6A) Développer les plateformes départementales d'aménagement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(6C) Valoriser le développement de la Géothermie sur l'Alsace du Nord	NORD
	1.2.2 Impliquer les partenaires en faveur de l'emploi et de l'inclusion	(7) Utiliser les Contrats départementaux comme leviers pour l'emploi	(7A) Mobiliser une offre de service du SIDE aux pilotes des contrats départementaux	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		(8) Développer les liens avec les entreprises	(8A) Renforcer les actions avec l'ADIRA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(8B) Suivre la convention signée avec l'ARIA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(8C) Promotion des relations employeurs : partenariat organismes professionnels (CCI, CMA, Chambre d'agriculture, Synthec ...)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(8D) Développer les actions avec les groupements et associations d'employeurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		(9) coordonner la stratégie emploi	(9A) Le volet métropolitain : La stratégie Strasbourg Eco 2030	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(9B) Coordonner la stratégie de l'emploi : le Service public de l'emploi de proximité (SPEP)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(9C) Animer le territoire de l'EMS : ETE et ATPI	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		1.2.3 Innover au service du développement, de l'emploi et de l'inclusion	(10) Faire du Bas-Rhin un laboratoire d'innovations sociales et territoriales (expérimentations)	(10C) Expérimenter le circuit-court de l'emploi sur Brumath Basse Zorn
(10D) Travailler sur les niches d'emploi : Patrimoine architectural-Entretien des bancs(EMS)-Wangen mur d'enceinte (Sud)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
(10E) Développer la collaboration avec le réseau Alumni et l'Espace Avenir de l'UNISTRA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
(11) Susciter l'engagement responsable des entreprises	(11A) Développer l'Economie Sociale et Solidaire		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(11B) Rénover les clauses sociales		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(11D) Réfléchir aux actions de Mécénat		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	

AXE 1 : AGIR SUR LES RESSOURCES DU TERRITOIRE POUR LE RENDRE PLUS INCLUSIF

Objectif Stratégique	Objectifs Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action
2.1 Améliorer le service rendu aux usagers et Optimiser les décisions	2.1.1 Améliorer le service rendu dans la gestion du BRSA	(12) Encourager la participation des usagers	(12A) Dynamiser le comité des usagers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(12B) Veiller à la participation des BRSA en CTRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		(13) Optimiser l'information et la communication des professionnels et des partenaires	(13A) Développer et améliorer l'accueil du public	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(13B) Développer une communication multi-supports adaptée au public des bénéficiaires du RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	2.1.2 Sécuriser et Optimiser les procédures	(14) Garantir le droit des BRSA à un accompagnement efficient	(14A) Mettre en œuvre un nouveau Règlement intérieur des Commissions Territoriales du RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(14B) Revisiter les contrats d'engagement réciproque	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		(16) Intégrer le contrôle dans les droits et devoirs et améliorer le ciblage des contrôles	(16A) Analyser et évaluer les résultats et utiliser un outil de ciblage	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(16B) Améliorer et harmoniser les méthodes de travail dans l'approche des dossiers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(16C) Mieux référencer les droits et les devoirs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
2.2 Mieux connaître le public	2.2.1 Renforcer le pilotage du RSA	(17) Maitriser les outils	(17A) Consolider les bases de données chaque année	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(17B) Travailler sur une méthode de calcul pour distinguer flux et stock	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(17C) Améliorer une méthode de calcul du retour sur investissement des équipes de contrôle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	2.2.2 Prévenir les entrées dans le dispositif du RSA	(18) Analyser les trajectoires	(18A) Développer l'analyse statistique pour améliorer la connaissance du public	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(18B) Mener une action d'observation à grande envergure	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(19A) Analyser les dérogations pour les étudiants, élèves et stagiaires	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(19B) Renforcer l'accompagnement et le parcours d'insertion des BRSA entrepreneurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	2.2.2 Prévenir les entrées dans le dispositif du RSA	(19) Connaître le halo du RSA	(19C) Favoriser l'accès aux droits à la retraite des BRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(19D) Mieux connaître les BRSA ayant une problématique de Handicap	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(20) Cibler le public jeune	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(20C) Expérimenter une action d'accompagnement avec les Jeunes de l'ASE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	2.2.3 Coordonner et animer les partenariats	(21) Renforcer le partenariat avec la CAF	(21A) Développer les outils nécessaires à une orientation optimisée à l'entrée dans le dispositif	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(21B) Développer le dialogue de gestion et renforcer la dimension partenariale	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
(21C) Améliorer les services rendus aux usagers			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	

Objectif Stratégique	Objectifs Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action	
3.1 Renforcer les diagnostics et Concevoir des parcours en emploi	3.1.1 Mobiliser et préparer à l'emploi	(23) Assurer la Première marche vers l'emploi	(23A) Développer les ateliers d'engagement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23B) Renforcer les ateliers Passerelles	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23C) Organiser le don des agriculteurs aux épiceries sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23D) Renouveler le cadre d'intervention des épiceries sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(24) Développer les actions en faveur du bénévolat	(24A) Réduire les effets de seuil	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(24B) Accompagner les petites associations dans le suivi administratif	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(24C) Réfléchir à un outil de valorisation des compétences acquises	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(25) Lever les freins à l'emploi	(25A) Lever les freins liés à la santé	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25B) Lever les freins à la mobilité	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25C) Lever les freins liés aux modes de garde	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25D) Lever les freins liés à l'illettrisme et à la maîtrise de la langue française	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25E) Lever les freins liés à la fracture numérique	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(25F) Actions spécifiques NORD	NORD			
	(26) Renouveler la convention de l'accompagnement global	(26C) Mettre en œuvre une approche globale de l'accompagnement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
	3.1.2 Développer l'employabilité	(27) Revoir les conventions avec les acteurs de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE)	(27A) Renforcer les bilans des opérateurs de l'IAE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(27B) Rencontrer tous les acteurs de l'IAE au moins deux fois par an	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(27C) Revoir les conventionnements avec les acteurs de l'IAE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(28) Renforcer la mise en emploi	(28A) Evaluer et cibler les actions de l'ADE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(28B) Favoriser l'employabilité par la formation - Pacte de Compétences	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(29) Rapprocher la demande de l'offre d'emploi	(29B) Professionnaliser les grands évènements (Racing, SIG)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(29C) Améliorer les Jobs Dating et forums emploi		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
	3.1.3 Insérer et maintenir dans l'emploi	(30) Consolider l'offre d'insertion professionnelle	(30A) Renforcer les bilans des opérateurs de l'insertion professionnelle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(30B) Lancer des appels à projets thématiques et territoriaux des opérateurs de l'insertion professionnelle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(30C) Mettre l'offre d'insertion en réseau	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(31) Mettre en œuvre et développer la plateforme numérique - JOB CONNEXION	(31A) Mettre en ligne la plateforme	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(31B) Animer le réseau des recruteurs pour un volume de 500 offres d'emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(32) Renforcer le tutorat en entreprise	(32A) Faire le bilan de la mise en œuvre du tutorat	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(32B) Proposer de nouvelles formes d'accompagnement dans l'emploi		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
	3.2 Mieux définir le vivier	3.2.1 Prospecter et identifier les besoins en compétences des employeurs	(33) Anticiper les besoins en recrutement des entreprises	(33A) Travailler les modes de recrutement en nombre	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(33B) Anticiper les besoins des entreprises (GPEC)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(34) Animer les réseaux d'employeurs	(34A) Promouvoir les relations employeurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		(34B) Evaluer la mise en oeuvre de la politique des contrats aidés		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(34C) Communiquer sur le rôle et les missions des Conseillers emploi		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		3.2.2 Dynamiser le vivier des BRSA	(36) Revisiter les actions Collectives sur les territoires	(35A) Construire des projet collectifs de placement des BRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	(36B) Renouveler les Informations Collectives RSA			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	

