

PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2016



L'Agence
de Développement
et d'Urbanisme
de l'Agglomération
Strabourgeoise

VALIDÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 21 JANVIER 2016



PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2016

SOMMAIRE

- 5 2016, UNE OPPORTUNITÉ RARE DE REPOSITIONNEMENT COLLECTIF
- 8 **INTELLIGENCE DU TERRITOIRE**
Axe 1
Comprendre le territoire, partager l'information, anticiper les évolutions
- 12 **ACCOMPAGNEMENT DES MEMBRES POUR LEURS STRATÉGIES DE TERRITOIRE ET LEURS POLITIQUES PUBLIQUES**
Axes 2, 3 et 4
Construire le fonctionnement métropolitain
Bâtir une vision à plus grande échelle
Adapter le territoire à son environnement et à la vie des gens
- 18 **LES CONTRATS SPÉCIFIQUES**
- 20 FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS
LES PARTENAIRES ET LE PERSONNEL DE L'ADEUS

2016,

UNE OPPORTUNITÉ RARE DE REPOSITIONNEMENT COLLECTIF



Le monde a changé et continue de muter.

Nous savions que la société évolue, dans un mouvement puissant comme une lame de fond : atomisation des modes de vie et hyper individualisation, mobilité au cœur des valeurs, numérique, rapport au collectif...

Nous découvrons en 2016 de façon concrète et immédiate un tout nouveau paysage institutionnel et jeu d'acteurs, avec les recompositions des compétences des collectivités, la mise en place des grandes régions et l'élargissement des intercommunalités, le renforcement des pôles métropolitains, dans un contexte d'argent public devenu rare...

Nous pressentons un bouleversement des solidarités territoriales : l'avantage économique est dorénavant aux territoires en réseau, villes, villages et campagnes ensemble, associés autour de grandes villes-hubs qui médiatisent leurs ressources dans des circuits de longue portée, offrant à chacun des opportunités d'échange sinon moins accessibles. Les agglomérations de la région ACAL jouent chacune ce rôle et la métropole strasbourgeoise porte même, sous couvert de négociation des retombées, l'avantage pour tous de la mise en réseau à l'échelle nationale et européenne.

Nous ne connaissons pas encore la réalité qui résulte de ces changements, ni le mode d'emploi de ceux déjà devenus concrets : l'année 2016 est une année d'apprentissage collectif. Elle représente donc une opportunité rare d'évoluer ensemble.

Les grands enjeux des années à venir, ceux dont l'issue fait basculer le fonctionnement de notre société et l'avenir de nos enfants, je veux dire la cohésion sociale et la viabilité écologique, se jouent sur ce fond commun à tous.



Dans ce contexte, dans un esprit d'intérêt général et au service de chacun des territoires, le programme de travail de l'Agence, concerté entre ses membres, éclaire particulièrement les transitions.

Ainsi, les travaux de la partie « intelligence du territoire » insistent sur :

- ↳ la transition énergétique, avec le travail pilote de la plateforme ;
- ↳ les mutations économiques et nouvelles solidarités territoriales ;
- ↳ l'évolution des modes de vie et la cohésion sociale ;
- ↳ la prise en compte du passage en grande région.

L'Agence, résolument ancrée localement, confirme son travail en réseau avec les autres agences, notamment celle de Mulhouse, pour conforter ses capacités d'analyse aux échelles grande région et transfrontalier : les agences de Nancy, Metz, Longwy, Reims et Châlons-en-Champagne, avec celles de Mulhouse et de Strasbourg, mettent en commun leurs compétences au service des différents territoires.

