

PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2012



L'Agence
de Développement
et d'Urbanisme
de l'Agglomération
Strasbourgeoise

Arrêté par le conseil d'administration du 26 janvier 2012

SOMMAIRE

- 2 L'AGENCE EN 2012 ?
- 4 QUATRE AXES DE TRAVAIL COMPLÉMENTAIRES ENTRE EUX
- AXE 1**
- 7 COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION,
ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS
- AXE 2**
- 15 CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT MÉTROPOLITAIN
- AXE 3**
- 21 BÂTIR UNE VISION À PLUS GRANDE ÉCHELLE
- AXE 4**
- 27 ADAPTER LE TERRITOIRE À SON ENVIRONNEMENT
ET À LA VIE DES GENS
- AXE 5**
- 31 FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS
- 37 LES CONTRATS SPÉCIFIQUES

LE PTP POUR 2012 AU CŒUR DE LA QUESTION MÉTROPOLITAINE RÉGIONALE



Quelles sont les options pour la puissance et l'attractivité de la région strasbourgeoise, entre ces deux extrêmes que seraient une métropole très dynamique, mais détachée de son environnement régional, ou alors une métropole fortement ancrée régionalement, mais décrochée des échanges de niveau national et européen ? Quels en sont les projets clé ? Le programme de travail 2012 est au cœur de cette question.

Les travaux sur le PLUc PLH et PDU de la CUS, SCOTERS, PDH en prévoient de premiers contours. Les travaux sur le foncier et les trames vertes en cernent les dynamiques régionales et les faisabilités. Le tressage en grandeur réelle des projets habitat, économie, environnement et déplacements, de Wasselone à Strasbourg, de la Bruche au Tournant du Rhin, expérimentent la relation CUS/SCOTERS/Département/Région.

Les travaux autour de la cohésion sociale et de la vulnérabilité climatique, des modes de vie, nourrissent l'ensemble des réflexions en les mettant en perspective avec les ruptures sociétales à venir. L'agence s'attèle aux options réalistes pour passer cette année de la prospective appliquée aux stratégies des documents cadre et projets clé pour le territoire.

Le pôle métropolitain en émergence et la relance de l'Eurodistrict ajoutent aux potentiels locaux. Les interactions régionales avec cette puissance métropolitaine plus urbaine, et peut être progressivement au sein de l'eurorégion, représentent une clé du bien vivre et de la capacité à traverser la crise sur nos territoires.

Anne PONS
Directrice générale de l'ADEUS



LE TRAVAIL DE L'ADEUS EST ORGANISÉ AUTOUR DE 4 AXES COMPLÉMENTAIRES ENTRE EUX :

COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION, ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS

CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT MÉTROPOLITAIN

BÂTIR UNE VISION À PLUS GRANDE ÉCHELLE

ADAPTER LE TERRITOIRE À SON ENVIRONNEMENT ET À LA VIE DES GENS

L'Agence travaille autour de 4 axes, pris comme des objectifs de ses travaux, de façon partagée avec ses membres.

L'ADEUS travaille à construire le fonctionnement métropolitain (axe 2), mais aussi participe à bâtir une vision à une échelle plus large encore inhabituelle (axe 3), car la complémentarité de ces travaux organise le rayonnement territorial.

Ainsi, l'échelle régionale, le transfrontalier, l'articulation CUS/hors CUS ont-elles progressivement pris de l'épaisseur dans le programme de travail, avec la prise en compte progressive de ces échelles dans les observatoires, l'articulation des documents cadre, la prospective et son application dans les travaux. Les atouts différentiels Alsace-Allemagne en termes d'emploi soulignent le besoin de préparer dès maintenant le développement de filières communes. La complémentarité euro-régionale et métropolitaine, à définir, est une clé de notre développement...

En parallèle, l'Agence travaille sur des problématiques liées à notre contexte et à la vie des gens, auxquelles nous devons, collectivement, adapter ce territoire (axe 4).

Il est apparu par exemple que la remise en question de l'équité sociale pourrait être l'une des premières conséquences des contraintes climatiques et énergétiques à venir, avant que le besoin impératif d'alliance ville-nature, lui aussi annoncé, ne se fasse sentir : les dynamiques à l'œuvre pourraient accroître l'importance de l'accessibilité pour tous à la formation, à la santé, à l'habitat et au travail.

Que l'humanité devra apprendre à vivre à quatre générations simultanées, puisque ce fait est nouveau, et adapter ses territoires, ses modes d'habiter, d'organiser les déplacements, à l'explosion des modes de vie qui en est un corollaire.

Que nos territoires peuvent être repensés déjà, y compris en termes de typologies architecturales, pour réinventer les fonctionnements de proximité, et devront tenir compte du numérique et d'une gestion à repenser du foncier.