TERRITOIRE SUD									
Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action					
1.1 Favoriser le développement du territoire et Dynamiser l'emploi	1.1.1 Développer le territoire pour générer de l'emploi	(1) Amplifier l'emploi dans des filières ciblées	(1A) Analyser les potentiels de développement et d'emploi au sein des différentes filières	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS					
			(1B) Tester l'accès à l'emploi dans les différentes filières agricoles	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS					
			(1C) Déployer les actions plus largement sur d'autres filières	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS					
	1.1.2 Renforcer la dimension transfrontalière du territoire	(2) Anticiper les mutations des territoires	(2A) Accompagner les centralités dans le maintien et le développement de l'emploi (centre bourg)	(2A) Accompagner les centralités dans le maintien et le développement de l'emploi (centre bourg)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS				
				(3B) Développer le réseau Emploi 360° - Strasbourg - Ortenau	Sud - VDS - Nord - Ouest				
				(3C) Renforcer le BerufsInfoMesse (BIM) d'Offenburg	Sud - VDS - Nord - Ouest				
		(3) Soutenir l'emploi transfrontalier	(3D) Développer les opportunités offertes par Europapark	(3D) Développer les opportunités offertes par Europapark	SUD				
				(3E) Mettre en œuvre l'emploi transfrontalier sur le département du Bas-Rhin	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS				
				(4) Conforter la coopération transfrontalière	(4A) S'investir dans les instances de gouvernance du Rhin supérieur	(4A) S'investir dans les instances de gouvernance du Rhin supérieur	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
						(4B) Renforcer le rôle de l'INFOBEST pour identifier les obstacles à la coopération transfrontalière	Sud - VDS - Nord		
						(4C) Accueillir des apprentis allemands de l'Ortenaukreis à l'Hôtel du Département pour une découverte du monde professionnel	Sud - VDS - Nord		
				(4D) Mobiliser le réseau EURES-T Rhin Supérieur avec les acteurs français allemands et suisses	Sud - VDS - Nord				
				1.2 Mieux Mobiliser le territoire	1.2.1 Partager les diagnostics et les connaissances du territoire	(5) S'appuyer sur les stratégies d'aménagement du territoire	(5A) Identifier les enjeux d'aménagement et de développement du territoire	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(5B) Apporter une connaissance anticipée des territoires (PPA - CDAC)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS							
(5C) S'appuyer sur un réseau d'ingénierie pour un partage de connaissances	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS								
1.2.2 Impliquer les partenaires en faveur de l'emploi et de l'inclusion	(6) Soutenir les projets structurants	(6A) Développer les plateformes départementales d'aménagement	(6A) Développer les plateformes départementales d'aménagement		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS				
			(7) Utiliser les Contrats départementaux comme leviers pour l'emploi		(7A) Mobiliser une offre de service du SIDE aux pilotes des contrats départementaux	(7A) Mobiliser une offre de service du SIDE aux pilotes des contrats départementaux	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
						(8) Développer les liens avec les entreprises	(8A) Renforcer les actions avec l'ADIRA	(8A) Renforcer les actions avec l'ADIRA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
								(8B) Suivre la convention signée avec l'ARIA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(8C) Promotion des relations employeurs : partenariat organismes professionnels (CCI, CMA, Chambre d'agriculture, Synthec ...)		(8D) Développer les actions avec les groupements et associations d'employeurs	(8C) Promotion des relations employeurs : partenariat organismes professionnels (CCI, CMA, Chambre d'agriculture, Synthec ...)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
						(8D) Développer les actions avec les groupements et associations d'employeurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
						(9) coordonner la stratégie emploi	(9A) Le volet métropolitain : La stratégie Strasbourg Eco 2030	(9A) Le volet métropolitain : La stratégie Strasbourg Eco 2030	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(9B) Coordonner la stratégie de l'emploi : le Service public de l'emploi de proximité (SPEP)		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS				
(9C) Animer le territoire de l'EMS : ETE et ATP1	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS								
1.2.3 Innover au service du développement, de l'emploi et de l'inclusion	(10) Faire du Bas-Rhin un laboratoire d'innovations sociales et territoriales (expérimentations)	(10A) Expérimenter le circuit-court de l'emploi sur le canton de Mutzig	(10A) Expérimenter le circuit-court de l'emploi sur le canton de Mutzig	SUD					
			(10D) Travailler sur les niches d'emploi : Patrimoine architectural-Entretien des bancs(EMS)-Wangen mur d'enceinte (Sud)	(10D) Travailler sur les niches d'emploi : Patrimoine architectural-Entretien des bancs(EMS)-Wangen mur d'enceinte (Sud)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS				
				(10E) Développer la collaboration avec le réseau Alumni et l'Espace Avenir de l'UNISTRA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS				
	(11) Susciter l'engagement responsable des entreprises	(11A) Développer l'Economie Sociale et Solidaire	(11A) Développer l'Economie Sociale et Solidaire	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS					
(11B) Renover les clauses sociales			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS						
(11D) Réfléchir aux actions de Mécénat			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS						