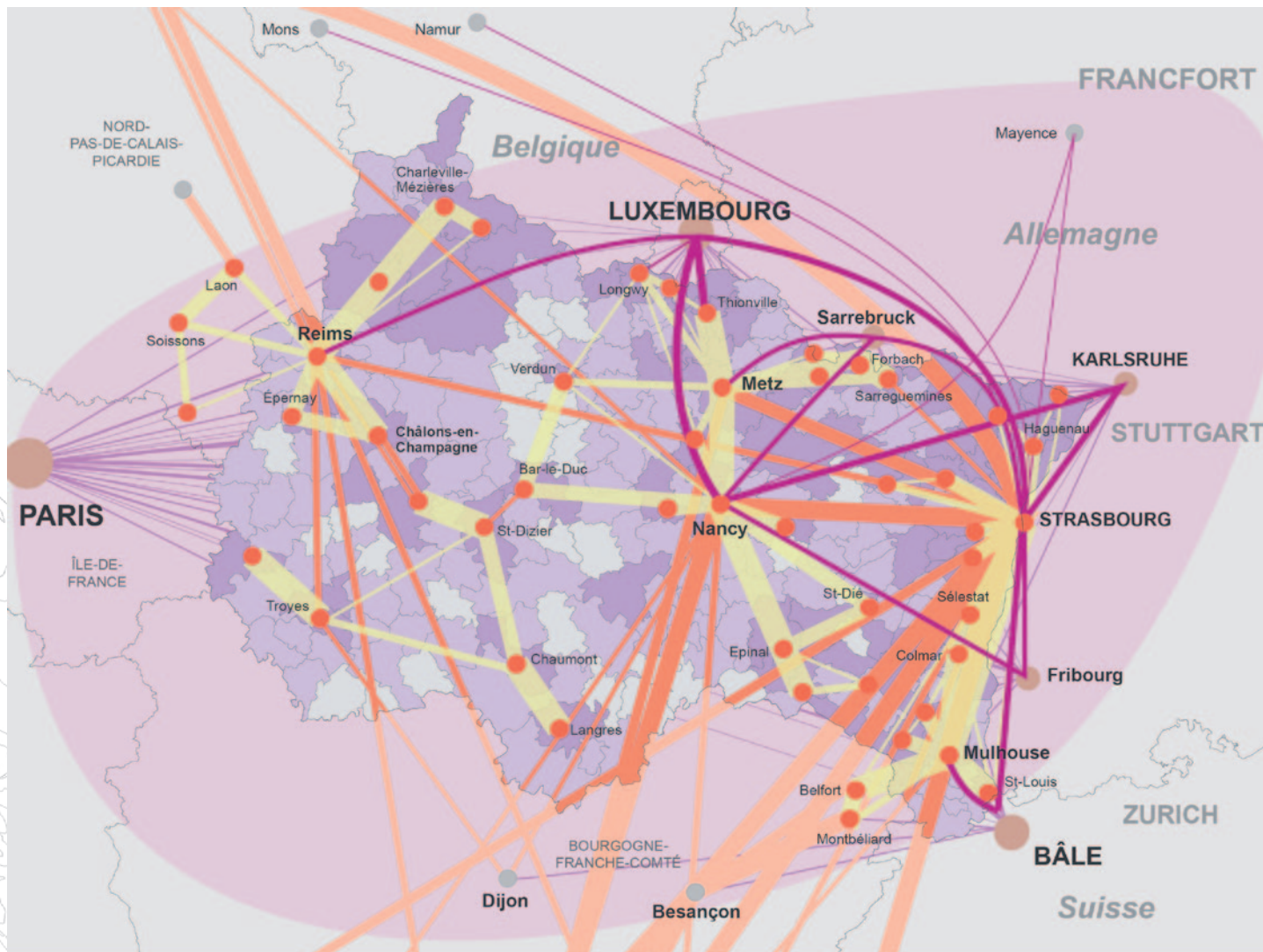
Plus de précisions en feuilletant ce programme de travail 2016.

Anne PONS

Directrice générale de l'ADEUS

UN NOUVEAU PAYSAGE INSTITUTIONNEL SE CONSTITUE

Source : N. CATTAN/DATAR/ADEUS



Interdépendances entre territoires

- liens locaux faisant système
- lien régional et national
- lien transfrontalier
- liens multiples avec Paris et les villes frontalières (échelle réduite)

Évolution du périmètre des intercommunalités de 2015

- plus de 15 000 hab.
- de 5 000 à 15 000 hab.
- moins de 5 000 hab.



Note de lecture

Les liens représentés disent la force des relations entre territoires ; ils cumulent les liens économiques, sociétaux et territoriaux.
La lisibilité des interdépendances et l'évolution des périmètres sont en train de modifier les jeux d'acteurs et les capacités à faire face à la complexité, aux risques, aux opportunités.

LE PROGRAMME DE TRAVAIL DE L'AGENCE COMPREND TROIS PARTIES



La partie « **intelligence du territoire** » a pour objectif de suivre les évolutions, de comprendre les dynamiques en cours, de les analyser et les partager. Elle est composée des observatoires, avec l'outil portail d'indicateurs, des éclairages et d'événements.