Que les actifs qualifiés seront bientôt plus rares que maintenant et mériteront d'être la cible de nos stratégies d'attractivité résidentielle...

Mais aussi, l'Agence défriche la déclinaison concrète des concepts du développement durable sur le territoire, l'anticipation des obligations induites par le Grenelle, la recherche des variables motrices de l'attractivité économique et résidentielle, ou encore la meilleure compréhension du lien entre l'économique et l'urbain.

Les travaux de nos observatoires éclairent une intelligence du territoire partagée (axe1).

Également, travailler de façon transversale et partenariale exige des méthodes de restitution collective des travaux dans lesquels l'Agence est engagée : cycle d'événements (séminaire prospectif, rencontres thématiques, plateformes d'experts) et réunions partenariales thématiques.

Cela correspond aux missions qui lui sont demandées, en complémentarité des autres acteurs du développement.

AXE 1

**COMPRENDRE
LE TERRITOIRE**

**PARTAGER
L'INFORMATION**

**ANTICIPER
LES ÉVOLUTIONS**

Les profonds changements de société induisent en permanence de nouveaux modes d'habiter, de travailler, de se déplacer, ainsi que de nouveaux rapports, notamment à l'environnement et à la gestion économe de l'espace.

La prise en compte de ces nouvelles demandes par les politiques publiques qui entendent les accompagner ne peut se faire sans une véritable compréhension des besoins qu'elles expriment.

C'est bien le but des travaux de cet axe, que d'offrir à nos partenaires les moyens de comprendre les évolutions qui touchent leurs territoires, afin d'être en capacité d'anticiper les adaptations nécessaires à leurs politiques respectives.

On y trouve donc notes d'information et d'éclairages résultantes de l'exploitation des observatoires de l'agence, débats d'acteurs des Dimensions Villes et Territoires, rencontres, conférences, avec une place importante à ce qui constitue nos défis collectifs à venir.

PROGRAMME DE TRAVAIL 2012

OBSERVATOIRES

- Transversal : démographie, indicateurs SCoT
- Thématiques : habitat, déplacements/mobilités, économie, foncier/évolution des territoires, cohésion sociale, transfrontalier

PUBLICATIONS RÉCURRENTES, ISSUES DES OBSERVATOIRES

- Note annuelle de conjoncture, chiffres-clé et données annuelles
- Tableaux de bord, données flash, indicateurs
- Analyses thématiques (2, 4 ou 8 pages)

ÉTUDES ET PUBLICATIONS SPÉCIFIQUES

- Approfondissement, anticipation, prospective
- Évaluations de politiques publiques, éclairages

PARTAGE D'INFORMATION

- Rencontres de l'ADEUS, conférences
- Articles et débats d'acteurs : « Dimension Villes et Territoires »
- Journée portes ouvertes ADEUS

AXE 1

COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION, ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS

SUJETS	CONTENUS
OBSERVATOIRES	
Transversal	Démographie SCoT [Note + Réunions]
	Evolution de la structure démographique en Alsace [Note + Réunions]
	Evolution démographique dans les quartiers de la CUS [Note + Réunions]
	Bilan annuel des évolutions tendancielle (indicateurs globaux) [Note + Restitution]
	* Indicateurs Interscot (indicateurs SCoT + indicateurs communs) [Note globale + Restitution aux partenaires]
Habitat	Indicateur sur le marché immobilier [Indicateur 4p]
	Précarité logement (PDALPD) [Note 8p]
	Parc de logements privé avec la FNAIM [Note 8p]
	Enquête loyers (pour mémoire) [Note 8p]
	Modes de vie et habitat [Note 8p]
	Répertoire du logement social [Rapport]
	Données nécessaires à l'observation de l'habitat [Suivi et traitement des données]
Déplacements	Grands résultats de l'année, note analyses Enquête Ménages Déplacements [Note de synthèse + Indicateur + Réunions]
	Mobilité et accessibilité aux zones d'activités [Note 4p]
	Synthèse des travaux EMD menés sur le fonctionnement du territoire au-delà de la seule relation entre domicile et travail. Si possible, intégrer les questions d'arbitrage D-T des bi-actifs [Note 12p]
	Les stratégies de localisation relatives à l'habitat et l'emploi des ménages (question des bi-actifs) - Modes de vie proximité [Note 4p]
	Données nécessaires à l'observation des déplacements [Suivi et traitement des données]
Foncier, évolution des territoires	Cartographie de la consommation foncière 1976-2007 par commune dans le Bas-Rhin [Atlas]
	BD départementale POS/PLU [2 mises à jour annuelles]
	Analyse comparative des dynamiques foncières à l'échelle des SCoT alsaciens (grille d'analyse d'évaluation) [Réunion partenariale + 2 Indicateurs]
	Evolution de la méthodologie dans l'observation de la consommation foncière ; méthode avec partenaires (MAJIC 2...) [Note méthodologique + Présentation]
Cohésion sociale	Etat "0" : chiffres-clé, indicateurs [Note + Indicateur + Réunion partenariale]
	* Evolution des ZUS de la CUS [Rapport + Fiches]
Transfrontalier	Villes du Rhin supérieur : Conférence du Rhin supérieur, Eurodistrict [Chiffres-clé]