AXE 2 : CONSTRUIRE UN DISPOSITIF DE PILOTAGE DES PARCOURS D'INSERTION DES BÉNÉFICIAIRES DU REVENU DE SOLIDARITÉ ACTIVE	Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action
	2.1 Améliorer le service rendu aux usagers et Optimiser les décisions	2.1.1 Améliorer le service rendu dans la gestion du BRSA	(12) Encourager la participation des usagers	(12A) Dynamiser le comité des usagers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(12B) Veiller à la participation des BRSA en CTRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(13) Optimiser l'information et la communication des professionnels et des partenaires	(13A) Développer et améliorer l'accueil du public	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(13B) Développer une communication multi-supports adaptée au public des bénéficiaires du RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	2.1.2 Sécuriser et Optimiser les procédures	(14) Garantir le droit des BRSA à un accompagnement efficient	(14A) Mettre en œuvre un nouveau Règlement intérieur des Commissions Territoriales du RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(14B) Revisiter les contrats d'engagement réciproque	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(16) Intégrer le contrôle dans les droits et devoirs et améliorer le ciblage des contrôles	(16A) Analyser et évaluer les résultats et utiliser un outil de ciblage	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(16B) Améliorer et harmoniser les méthodes de travail dans l'approche des dossiers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(16C) Mieux référencer les droits et les devoirs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
2.2 Mieux connaître le public	2.2.1 Renforcer le pilotage du RSA	(17) Maîtriser les outils	(17A) Consolider les bases de données chaque année	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(17B) Travailler sur une méthode de calcul pour distinguer flux et stock	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(17C) Améliorer une méthode de calcul du retour sur investissement des équipes de contrôle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(18) Analyser les trajectoires	(18A) Développer l'analyse statistique pour améliorer la connaissance du public	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(18B) Mener une action d'observation à grande envergure	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(18C) Expérimenter une méthodologie d'analyse de cohorte des BRSA dans le cadre de l'action vendanges	SUD	
	2.2.2 Prévenir les entrées dans le dispositif du RSA	(19) Connaître le halo du RSA	(19A) Analyser les dérogations pour les étudiants, élèves et stagiaires	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(19B) Renforcer l'accompagnement et le parcours d'insertion des BRSA entrepreneurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(19C) Favoriser l'accès aux droits à la retraite des BRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(19D) Mieux connaître les BRSA ayant une problématique de Handicap	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(20) Cibler le public jeune	(20C) Expérimenter une action d'accompagnement avec les Jeunes de l'ASE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	2.2.3 Coordonner et animer les partenariats	(21) Renforcer le partenariat avec la CAF	(21A) Développer les outils nécessaires à une orientation optimisée à l'entrée dans le dispositif	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(21B) Développer le dialogue de gestion et renforcer la dimension partenariale	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(21C) Améliorer les services rendus aux usagers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	

ANNEXE 4 : Tableaux des projets et actions par territoires

Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action	
AXE 3 : ASSURER UN DROIT A UN ACCOMPAGNEMENT SANS RUPTURE VERS ET DANS L'EMPLOI	3.1.1 Mobiliser et préparer à l'emploi	(23) Assurer la Première marche vers l'emploi	(23A) Développer les ateliers d'engagement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23B) Renforcer les ateliers Passerelles	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23C) Organiser le don des agriculteurs aux épiceries sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23D) Renouveler le cadre d'intervention des épiceries sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(24) Développer les actions en faveur du bénévolat	(24A) Réduire les effets de seuil	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(24B) Accompagner les petites associations dans le suivi administratif	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(24C) Réfléchir à un outil de valorisation des compétences acquises	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(25) Lever les freins à l'emploi	(25A) Lever les freins liés à la santé	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25B) Lever les freins à la mobilité	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25C) Lever les freins liés aux modes de garde	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25D) Lever les freins liés à l'illettrisme et à la maîtrise de la langue française	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25E) Lever les freins liés à la fracture numérique	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(26) Renouveler la convention de l'accompagnement global	(25I) Actions spécifiques SUD	SUD	
			(26A) Renforcer les liens entre Pôle Emploi et les travailleurs Sociaux de l'UTAMS dans le cadre de la mise en œuvre de l'axe 3	SUD	
	3.1 Renforcer les diagnostics et Concevoir des parcours en emploi	3.1.2 Développer l'employabilité	(27) Revoir les conventions avec les acteurs de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE)	(27A) Renforcer les bilans des opérateurs de l'IAE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(27B) Rencontrer tous les acteurs de l'IAE au moins deux fois par an	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(27C) Revoir les conventionnements avec les acteurs de l'IAE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		(28) Renforcer la mise en emploi	(28A) Evaluer et cibler les actions de l'ADE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(28B) Favoriser l'employabilité par la formation - Pacte de Compétences	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(29) Rapprocher la demande de l'offre d'emploi	(29B) Professionnaliser les grands événements (Racing, SIG)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(29C) Améliorer les Jobs Dating et forums emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		3.1.3 Insérer et maintenir dans l'emploi	(30) Consolider l'offre d'insertion professionnelle	(30A) Renforcer les bilans des opérateurs de l'insertion professionnelle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(30B) Lancer des appels à projets thématiques et territoriaux des opérateurs de l'insertion professionnelle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(30C) Mettre l'offre d'insertion en réseau	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(31) Mettre en œuvre et développer la plateforme numérique - JOB CONNEXION	(31A) Mettre en ligne la plateforme	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(31B) Animer le réseau des recruteurs pour un volume de 500 offres d'emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
(32) Renforcer le tutorat en entreprise			(32A) Faire le bilan de la mise en œuvre du tutorat	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
(32B) Proposer de nouvelles formes d'accompagnement dans l'emploi		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
3.2 Mieux définir le vivier	3.2.1 Prospecter et identifier les besoins en compétences des employeurs	(33) Anticiper les besoins en recrutement des entreprises	(33A) Travailler les modes de recrutement en nombre	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(33B) Anticiper les besoins des entreprises (GPEC)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(34) Animer les réseaux d'employeurs	(34A) Promouvoir les relations employeurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(34B) Evaluer la mise en œuvre de la politique des contrats aidés	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	3.2.2 Dynamiser le vivier des BRSA	(36) Revisiter les actions Collectives sur les territoires	(34C) Communiquer sur le rôle et les missions des Conseillers emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(35A) Construire des projet collectifs de placement des BRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(35B) Renouveler les Informations Collectives RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
		(36B) Renouveler les Informations Collectives RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		