Nous avons voulu, en accord avec les partenaires, y mettre l'accent sur quatre transitions :

- ↳ La transition énergétique, avec un projet phare permettant le choix des élus du SCOTERS de leur scénario de transition, en partenariat avec le groupe CDC, l'ADEME et les énergéticiens locaux, Groupe ES et RGDS ;
- ↳ La transition économique, en mettant en lumière les dynamiques à l'œuvre de diffusion territoriale de la croissance en lien avec les transformations en cours des filières, en partenariat avec l'INSEE et des laboratoires de recherche en économie territoriale ;
- ↳ La transition institutionnelle, en facilitant la lecture du paysage et du jeu d'acteurs renouvelé et la prise en compte du changement d'échelle de la région, en partenariat avec le groupe CDC et en appui de chacun des territoires qui le demanderont ;
- ↳ Sur les évolutions sociétales, notamment de modes de vie des habitants qui, s'ajoutant aux enjeux écologiques, énergétiques et économiques, soulignent les enjeux de cohésion sociale à court terme.

La partie « **accompagnement des membres pour leurs stratégies de territoire et leurs politiques publiques** » a pour objectif d'appuyer les décideurs dans leurs choix en leur fournissant les clés développées dans la première partie.

Elle comprend des documents cadre –et notamment ceux d'un type nouveau, les PLUi, exigeant innovation de méthode et mise au point des interprétations juridiques–, de grands projets comme PREFACE, de l'ingénierie en appui aux communes et intercommunalités et des débats réservés aux membres, à portée pré-opérationnelle –par exemple sur les compensations environnementales. L'Agence accompagne tant des territoires de montagne, ruraux, transfrontaliers, que très urbains, dans un respect des identités et la compréhension des complémentarités. Plus de détails dans le document !

La partie « **contrats spécifiques** » : ce sont des travaux hors programme de travail partenarial, c'est-à-dire non mutualisés entre les membres et soumis à TVA, à la demande. Cette partie est peu fournie car non prioritaire : l'Agence dirige sa force de travail d'abord au service de ses membres, à la fois dans une logique « in house » et de Service d'Intérêt Général.

Anne PONS

Directrice générale de l'ADEUS

INTELLIGENCE DU TERRITOIRE



AXE 1

**COMPRENDRE
LE TERRITOIRE,
PARTAGER
L'INFORMATION,
ANTICIPER
LES ÉVOLUTIONS**



LES HABITANTS DE LA COUR DE MUTZIG AVEC

Les profonds changements de société induisent en permanence de nouveaux modes d'habiter, de travailler, de se déplacer, ainsi que de nouveaux rapports, notamment à l'environnement et à la gestion économe de l'espace.

La prise en compte de ces demandes par les politiques publiques qui entendent les accompagner ne peut se faire sans une véritable compréhension des besoins qu'elles expriment.

C'est bien le but des travaux de cet axe que d'offrir à nos partenaires les moyens de comprendre les évolutions qui touchent leurs territoires, afin d'être en capacité d'anticiper les adaptations nécessaires à leurs politiques respectives. On y trouve donc des présentations aux partenaires, des notes d'information et de synthèse, d'éclairages, de prospective. On y trouve débats d'acteurs des Dimensions villes et territoires, rencontres et conférences.

PROGRAMME DE TRAVAIL 2016

RÉCIT DE L'ÉVOLUTION DU TERRITOIRE, SYNTHÈSES ET PROSPECTIVE

- Un bilan annuel des observatoires
- Des synthèses thématiques problématisées sur les enjeux de la transition énergétique des territoires
- Des travaux sur les grandes options du fonctionnement du territoire alsacien

DATADEUS - INDICATEURS DE TERRITOIRE

- Portail de données de l'Agence : tableaux de bord d'indicateurs multithématiques, cartographie interactive, liens avec les observatoires des partenaires et accessibilité selon trois niveaux par Internet

OBSERVATOIRES

- Thématiques : habitat, mobilité, économie, foncier/évolution des territoires/social, énergie

ÉCLAIRAGES THÉMATIQUES

- Domaines du développement durable : attractivité des territoires, modes de vie, interdépendance des territoires, efficacité de l'usage des ressources, inégalités

ÉVÉNEMENTS, PARTAGE D'INFORMATION

- Des Rencontres de l'ADEUS
- Des présentations des travaux Agence par une journée de restitution
- Une journée thématique sur un sujet structurant pour les territoires avec les réseaux nationaux, régionaux et locaux de l'Agence
- Une plateforme de débats d'acteurs et articles : « Dimension villes et territoires »
- Des présentations des travaux à la demande des membres