SUJETS	CONTENUS
OBSERVATOIRES	
Economie	Attractivité
	Classements [Indicateur annuel]
	Attractivité étudiante [Note + Indicateur]
	Attractivité de la métropole et de la région [Indicateur (dont chiffres-clé) + Note de synthèse]
	Attractivité économique méthodologie INSEE (publication "Essentiel" de l'INSEE) [Note]
	Emploi formation
	Suite des travaux GPEC 4 secteurs clés ECO 2020 (finalisation) [Annuaire]
	Le marché du travail dans le Bas-Rhin (URSSAF) [2 Indicateurs]
	L'immobilier d'entreprises dans le Bas-Rhin et la CUS [Powerpoint + Réunions]
	GPEC métiers des ports [Note + Indicateur]
	GPEC économie verte [Note + Indicateur]
	Tissu économique
	Evolution/mutation du tissu économique (appareil productif) [Note 4/8p]
	Veille presse + veille entreprises et filières + fiches comptes clés [4 Indicateurs + Guinzaine de fiches]
	Filières stratégiques
	Tertiaire supérieur international [Indicateur]
	Technologies médicales [Indicateur]
	Mobilités innovantes [Indicateur]
	Activités créatives [Indicateur]
	Economie numérique [Note + Indicateur]
	Economie verte [Note + Indicateur]
	Filières traditionnelles
	Agro-alimentaire [Indicateur]
	Automobile [Indicateur]
	Logistique (zoom zone portuaire) [Indicateur]
	Données nécessaires à l'observation économique [Suivi et traitement des données]

AXE 1

COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION, ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS

SUJETS	CONTENUS
ÉCLAIRAGES	
Scenarii métropolitains : suite et partage des acquis de la prospective 2011	Approfondissement des travaux issus de la démarche prospective [Schémas des Journées prospective 2011]
	Articulation DATAR national et démarche locale [Réunions nationales, réunions territoriales, retours locaux]
	Desserte des bassins de vie : proximité piétons/cycles (CUS), connecté TC (Bas-Rhin) [2 Notes + Réunions partenariales]
	Expertise synthèse des travaux sur les schémas fonctionnels métropolitains [Note]
Modes de vie, habitat	Enquête modes de vie (périmètre Bas-Rhin, recherche action) [Enquête + 2 Notes + Réunion partenariale + Rencontre ADEUS]
Foncier, évolution territoires	Défrichage de la question des marchés fonciers [Note méthodologique]
	Consommation foncière et agriculture : indicateurs et spatialisation [Accompagnement méthodologique + Présentation]
	* Portrait multithématique du Bas-Rhin - phase 2 (complément 2011) [2 Notes]
Populations scolaires	* 3 collèges (2 à Saverne & Truffaut à Strasbourg) ou secteur ouest CUS (à confirmer) [3 Powerpoint]
Transfrontalier économie	Conjoncture économique : effets de la crise sur les aires urbaines et zones d'emploi alsaciennes et comparaison avec le territoire frontalier voisin (méthodologie FNAU avec actualisation des données et des périmètres, et de données de l'Arbeitsmarkmonitor) [Note globale 8p]
	Suite des périmètres ZA : Les zones d'activités dans le département (à convenir et à préciser) [Note + Périmètre SIG + Autres livrables à identifier]
Référentiel paysager	Secteurs Vallée de la Zorn/Moder, Outre-Forêt, Alsace Bossue et Vosges [5 Notes de synthèse + Plan synthèse + Powerpoint]
Trame verte	Articulation espaces urbains et ruraux [Note]
	* Poursuite de la réalisation de 3 fiches trame verte SCoTs de 2011 sur le mode de prise en compte de la trame verte et bleue sur le territoire du Haut-Rhin [3 Fiches + Note de synthèse]
Publication ENSAS	* Co-publication ADEUS-ENSAS d'un article dans un livre commun sur la métropole - Points de vue sur la métropole durable [Article]