TERRITOIRE OUEST					
Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action	
1.1 Favoriser le développement du territoire et Dynamiser l'emploi	1.1.1 Développer le territoire pour générer de l'emploi	(1) Amplifier l'emploi dans des filières ciblées	(1A) Analyser les potentiels de développement et d'emploi au sein des différentes filières	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(1B) Tester l'accès à l'emploi dans les différentes filières agricoles	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(1C) Déployer les actions plus largement sur d'autres filières	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(2) Anticiper les mutations des territoires	(2A) Accompagner les centralités dans le maintien et le développement de l'emploi (centre bourg)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(2B) Développer les dynamiques d'insertion dans les QPV	EMS - Ouest - Nord - VDS	
			(2C) Dynamiser la Charte Entreprises et Quartiers	EMS - Ouest - Nord - VDS	
	1.1.2 Renforcer la dimension transfrontalière du territoire	(3) Soutenir l'emploi transfrontalier	(3B) Développer le réseau Emploi 360° - Strasbourg - Ortenau	Sud - VDS - Nord - Ouest	
			(3C) Renforcer le BerufsInfoMesse (BIM) d'Offenburg	Sud - VDS - Nord - Ouest	
			(3E) Mettre en œuvre l'emploi transfrontalier sur le département du Bas-Rhin	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(4) Conforter la coopération transfrontalière	(4A) S'investir dans les instances de gouvernance du Rhin supérieur	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(5A) Identifier les enjeux d'aménagement et de développement du territoire	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
1.2 Mieux Mobiliser le territoire	1.2.1 Partager les diagnostics et les connaissances du territoire	(5) S'appuyer sur les stratégies d'aménagement du territoire	(5B) Apporter une connaissance anticipée des territoires (PPA - CDAC)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(5C) S'appuyer sur un réseau d'ingénierie pour un partage de connaissances	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(6) Soutenir les projets structurants	(6A) Développer les plateformes départementales d'aménagement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	1.2.2 Impliquer les partenaires en faveur de l'emploi et de l'inclusion	(7) Utiliser les Contrats départementaux comme leviers pour l'emploi	(7A) Mobiliser une offre de service du SIDE aux pilotes des contrats départementaux	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(7B) Valoriser les métiers du bâtiment dans le cadre du chantier du château de La Petite-Pierre	OUEST	
			(7C) Intégrer des BRSA au montage du festival « Au Grès du Jazz »	OUEST	
		(8) Développer les liens avec les entreprises	(8A) Renforcer les actions avec l'ADIRA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(8B) Suivre la convention signée avec l'ARIA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(8C) Promotion des relations employeurs : partenariat organismes professionnels (CCI, CMA, Chambre d'agriculture, Synthec ...)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(8D) Développer les actions avec les groupements et associations d'employeurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(9) coordonner la stratégie emploi	(9A) Le volet métropolitain : La stratégie Strasbourg Eco 2030	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(9B) Coordonner la stratégie de l'emploi : le Service public de l'emploi de proximité (SPEP)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	(9C) Animer le territoire de l'EMS : ETE et ATP1	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
	1.2.3 Innover au service du développement, de l'emploi et de l'inclusion	(10) Faire du Bas-Rhin un laboratoire d'innovations sociales et territoriales (expérimentations)	(10D) Travailler sur les niches d'emploi : Patrimoine architectural-Entretien des bancs(EMS)-Wangen mur d'enceinte (Sud)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(10E) Développer la collaboration avec le réseau Alumni et l'Espace Avenir de l'UNISTRA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(11) Susciter l'engagement responsable des entreprises	(11A) Développer l'Economie Sociale et Solidaire	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(11B) Rénover les clauses sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(11D) Réfléchir aux actions de Mécénat	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	

AXE 1 : AGIR SUR LES RESSOURCES DU TERRITOIRE POUR LE RENDRE PLUS INCLUSIF

Objectif Stratégique	Objectifs Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action	
2.1 Améliorer le service rendu aux usagers et Optimiser les décisions	2.1.1 Améliorer le service rendu dans la gestion du BRSA	(12) Encourager la participation des usagers	(12A) Dynamiser le comité des usagers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(12B) Veiller à la participation des BRSA en CTRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(13) Optimiser l'information et la communication des professionnels et des partenaires	(13A) Développer et améliorer l'accueil du public	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(13B) Développer une communication multi-supports adaptée au public des bénéficiaires du RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	2.1.2 Sécuriser et Optimiser les procédures	(14) Garantir le droit des BRSA à un accompagnement efficient	(14A) Mettre en œuvre un nouveau Règlement intérieur des Commissions Territoriales du RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(14B) Revisiter les contrats d'engagement réciproque	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(16) Intégrer le contrôle dans les droits et devoirs et améliorer le ciblage des contrôles	(16A) Analyser et évaluer les résultats et utiliser un outil de ciblage	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(16B) Améliorer et harmoniser les méthodes de travail dans l'approche des dossiers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	2.2 Mieux connaître le public	2.2.1 Renforcer le pilotage du RSA	(17) Maîtriser les outils	(17A) Consolider les bases de données chaque année	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(17B) Travailler sur une méthode de calcul pour distinguer flux et stock	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(17C) Améliorer une méthode de calcul du retour sur investissement des équipes de contrôle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(18) Analyser les trajectoires	(18A) Développer l'analyse statistique pour améliorer la connaissance du public	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
2.2.2 Prévenir les entrées dans le dispositif du RSA		(19) Connaître le halo du RSA	(18B) Mener une action d'observation à grande envergure	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(19A) Analyser les dérogations pour les étudiants, élèves et stagiaires	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(19B) Renforcer l'accompagnement et le parcours d'insertion des BRSA entrepreneurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(19C) Favoriser l'accès aux droits à la retraite des BRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(20) Cibler le public jeune	(19D) Mieux connaître les BRSA ayant une problématique de Handicap	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(20A) Mobiliser les jeunes BRSA de la CC du Pays de Saverne vers la qualification et l'emploi	OUEST		
(20B) Démarche « les 200 » : Evaluer les impacts des actions menées auprès de 200 jeunes et remobiliser les « décrocheurs »		OUEST			
(20C) Expérimenter une action d'accompagnement avec les Jeunes de l'ASE		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
2.2.3 Coordonner et animer les partenariats	(21) Renforcer le partenariat avec la CAF	(21A) Développer les outils nécessaires à une orientation optimisée à l'entrée dans le dispositif	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
		(21B) Développer le dialogue de gestion et renforcer la dimension partenariale	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
		(21C) Améliorer les services rendus aux usagers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		

Objectif Stratégique	Objectifs Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action	
3.1 Renforcer les diagnostics et Concevoir des parcours en emploi	3.1.1 Mobiliser et préparer à l'emploi	(23) Assurer la Première marche vers l'emploi	(23A) Développer les ateliers d'engagement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23B) Renforcer les ateliers Passerelles	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23C) Organiser le don des agriculteurs aux épiceries sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23D) Renouveler le cadre d'intervention des épiceries sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(24) Développer les actions en faveur du bénévolat	(24A) Réduire les effets de seuil	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(24B) Accompagner les petites associations dans le suivi administratif	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(24C) Réfléchir à un outil de valorisation des compétences acquises	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(25) Lever les freins à l'emploi	(25A) Lever les freins liés à la santé	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25B) Lever les freins à la mobilité	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25C) Lever les freins liés aux modes de garde	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25D) Lever les freins liés à l'illettrisme et à la maîtrise de la langue française	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25E) Lever les freins liés à la fracture numérique	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(26) Renouveler la convention de l'accompagnement global	(25G) Actions spécifiques Ouest	OUEST	
			(26B) Généralisation de l'accompagnement Global	OUEST	
	3.1.2 Développer l'employabilité	(27) Revoir les conventions avec les acteurs de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE)	(27A) Renforcer les bilans des opérateurs de l'IAE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(27B) Rencontrer tous les acteurs de l'IAE au moins deux fois par an	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(27C) Revoir les conventionnements avec les acteurs de l'IAE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(28) Renforcer la mise en emploi	(28A) Evaluer et cibler les actions de l'ADE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(28B) Favoriser l'employabilité par la formation - Pacte de Compétences	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(29) Rapprocher la demande de l'offre d'emploi	(29B) Professionnaliser les grands événements (Racing, SIG)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(29C) Améliorer les Jobs Dating et forums emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		3.1.3 Insérer et maintenir dans l'emploi	(30) Consolider l'offre d'insertion professionnelle	(30A) Renforcer les bilans des opérateurs de l'insertion professionnelle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(30B) Lancer des appels à projets thématiques et territoriaux des opérateurs de l'insertion professionnelle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(30C) Mettre l'offre d'insertion en réseau	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	(31) Mettre en œuvre et développer la plateforme numérique - JOB CONNEXION		(31A) Mettre en ligne la plateforme	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(31B) Animer le réseau des recruteurs pour un volume de 500 offres d'emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
(32) Renforcer le tutorat en entreprise	(32A) Faire le bilan de la mise en œuvre du tutorat		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
	(32B) Proposer de nouvelles formes d'accompagnement dans l'emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
3.2 Mieux définir le vivier	3.2.1 Prospecter et identifier les besoins en compétences des employeurs	(33) Anticiper les besoins en recrutement des entreprises	(33A) Travailler les modes de recrutement en nombre	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(33B) Anticiper les besoins des entreprises (GPEC)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(34) Animer les réseaux d'employeurs	(34A) Promouvoir les relations employeurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
		(34B) Evaluer la mise en oeuvre de la politique des contrats aidés	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
		(34C) Communiquer sur le rôle et les missions des Conseillers emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
	3.2.2 Dynamiser le vivier des BRSA	(36) Revisiter les actions Collectives sur les territoires	(35A) Construire des projet collectifs de placement des BRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
(36B) Renouveler les Informations Collectives RSA			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		

TERRITOIRE DE L'EUROMETROPOLE					
Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action	
1.1 Favoriser le développement du territoire et Dynamiser l'emploi	1.1.1 Développer le territoire pour générer de l'emploi	(1) Amplifier l'emploi dans des filières ciblées	(1A) Analyser les potentiels de développement et d'emploi au sein des différentes filières	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(1B) Tester l'accès à l'emploi dans les différentes filières agricoles	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(1C) Déployer les actions plus largement sur d'autres filières	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(2) Anticiper les mutations des territoires	(2A) Accompagner les centralités dans le maintien et le développement de l'emploi (centre bourg)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(2B) Développer les dynamiques d'insertion dans les QPV	EMS - Ouest - Nord - VDS	
			(2C) Dynamiser la Charte Entreprises et Quartiers	EMS - Ouest - Nord - VDS	
	1.1.2 Renforcer la dimension transfrontalière du territoire	(3) Soutenir l'emploi transfrontalier	(3E) Mettre en œuvre l'emploi transfrontalier sur le département du Bas-Rhin	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(4) Conforter la coopération transfrontalière	(4A) S'investir dans les instances de gouvernance du Rhin supérieur	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	1.2 Mieux Mobiliser le territoire	1.2.1 Partager les diagnostics et les connaissances du territoire	(5) S'appuyer sur les stratégies d'aménagement du territoire	(5A) Identifier les enjeux d'aménagement et de développement du territoire	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(5B) Apporter une connaissance anticipée des territoires (PPA - CDAC)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
(5C) S'appuyer sur un réseau d'ingénierie pour un partage de connaissances				Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
(6) Soutenir les projets structurants			(6A) Développer les plateformes départementales d'aménagement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(6B) Soutenir les projets de développement métropolitain (Next-Med - infrastructures des transports - Wacken Europe)	EMS - VDS	
1.2.2 Impliquer les partenaires en faveur de l'emploi et de l'inclusion		(7) Utiliser les Contrats départementaux comme leviers pour l'emploi	(7A) Mobiliser une offre de service du SIDE aux pilotes des contrats départementaux	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(8) Développer les liens avec les entreprises	(8A) Renforcer les actions avec l'ADIRA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(8B) Suivre la convention signée avec l'ARIA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(8C) Promotion des relations employeurs : partenariat organismes professionnels (CCI, CMA, Chambre d'agriculture, Synthec ...)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(8D) Développer les actions avec les groupements et associations d'employeurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(9) coordonner la stratégie emploi	(9A) Le volet métropolitain : La stratégie Strasbourg Eco 2030	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(9B) Coordonner la stratégie de l'emploi : le Service public de l'emploi de proximité (SPEP)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
(9C) Animer le territoire de l'EMS : ETE et ATPI			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
1.2.3 Innover au service du développement, de l'emploi et de l'inclusion		(10) Faire du Bas-Rhin un laboratoire d'innovations sociales et territoriales (expérimentations)	(10B) Expérimenter le circuit-court de l'emploi sur un QPV de l'EMS	EMS - VDS	
			(10D) Travailler sur les niches d'emploi : Patrimoine architectural-Entretien des bancs(EMS)-Wangen mur d'enceinte (Sud)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(10E) Développer la collaboration avec le réseau Alumni et l'Espace Avenir de l'UNISTRA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(11) Susciter l'engagement responsable des entreprises	(11A) Développer l'Economie Sociale et Solidaire	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(11B) Rénover les clauses sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(11D) Réfléchir aux actions de Mécénat	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	