SUJETS	CONTENUS
ÉVÉNEMENTS	
Rencontres ADEUS	Cycle "social" : cohésion sociale, temporalité, changement climatique, modes de vie, économie énergétique (à confirmer) [3 Rencontres + Vidéos + Synthèses]
Dimension Villes et Territoires	Débat d'acteurs entre élus à partir des résultats de la démarche prospective 2011 [DVT]
	Débat d'acteurs entre élus et techniciens français et allemands - Croisement des scénarii prospective avec vision allemande de l'organisation du territoire [DVT]
Conférences	En appui aux thématiques clés/prospective : cycle économie (à préciser) [1 à 3 Conférences + Vidéos + Synthèses]
Filmer la ville	Débat sur la ville régie par les innovations technologiques [Projection d'un film + Débat]
Voyage d'études	Destination à préciser
Journée portes ouvertes ADEUS	Journée ouverte aux élus : partage des contenus du PTP sous forme d'un programme de rendus, utilisable à la carte

* **MISSIONS DÉDIÉES** : AMO, MO, DOCUMENTS CADRES, ANALYSES SPÉCIFIQUES, COMMANDES

À RECADRER PAR UNE RÉUNION AVEC LES PARTENAIRES CONCERNÉS POUR CALIBRER LE LIVRABLE

AXE 2

CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT MÉTROPOLITAIN

La cohérence des politiques publiques et leur adéquation aux modes de vie des habitants repose en grande partie sur leur articulation et leur déclinaison aux différentes échelles de territoire.

Par son fonctionnement partenarial, l'ADEUS constitue un lieu de partage des grands enjeux et de croisement des politiques sectorielles des partenaires sur un territoire commun.

Penser dans ce cadre le fonctionnement métropolitain de la région transfrontalière de Strasbourg-Ortenau en intégrant d'emblée les dimensions écologique, économique, d'évolution sociétale et de concertation est un objectif majeur de cet axe.

Rendre ce fonctionnement lisible, c'est favoriser l'émergence des grands projets de territoire et leur traduction dans les documents d'urbanisme (SCoT, PLU, PLH, PDU).

Il s'agit à la fois d'une démarche prospective et de construction de la ville en temps réel.

PROGRAMME DE TRAVAIL 2012

SCENARII MÉTROPOLITAINS ET DOCUMENTS CADRE

- Rendre lisible les options (concepts) d'organisation métropolitaine du territoire
- Mise en perspective des options et conditions liées à la construction métropolitaine avec la finalisation ou la mise en œuvre des documents cadre

STRATÉGIES CADRE DES COLLECTIVITÉS : DOCUMENTS CADRE ET PLANS LOCAUX D'URBANISME

- Appui à l'élaboration et à l'évolution de documents cadre
- Élaboration des PLU communautaires et communaux : CUS, Communauté de communes de Bischwiller, Haguenau

AXE 2

CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT MÉTROPOLITAIN

SUJETS	CONTENUS
SCÉNARII MÉTROPOLITAINS	
Observatoire des projets	Collation des projets sur l'aire métropolitaine : projets et intentions des collectivités (méthode de collation à préciser avec les partenaires) [Liste + Cartographie]
Poursuite prospective à l'échelle métropolitaine	Poursuite prospective sur l'échelle métropolitaine avec scénarii réalistes et conditions partagées avec les techniciens (SCoTERS, CUS, Eurodistrict) [2 à 4 Scénarii réalistes + Réunion partenariale]
Zoom portuaire (PAS)	* Conception de travaux préparatoires pour la transformation progressive de la zone portuaire [Note de cadrage + Schémas d'aménagement + Cartes + Note descriptive]
Logement social locatif et métropole	Scénarii de localisation du logement social locatif et effet sur le fonctionnement métropolitain [Note]
Ecocité Transport des marchandises	* Accompagnement et expertise pour le suivi du diagnostic [6 Réunions]
Plateforme d'Observation des Projets et Stratégies Urbaines (POPSU du PUCA)	Interview du labo ENSAS à l'ADEUS sur la méthode PLU communautaire pour la construction métropolitaine, pour analyses et publication [Article]
DOCUMENTS CADRE	
Evolution SCOTERS	* Finalisation du diagnostic économique à l'échelle du SCoTERS et construction d'une stratégie économique en préparation d'un DAC et premières pistes pour les ZA (en complément de Bérénice) [Note de préparation du DAC]
	* Appui de la mise en œuvre du groupe Foncier aboutissant à des objectifs et indicateurs [Powerpoint + 2 groupes de travail]
	* Appui de la mise en œuvre du groupe Economie, dont 2ème et 3ème phase DAC, aboutissant à des objectifs et indicateurs [Powerpoint + 2 groupes de travail]
	* Appui de la mise en œuvre du groupe Conduite du processus [X groupes de travail]
	* Rencontres intercommunales "Foncier" par secteur [Réunion + Présentation]
	* Evaluation : co-rédaction du document (SM-ADEUS) incluant paroles des élus, indicateurs, grenelle 2, vision prospective, analyse juridique et avantages/inconvénients [Rapport d'évaluation]
	* Préfiguration : lien entre rapport d'évaluation, séminaire/prospective pour la Conférence des Maires [Réunion d'échanges avec SM et cabinet juridique + Note argumentaire]
	* Elaboration de la modification PEX : vérification cohérence, justifications, rédaction, préparation pièces, réunions [Elaboration + Ecriture document cadre]