AXE 1 : AGIR SUR LES RESSOURCES DU TERRITOIRE POUR LE RENDRE PLUS INCLUSIF

Objectif Stratégique	Objectifs Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action
2.1 Améliorer le service rendu aux usagers et Optimiser les décisions	2.1.1 Améliorer le service rendu dans la gestion du BRSA	(12) Encourager la participation des usagers	(12A) Dynamiser le comité des usagers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(12B) Veiller à la participation des BRSA en CTRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		(13) Optimiser l'information et la communication des professionnels et des partenaires	(13A) Développer et améliorer l'accueil du public	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(13B) Développer une communication multi-supports adaptée au public des bénéficiaires du RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	2.1.2 Sécuriser et Optimiser les procédures	(14) Garantir le droit des BRSA à un accompagnement efficient	(14A) Mettre en œuvre un nouveau Règlement intérieur des Commissions Territoriales du RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(14B) Revisiter les contrats d'engagement réciproque	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		(16) Intégrer le contrôle dans les droits et devoirs et améliorer le ciblage des contrôles	(16A) Analyser et évaluer les résultats et utiliser un outil de ciblage	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(16B) Améliorer et harmoniser les méthodes de travail dans l'approche des dossiers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(16C) Mieux référencer les droits et les devoirs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
2.2 Mieux connaître le public	2.2.1 Renforcer le pilotage du RSA	(17) Maîtriser les outils	(17A) Consolider les bases de données chaque année	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(17B) Travailler sur une méthode de calcul pour distinguer flux et stock	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(17C) Améliorer une méthode de calcul du retour sur investissement des équipes de contrôle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	(18) Analyser les trajectoires	(18) Analyser les trajectoires	(18A) Développer l'analyse statistique pour améliorer la connaissance du public	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(18B) Mener une action d'observation à grande envergure	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	2.2.2 Prévenir les entrées dans le dispositif du RSA	(19) Connaître le halo du RSA	(19A) Analyser les dérogations pour les étudiants, élèves et stagiaires	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(19B) Renforcer l'accompagnement et le parcours d'insertion des BRSA entrepreneurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(19C) Favoriser l'accès aux droits à la retraite des BRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(19D) Mieux connaître les BRSA ayant une problématique de Handicap	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	(20) Cibler le public jeune	(20) Cibler le public jeune	(20C) Expérimenter une action d'accompagnement avec les Jeunes de l'ASE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	2.2.3 Coordonner et animer les partenariats	(21) Renforcer le partenariat avec la CAF	(21A) Développer les outils nécessaires à une orientation optimisée à l'entrée dans le dispositif	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(21B) Développer le dialogue de gestion et renforcer la dimension partenariale	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(21C) Améliorer les services rendus aux usagers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS

Objectif Stratégique	Objectifs Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action	
3.1 Renforcer les diagnostics et Concevoir des parcours en emploi	3.1.1 Mobiliser et préparer à l'emploi	(23) Assurer la Première marche vers l'emploi	(23A) Développer les ateliers d'engagement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23B) Renforcer les ateliers Passerelles	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23C) Organiser le don des agriculteurs aux épiceries sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23D) Renouveler le cadre d'intervention des épiceries sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(24) Développer les actions en faveur du bénévolat	(24A) Réduire les effets de seuil	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(24B) Accompagner les petites associations dans le suivi administratif	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(24C) Réfléchir à un outil de valorisation des compétences acquises	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(25) Lever les freins à l'emploi	(25A) Lever les freins liés à la santé	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25B) Lever les freins à la mobilité	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25C) Lever les freins liés aux modes de garde	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25D) Lever les freins liés à l'illettrisme et à la maîtrise de la langue française	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25E) Lever les freins liés à la fracture numérique	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(26) Renouveler la convention de l'accompagnement global	(26C) Mettre en œuvre une approche globale de l'accompagnement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
	3.1.2 Développer l'employabilité	(27) Revoir les conventions avec les acteurs de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE)	(27A) Renforcer les bilans des opérateurs de l'IAE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(27B) Rencontrer tous les acteurs de l'IAE au moins deux fois par an	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(27C) Revoir les conventionnements avec les acteurs de l'IAE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(28) Renforcer la mise en emploi	(28A) Evaluer et cibler les actions de l'ADE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(28B) Favoriser l'employabilité par la formation - Pacte de Compétences	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(29) Rapprocher la demande de l'offre d'emploi	(29B) Professionnaliser les grands événements (Racing, SIG)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(29C) Améliorer les Jobs Dating et forums emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(30) Consolider l'offre d'insertion professionnelle	(30A) Renforcer les bilans des opérateurs de l'insertion professionnelle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	3.1.3 Insérer et maintenir dans l'emploi	(31) Mettre en œuvre et développer la plateforme numérique - JOB CONNEXION	(30B) Lancer des appels à projets thématiques et territoriaux des opérateurs de l'insertion professionnelle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(30C) Mettre l'offre d'insertion en réseau	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(31A) Mettre en ligne la plateforme	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(32) Renforcer le tutorat en entreprise	(31B) Animer le réseau des recruteurs pour un volume de 500 offres d'emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(32A) Faire le bilan de la mise en œuvre du tutorat	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(32B) Proposer de nouvelles formes d'accompagnement dans l'emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	3.2 Mieux définir le vivier	3.2.1 Prospecter et identifier les besoins en compétences des employeurs	(33) Anticiper les besoins en recrutement des entreprises	(33A) Travailler les modes de recrutement en nombre	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(33B) Anticiper les besoins des entreprises (GPEC)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(34) Animer les réseaux d'employeurs	(34A) Promouvoir les relations employeurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(34B) Evaluer la mise en oeuvre de la politique des contrats aidés	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		3.2.2 Dynamiser le vivier des BRSA	(35) Améliorer le vivier	(34C) Communiquer sur le rôle et les missions des Conseillers emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(35B) Dynamiser les parcours pour (ou vers) l'activité	EMS
	(36) Revisiter les actions Collectives sur les territoires	(36) Revisiter les actions Collectives sur les territoires	(35C) Optimiser l'accompagnement spécifique	EMS	
			(35A) Construire des projet collectifs de placement des BRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
				(36B) Renouveler les Informations Collectives RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS

VILLE DE STRASBOURG							
Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action			
1.1 Favoriser le développement du territoire et Dynamiser l'emploi	1.1.1 Développer le territoire pour générer de l'emploi	(1) Amplifier l'emploi dans des filières ciblées	(1A) Analyser les potentiels de développement et d'emploi au sein des différentes filières	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
			(1B) Tester l'accès à l'emploi dans les différentes filières agricoles	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
			(1C) Déployer les actions plus largement sur d'autres filières	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
		(2) Anticiper les mutations des territoires	(2A) Accompagner les centralités dans le maintien et le développement de l'emploi (centre bourg)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
			(2B) Développer les dynamiques d'insertion dans les QPV	EMS - Ouest - Nord - VDS			
			(2C) Dynamiser la Charte Entreprises et Quartiers	EMS - Ouest - Nord - VDS			
	1.1.2 Renforcer la dimension transfrontalière du territoire	(3) Soutenir l'emploi transfrontalier	(3B) Développer le réseau Emploi 360° - Strasbourg - Ortenau	Sud - VDS - Nord - Ouest			
			(3C) Renforcer le BerufsInfoMesse (BIM) d'Offenburg	Sud - VDS - Nord - Ouest			
			(3E) Mettre en œuvre l'emploi transfrontalier sur le département du Bas-Rhin	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
		(4) Conforter la coopération transfrontalière	(4A) S'investir dans les instances de gouvernance du Rhin supérieur	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
			(4B) Renforcer le rôle de l'INFOBEST pour identifier les obstacles à la coopération transfrontalière	Sud - VDS - Nord			
			(4C) Accueillir des apprentis allemands de l'Ortenaukreis à l'Hôtel du Département pour une découverte du monde professionnel	Sud - VDS - Nord			
			(4D) Mobiliser le réseau EURES-T Rhin Supérieur avec les acteurs français allemands et suisses	Sud - VDS - Nord			
			1.2 Mieux Mobiliser le territoire	1.2.1 Partager les diagnostics et les connaissances du territoire	(5) S'appuyer sur les stratégies d'aménagement du territoire	(5A) Identifier les enjeux d'aménagement et de développement du territoire	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
						(5B) Apporter une connaissance anticipée des territoires (PPA - CDAC)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
(5C) S'appuyer sur un réseau d'ingénierie pour un partage de connaissances	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS						
(6) Soutenir les projets structurants	(6A) Développer les plateformes départementales d'aménagement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS					
	(6B) Soutenir les projets de développement métropolitain (Next-Med - infrastructures des transports - Wacken Europe)	EMS - VDS					
	(7) Utiliser les Contrats départementaux comme leviers pour l'emploi	(7A) Mobiliser une offre de service du SIDE aux pilotes des contrats départementaux			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
1.2.2 Impliquer les partenaires en faveur de l'emploi et de l'inclusion	(8) Développer les liens avec les entreprises	(8A) Renforcer les actions avec l'ADIRA		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
		(8B) Suivre la convention signée avec l'ARIA		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
		(8C) Promotion des relations employeurs : partenariat organismes professionnels (CCI, CMA, Chambre d'agriculture, Synthec ...)		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
		(8D) Développer les actions avec les groupements et associations d'employeurs		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
		(9A) Le volet métropolitain : La stratégie Strasbourg Eco 2030		Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
(9) Coordonner la stratégie emploi	(9B) Coordonner la stratégie de l'emploi : le Service public de l'emploi de proximité (SPEP)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS					
	(9C) Animer le territoire de l'EMS : ETE et ATPI	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS					
	1.2.3 Innover au service du développement, de l'emploi et de l'inclusion	(10) Faire du Bas-Rhin un laboratoire d'innovations sociales et territoriales (expérimentations)		(10B) Expérimenter le circuit-court de l'emploi sur un QPV de l'EMS	EMS - VDS		
(10D) Travailler sur les niches d'emploi : Patrimoine architectural-Entretien des bancs(EMS)-Wangen mur d'enceinte (Sud)				Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS			
(10E) Développer la collaboration avec le réseau Alumni et l'Espace Avenir de l'UNISTRA			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS				
(11) Susciter l'engagement responsable des entreprises		(11A) Développer l'Economie Sociale et Solidaire	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS				
		(11B) Rénover les clauses sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS				
		(11C) Développer les marchés d'insertion	VDS				
	(11D) Réfléchir aux actions de Mécénat	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS					