* **MISSIONS DÉDIÉES** : AMO, MO, DOCUMENTS CADRES, ANALYSES SPÉCIFIQUES, COMMANDES

À RECADRER PAR UNE RÉUNION AVEC LES PARTENAIRES CONCERNÉS POUR CALIBRER LE LIVRABLE

SUJETS	CONTENUS
DOCUMENTS CADRE	
PLU CUS : données, carto, méthode	* Ateliers et options sur lieux-clés d'aménagement et notes/options. Cartographie "enjeux du territoire communautaire" [Atelier multisite]
	* ZOOMS lieux-clés CUS : projet périurbain [Atelier]
	* Etude de cadrage pour préparer les Orientations d'Aménagement : vallée de la Souffel [Powerpoint]
	* Etude de cadrage pour préparer les Orientations d'Aménagement : secteur économique de l'III [Powerpoint]
	* Etude de cadrage pour préparer les Orientations d'Aménagement : secteur du bassin de Plobsheim [Powerpoint]
PLU CUS : pièces	* Elaboration du PADD
	* Elaboration des orientations d'aménagement et de programmation
	* Traduction réglementaire du projet de territoire intercommunal (zonage + règlement)
	* Elaboration du rapport de présentation
	* Evaluation environnementale
Plan climat énergie CUS	* Adaptation au changement climatique ; nature dans la ville : traduction graphique et déclinaison des schémas national et régional d'adaptation au changement climatique et complément par la mesure de la vulnérabilité du territoire [Accompagnement méthodologique + Cartes]
PDU CUS	* Accompagnement finalisation, suivi REVE ; construction d'un cahier des charges du suivi pour 2013 et années ultérieures [Powerpoint]
	* Stratégie d'implantation et de dimensionnement des parking-relais [Suivi des réunions + Réflexions pour le PDU]
PLH CUS (Evaluation)	* Données de cadrage (générales, démographiques, socio-économiques, logement, marché) + enjeux/axes de développement + potentiels géographiques de réalisation + leviers d'action CUS/Communes [38 Fiches (coproduction ADEUS / Services CUS)]
	* Rappel de la situation initiale et des enjeux principaux de la thématique considérée + point des actions menées depuis le lancement du 4ème PLH + évolutions du constat initial enregistrées + indication des axes de travail à maintenir / à abandonner / à développer + identification des indicateurs éventuellement manquants [12 Fiches thématiques (coproduction ADEUS / Services CUS)]
	* Participation aux réunions, production des powerpoints nécessaires, rédaction des comptes-rendus (partagée avec les services de la CUS) [Réunions groupes thématiques + Réunion commune de présentation + 12 réunions individuelles des groupes de travail + Réunion commune de clôture + Réunion spécifique SRU]
	* Participation aux réunions, participation à la production des powerpoints nécessaires (rédaction des comptes-rendus assurée par les services de la CUS) [3 Comités techniques + 3 Comités de pilotage]
	* Identification, au vu de l'ensemble du travail thématique et territorial, des éléments de rédaction du PLH à modifier + proposition de rédaction alternative [Notice d'amendement du PLH]
	* Relecture projet de délibération CUS « Evaluation à mi-parcours / propositions d'adaptation du PLH » + suggestion le cas échéant d'amendements (NB : relecture purement juridique confiée par la CUS à un prestataire spécialisé) [Notice de relecture délibération finale]
	* Lecture de l'avis formalisé du Préfet + suggestion le cas échéant d'amendements consécutifs à intégrer dans la délibération CUS finale (NB : relecture purement juridique confiée par la CUS à un prestataire spécialisé) [Notice d'analyse de l'avis du Préfet]

AXE 3

BÂTIR UNE VISION À PLUS GRANDE ÉCHELLE

A l'heure de la mondialisation, la vie de nos territoires dépend d'échanges à multiples échelles, dirigés par les pôles urbains. Le développement du territoire aux niveaux de la région métropolitaine transfrontalière apparaît comme interdépendant (armature régionale) de celui aux échelles rurales urbaines ou métropolitaines plus habituelles. Il est surtout synonyme de nouveaux potentiels, économiques, environnementaux, d'attractivité, sinon hors de portée. L'élaboration des documents cadre hors SCoTERS concernant le département (PDH), les SCoT (Bruche et Alsace du nord) et des villes moyennes (Haguenau et Bischwiller) contribuent aussi à alimenter cette vision à grande échelle.

Les travaux de cet axe participent à la compréhension puis à la construction de ces complémentarités et nouvelles opportunités. Il s'agit d'aborder les questions des dynamiques foncières, de la trame verte et de l'offre globale et locale en termes de services aux populations et aux entreprises, habitat et cadre de vie, main d'œuvre, mobilité, etc.

PROGRAMME DE TRAVAIL 2012

RÉGION MÉTROPOLITAINE

→ Articulation armature urbaine métropole-région :
pôle métropolitain, articulation urbain et
transport

L'ARMATURE RÉGIONALE

→ Dynamiques foncières et trames vertes
régionales, fonctionnement portuaire

DOCUMENTS CADRE

→ Complémentarité entre les territoires
de la métropole et l'armature régionale
(SCoT de la Bruche, PLU communautaire de
Bischwiller, SCoTAN, PLU et PLH de Haguenau,
PDH 67)

AXE 3

BÂTIR UNE VISION À PLUS GRANDE ÉCHELLE

SUJETS	CONTENUS
REGION MÉTROPOLITAINE	
Rencontre des aménageurs du Rhin supérieur à Strasbourg	Sujet de présentation à définir : workshop "Leitbild 2011", urbanisme commercial, données transfrontalières DATAR FNAU MOT [Réunion d'échanges 1/2 journée]
Pôle métropolitain CUS/Mulhouse	Fiche pôle métropolitain pour le site de la FNAU [Fiche]
Articulation urbain/transports	Articulation de l'urbanisation/transports à deux échelles : rapprochée et élargie, articulation TSPO/Wasselone/Strasbourg (diagnostic partagé) [Réunion partenariale + Note 12p ou Rapport]
	Groupe de travail AOT pour A35-GCO transferts modaux [Accompagnement + Note de recommandation]
ARMATURE RÉGIONALE	
Accompagnement PREFACE	* Plateforme PREFACE [Participation + Accompagnement]
	* Analyse des dynamiques foncières à l'échelle des SCoTs alsaciens (extension base de données au Haut-Rhin) [Note 8p + Présentation en comité de pilotage]
	* Identification des secteurs à enjeux (conflits d'usage des sols, milieux naturels, risques, zones agricoles, urbanisées) [Travail en ateliers d'experts + Powerpoint]
	* Participation au groupe de travail SIG URBA [Présentation]
	* Apport au travail de prospective régionale demandé à l'INSEE [Accompagnement]
Accompagnement SRCE (guide méthode)	* Fiches d'illustration sur pratique innovante SCOT/PLU et opérationnel (y compris nature en ville) [10 Fiches (annexe guide)]
	* Déclinaison d'une continuité écologique Bruche (caractéristiques, enjeux selon les différents segments, de l'urbain au massif vosgien) [Cartographie + Réunions + Bilans]
Le port de Strasbourg dans la région	Monographie des entreprises du PAS : synthèse des entretiens de l'enquête PAS 2011, cartographie et flux + Rayonnement logistique des entreprises du PAS (FLUIDE année 3) [Note + Réunion de restitution partenaires]
Articulation des politiques du Conseil Général avec les SCoT	* Analyse des enjeux de développement territorial à l'échelle des SCoT (déclinaison scénarii/CG67, valorisation prospective pour CG67, enjeux par SCoT par rapport à la politique du département [Livrable à préciser]

SUJETS	CONTENUS
DOCUMENTS CADRE	
SCoT de la Bruche	* Elaboration SCoT post-Grenelle
PLU Bischwiller et Communauté de communes	* Elaboration du PLU communautaire
SCoTAN	* <u>Grenellisation du SCoT : fonctionnement écologique, consommation foncière, DAC</u> [Livrable à préciser]
	* Suivi des indicateurs sur la base d'une enquête communale réalisée par le SCoTAN [Note]
	* Mise en œuvre du SCoT : ateliers thématiques et "Matinée du SCoTAN" [6 ateliers + Powerpoint + Participation au séminaire]
	* Liaison Bouxwiller-Val de Moder-Haguenau : analyses des potentialités et des liens fonctionnels entre les bassins de Saverne-Bouxwiller et Haguenau [Note 4p + 2 présentations]
PLU Haguenau	* Finalisation pour approbation [Document PLU]
PLH Haguenau	* Suite accompagnement [Livrable à préciser]
Plan Départemental de l'Habitat	COPILO [Participation]
	Assises annuelles de l'habitat [Participation]
	Zoom : Vacance des logements dans une dizaine de communes du SCoTAN et du SCoT BRN [Note]
	Zoom : Le peuplement des nouvelles opérations d'habitat social (SCoTAN et SCoT BRN) [Note]