AXE 2 : CONSTRUIRE UN DISPOSITIF DE PILOTAGE DES PARCOURS D'INSERTION DES BÉNÉFICIAIRES DU REVENU DE SOLIDARITÉ ACTIVE	Objectif Stratégique	Objectifs Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action
	2.1 Améliorer le service rendu aux usagers et Optimiser les décisions	2.1.1 Améliorer le service rendu dans la gestion du BRSA	(12) Encourager la participation des usagers	(12A) Dynamiser le comité des usagers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(12B) Veiller à la participation des BRSA en CTRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(13) Optimiser l'information et la communication des professionnels et des partenaires	(13A) Développer et améliorer l'accueil du public	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(13B) Développer une communication multi-supports adaptée au public des bénéficiaires du RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	2.1.2 Sécuriser et Optimiser les procédures	(14) Garantir le droit des BRSA à un accompagnement efficient	(14A) Mettre en œuvre un nouveau Règlement Intérieur des Commissions Territoriales du RSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(14B) Revisiter les contrats d'engagement réciproque	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(15) Optimiser l'accompagnement	(15A) Améliorer l'organisation du dispositif et réduire les délais d'orientation et de contractualisation	VDS	
			(15B) Optimiser les parcours d'insertion	VDS	
			(15C) Développer les outils	VDS	
		(16) Intégrer le contrôle dans les droits et devoirs et améliorer le ciblage des contrôles	(16A) Analyser et évaluer les résultats et utiliser un outil de ciblage	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(16B) Améliorer et harmoniser les méthodes de travail dans l'approche des dossiers	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(16C) Mieux référencer les droits et les devoirs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
2.2 Mieux connaître le public	2.2.1 Renforcer le pilotage du RSA	(17) Maîtriser les outils	(17A) Consolider les bases de données chaque année	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(17B) Travailler sur une méthode de calcul pour distinguer flux et stock	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(17C) Améliorer une méthode de calcul du retour sur investissement des équipes de contrôle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(18) Analyser les trajectoires	(18A) Développer l'analyse statistique pour améliorer la connaissance du public	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(18B) Mener une action d'observation à grande envergure	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		2.2.2 Prévenir les entrées dans le dispositif du RSA	(19) Connaître le halo du RSA	(19A) Analyser les dérogations pour les étudiants, élèves et stagiaires	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	(19B) Renforcer l'accompagnement et le parcours d'insertion des BRSA entrepreneurs			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(19C) Favoriser l'accès aux droits à la retraite des BRSA			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(19D) Mieux connaître les BRSA ayant une problématique de Handicap			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(20) Cibler le public jeune	(20C) Expérimenter une action d'accompagnement avec les Jeunes de l'ASE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		2.2.3 Coordonner et animer les partenariats	(21) Renforcer le partenariat avec la CAF	(21A) Développer les outils nécessaires à une orientation optimisée à l'entrée dans le dispositif	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	(21B) Développer le dialogue de gestion et renforcer la dimension partenariale			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(21C) Améliorer les services rendus aux usagers			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
				(22) Consolider la délégation sociale avec la ville de Strasbourg	(22A) Coordonner les moyens et les outils dans le cadre de la délégation
			(22B) Se doter de nouveaux indicateurs pour une meilleure compréhension de nos dispositifs en regards croisés		VDS
			(22C) Mieux connaître nos publics pour construire des parcours d'insertion mieux maîtrisés – RSA+		VDS
			(22D) Identifier, proposer un suivi et un accompagnement aux bénéficiaires sans contrat	VDS	

Objectif Stratégique	Objectifs Opérationnel	Projet	Actions opérationnelles	Territoires concernés par l'action	
3.1 Renforcer les diagnostics et Concevoir des parcours en emploi	3.1.1 Mobiliser et préparer à l'emploi	(23) Assurer la Première marche vers l'emploi	(23A) Développer les ateliers d'engagement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23B) Renforcer les ateliers Passerelles	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23C) Organiser le don des agriculteurs aux épiceries sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(23D) Renouveler le cadre d'intervention des épiceries sociales	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(24) Développer les actions en faveur du bénévolat	(24A) Réduire les effets de seuil	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(24B) Accompagner les petites associations dans le suivi administratif	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(24C) Réfléchir à un outil de valorisation des compétences acquises	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(25) Lever les freins à l'emploi	(25A) Lever les freins liés à la santé	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25B) Lever les freins à la mobilité	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25C) Lever les freins liés aux modes de garde	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25D) Lever les freins liés à l'illettrisme et à la maîtrise de la langue française	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(25E) Lever les freins liés à la fracture numérique	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(25H) Actions spécifiques sur la ville de Strasbourg (Numerique, illettrisme, FLE)	VDS			
	(26) Renouveler la convention de l'accompagnement global	(26C) Mettre en œuvre une approche globale de l'accompagnement	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS		
	3.1.2 Développer l'employabilité	(27) Revoir les conventions avec les acteurs de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE)	(27A) Renforcer les bilans des opérateurs de l'IAE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(27B) Rencontrer tous les acteurs de l'IAE au moins deux fois par an	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(27C) Revoir les conventionnements avec les acteurs de l'IAE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(28) Renforcer la mise en emploi	(28A) Evaluer et cibler les actions de l'ADE	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(28B) Favoriser l'employabilité par la formation - Pacte de Compétences	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		(29) Rapprocher la demande de l'offre d'emploi	(29A) Working first	VDS	
			(29B) Professionnaliser les grands événements (Racing, SIG)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(29C) Améliorer les Jobs Dating et forums emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
		3.1.3 Insérer et maintenir dans l'emploi	(30) Consolider l'offre d'insertion professionnelle	(30A) Renforcer les bilans des opérateurs de l'insertion professionnelle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(30B) Lancer des appels à projets thématiques et territoriaux des opérateurs de l'insertion professionnelle	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
	(30C) Mettre l'offre d'insertion en réseau			Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(31) Mettre en œuvre et développer la plateforme numérique - JOB CONNEXION		(31A) Mettre en ligne la plateforme	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(31B) Animer le réseau des recruteurs pour un volume de 500 offres d'emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	(32) Renforcer le tutorat en entreprise		(32A) Faire le bilan de la mise en œuvre du tutorat	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
			(32B) Proposer de nouvelles formes d'accompagnement dans l'emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	
	3.2 Mieux définir le vivier	3.2.1 Prospector et identifier les besoins en compétences des employeurs	(33) Anticiper les besoins en recrutement des entreprises	(33A) Travailler les modes de recrutement en nombre	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(33B) Anticiper les besoins des entreprises (GPEC)	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
			(34) Animer les réseaux d'employeurs	(34A) Promouvoir les relations employeurs	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(34B) Evaluer la mise en oeuvre de la politique des contrats aidés	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
		3.2.2 Dynamiser le vivier des BRSA	(35) Améliorer le vivier	(34C) Communiquer sur le rôle et les missions des Conseillers emploi	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
				(35A) Améliorer la connaissance des publics	VDS
			(36) Revisiter les actions Collectives sur les territoires	(35A) Construire des projet collectifs de placement des BRSA	Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS
(36B) Renouveler les Informations Collectives RSA				Sud - EMS - Nord - Ouest - VDS	