* MISSIONS DÉDIÉES : AMO, MO, DOCUMENTS CADRES, ANALYSES SPÉCIFIQUES, COMMANDES

À RECADRER PAR UNE RÉUNION AVEC LES PARTENAIRES CONCERNÉS POUR CALIBRER LE LIVRABLE

AXE 4

ADAPTER LE TERRITOIRE À SON ENVIRONNEMENT ET À LA VIE DES GENS

Face aux changements législatifs, à la prise de conscience de questions émergentes autour du climat, des modes de vie, de difficultés installées des territoires, l'agence intervient en accompagnement des élus, en application de prospective et d'expérimentation en grandeur réelle.

L'agence profite de son fonctionnement en réseau national d'agences et en réseau partenarial, pour amener à ses partenaires des compétences de type pédagogie et ingénierie de projet, méthodologie de documents d'urbanisme et de programmation, expérience technique, méthodologique et stratégique, démarches innovantes.

En retour, ces projets nourrissent son expertise, approche environnementale de l'urbanisme, programmation urbaine adaptée, démarches de concertation, prise en compte des nouveaux enjeux climatiques et énergétiques, etc., vérifiant leur pertinence et leur adéquation lors de mises en œuvre de projets ou de documents stratégiques tels que SCoTs, Plan Départemental de l'Habitat, Programme Local de l'Habitat, les Plans Locaux d'Urbanisme, etc.

PROGRAMME DE TRAVAIL 2012

MÉTHODES GROUPES DE TRAVAIL

- Groupe métropole durable : trame verte, Grenelle, management des ZA
- Partenariats autour de la recherche-action

EXPERTISES NATIONALES

- Participation aux groupes nationaux de la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU) et du groupe Grenelle de l'environnement

SUJETS	CONTENUS
MÉTHODES GROUPES DE TRAVAIL	
Métropole durable	Défrichage de la question de l'autonomisation énergétique du territoire métropolitain [3 Réunions partenariales]
Trame verte	Articulation du Parc naturel urbain de la CUS avec le Tournant du Rhin et la Trame verte et bleue : travail partenarial de définition, concertation et expérimentation pour nourrir les actions du Conseil Général et de la CUS [3 Réunions partenariales + Note ou Rapport d'expertise]
Atelier grenelle 2	Adaptation des règlements d'urbanisme et les dispositifs de mise en œuvre au Grenelle, dispositions air/énergie à adapter au document de planification (sujets à déterminer en groupe de travail) [4 Réunions partenariales]
Management des zones d'activités	Gestion de l'espace en zone d'activités dans le cadre du Grenelle [Note synthèse + Réunion de restitution]
EXPERTISES NATIONALES	
Expertises nationales	Participation de l'agence au groupe patrimoine de la FNAU [Réunions]
	Participation de l'agence au groupe national d'évolution du droit et rédaction des documents GRIDAUH (recherche sur le droit en urbanisme) [Réunions + Fiche]
	Participation de l'agence au groupe du Grenelle du Ministère [Réunions + Présentation]
	Participation de l'agence au groupe numérique de la FNAU

* **MISSIONS DÉDIÉES** : AMO, MO, DOCUMENTS CADRES, ANALYSES SPÉCIFIQUES, COMMANDES

À RECADRER PAR UNE RÉUNION AVEC LES PARTENAIRES CONCERNÉS POUR CALIBRER LE LIVRABLE

AXE 5

FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS

Le travail réalisé avec les instances pour recentrer l'agence sur ses missions, en complémentarité des autres outils des collectivités, s'est aussi traduit en termes d'organisation interne.

Ainsi, statuts, partenariats, objets du programme partenarial et modalités de travail avec les membres ont évolué pour une meilleure capacité de l'agence à les accompagner, confortant la part de prospective et les échanges collectifs.

Egalement, des documents simplifiés et diffusés avec une mise en ligne systématique sur le site web ainsi qu'un portail de données ouvert aux partenaires, en cours de construction, confortent de l'intelligence collective tant en interne qu'avec les partenaires.

PROGRAMME DE TRAVAIL 2012

POSITIONNEMENT DE L'AGENCE

- Evolution du partenariat et amélioration de la mutualisation des travaux entre partenaires
- Suivi du programme de travail, réalisation du rapport d'activités
- Préparation du déménagement de l'Agence

OUTILS INFORMATIQUES

- Structuration des données, adéquation du système informatique

FORMATION ET COMPÉTENCES ADAPTÉES AUX NOUVEAUX BESOINS

MOYENS DE PARTAGE ET DE COMMUNICATION

- Préfiguration du portail de données thématiques et géographiques, dans une perspective de productivité et de facilitation des échanges avec les partenaires
- Améliorer les outils, notamment de capitalisation, de représentation graphique et de communication

AXE 5

FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS

SUJETS	CONTENUS
POSITIONNEMENT DE L'AGENCE	
Partenariat et modèle économique	Viabilité et valeur ajoutée de l'agence en rapport avec les partenaires
	Accueil de délégations ou de public
Préparation du déménagement de l'agence	Organisation
	Projet classement, archivage
Programme de travail et suivi des livrables	Suivi du programme avec les partenaires [Programme + Tableau de suivi + Fiches projets]
	Suivi des temps passés et de l'activité ADEUS
Rapport d'activités	Présentation de l'activité de l'agence [Rapport]
MOYENS DE PARTAGE ET DE COMMUNICATION	
Portail des données thématiques et géographiques	Mise à plat des données existantes et identification des données nécessaires à intégrer en 2013 et années subséquentes [Catalogue de données + Note de mise en oeuvre]
Cartothèque	Mise à disposition de cartes de référence agence sur le site web par l'extranet
Charte graphique	Mise en place et évolution
Photothèque	Complément du fond photographique et évolution du matériel
Gestion, diffusion, veille documentaire	Suivi de l'information en urbanisme et des différentes thématiques de l'aménagement, archivage et classement, évolution revue de presse
	Renseignements donnés au public
Site web	Evolution an 2, documentation "full web", nouvel intranet
Evènements et communication	Evolution de la base contacts [Mise à jour + Amélioration]
	Vidéos des rencontres, conférences, débats [Vidéos]
	Diffusion des productions aux membres et dans son réseau [Diffusion des productions]
	Logistique des évènements

SUJETS	CONTENUS
OUTILS INFORMATIQUES	
Données alphanumériques	Architecture et suivi des bases de données
Données géographiques	Mise en place de cartes dynamiques
	Suivi des bases de données SIG
	Réflexions et tests sur l'usage de l'imagerie satellitaire
Suivi et maintenance informatique	Adéquation du système informatique avec les travaux de l'agence
FORMATION ET COMPÉTENCES ADAPTÉES AUX NOUVEAUX BESOINS	
Formation, colloques, FNAU	Suivi de la formation, accompagnement de l'évolution interne
	Formation
	Colloques
	FNAU (réunions des directeurs, colloque annuel, participation aux clubs)
Ressources humaines	Système informatique de gestion des ressources humaines (SIRH) [Mise en place du logiciel]

LES CONTRATS SPÉCIFIQUES

L'ADEUS réalise ponctuellement des contrats spécifiques, soit pour ses membres, soit pour compléter son expertise dans différents champs de compétences.

Ces projets, triés aussi pour le contenu ou leur positionnement stratégique, contribuent à enrichir les réflexions menées dans le cadre du programme de travail partenarial.

PROGRAMME DE TRAVAIL 2012

MÉTHODE OU INGÉNIERIE

DOCUMENTS D'URBANISME

ÉCLAIRAGES

SUJETS	CONTENUS
MÉTHODE OU INGÉNIERIE	
Convention Alzette	Construction des accords politiques pour l'aménagement de la Vallée de l'Alzette [Réunions + Plaquette + Expertises]
Vallée de l'Alzette - Leitbild	Proposition de Leitbild pour la vallée de l'Alzette [Note + Schéma]
Secrétariat Association TGV Est	Secrétariat permanent [Animation + Suivi des affaires]
DOCUMENTS D'URBANISME	
PLU Brumath	Approbation du PLU AEU [Finalisation du document approuvé]
Plan d'Aménagement Général de Luxembourg-ville	Accompagnement du groupement d'études - stratégies urbaines [Réunions + Participation à l'élaboration du document de PAG]
ÉCLAIRAGES	
Maison de l'Emploi	GPEC métiers du port et filière économie verte [2 Notes + Indicateur]
AFPA - Maison de l'Emploi	Finalisation des analyses prospectives en termes d'emplois de niveau régional/transfrontalier et le bassin d'emplois Wissembourg-Karlsruhe [Powerpoint + Présentation]
ETAT	Enquête loyers : enquête et analyse de données [Rapport]
INRETS - IFFSTAR	Finalisation de la participation aux projets de recherche sur les 4 grands ports fluviaux (Lille, Lyon, Paris, Strasbourg) [Note]
CTS	Eléments de connaissance sur les usages et freins à l'usage des TC