AXE 1

COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION, ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS

SUJETS	CONTENUS	
SYNTHÈSES TRANSVERSALES		
Récit de l'évolution du territoire	Résultats des observatoires [Note]	
Prospective et fonctionnement du territoire	Grandes options pour le territoire alsacien (à confirmer)	
Plateforme de transition énergétique des territoires	Synthèse de la 1ère étape : compréhension du fonctionnement énergétique du territoire [2 Notes]	
PORTAIL DE DONNÉES ADEUS		
Indicateurs du territoire	Consolidation des données toutes thématiques	
	Mises à jour : catalogue de données, Géoclip	
	Mise à jour : indicateurs feuille de route Eco 2020 Eurométropole de Strasbourg	
	Mise à jour : Observ'agglos	
	Préparation des niveaux d'accès aux partenaires : niveaux 1, 2 et 3	
Préparation des indicateurs pour les documents cadre		
OBSERVATOIRES THÉMATIQUES		
Observatoire départemental de l'habitat (ODH)	Observatoire Local des Loyers (OLL) 2016 (périmètre Eurométropole de Strasbourg) [Enquête]	
	Observatoire Local des Loyers (OLL) 2016 (périmètre Eurométropole de Strasbourg) [Note]	
	Marché immobilier privé (FNAIM) [Note]	
	Répertoire du logement social [Fichier numérique]	
	Offre et accessibilité du parc social [Note]	
	Précarité liée au logement (PDHALPD) [Note]	
Observatoire du foncier et de l'évolution des territoires (OFET)	Les migrations résidentielles en lien avec les modes de vie en Alsace [Note]	
	Les quartiers de l'Eurométropole de Strasbourg : inégalités [Note]	
	Projection des populations scolaires : collèges dans l'Eurométropole de Strasbourg (à préciser)	
	La consommation foncière dans le Bas-Rhin [Note + 8 Fiches + Mise à jour des données]	
	Les marchés fonciers en Alsace, alimentation de la démarche PREFACE (à préciser)	
	BD départementale POS/PLU : 2 mises à jour annuelles [Fichiers numériques]	
Observatoire de la mobilité (ODM)	Potentiel d'alternatives TC pour l'accès aux communes agglomérées de l'Eurométropole [Note]	
	Organisation territoriale domicile-travail [Note + 8 fiches SCoT]	
	2ème phase LGV : quels changements en termes de grande accessibilité ? [Note]	
	Rapport annuel de l'Observatoire de la mobilité [Note]	
Observatoire économique	Récit du fonctionnement économique du territoire [Note]	€
	Conjoncture économique [2 Notes]	
	Liens entre les nouvelles filières et les filières traditionnelles : filières numérique, économie verte, culturelle et créative (à préciser)	€
	Suivi de l'observatoire ECO 2020 (F2R...) avec les partenaires de la feuille de route [Réunions + Apports]	
Observatoire énergie	Collecte de données [Tableau de bord]	

SUJETS	CONTENUS	
ÉCLAIRAGES		
Attractivité des territoires	INSEE/ADEUS: Bouclage du marché du travail en Alsace [Co-publication]	€
	PAS: Les enjeux du très haut débit [Présentation]	
	Services spécifiques à l'usine du futur: besoins et opportunités pour l'Eurométropole de Strasbourg (à préciser)	€
Modes de vie	Plateforme de transition énergétique des territoires: levier sobriété [Note]	⋮
	Typologie de choix modal et modes de vie, avec l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) [Note]	👤
Interdépendance des territoires	INSEE/ADEUS: Territorialisation de l'emploi [Co-publication]	€
	Liens économiques entre les territoires, compréhension des nouvelles solidarités (à préciser)	€
	SYTERE: indicateurs Grande région [Publication FNAU]	🗺️
	L'Eurométropole, le transfrontalier, la Grande région, l'Euro-région (à préciser)	🗺️
	Territoire connecté: adéquation entre offre et usage [Note]	
	Territoire connecté: desserte des bassins de vie [Note]	
Efficience de l'usage des ressources	Plateforme de transition énergétique des territoires: levier filière énergie renouvelable et potentiel énergétique [Note]	⋮
	Métropolisation et énergie [Co-publications ADEUS/AMUP]	⋮
	Plateforme de transition énergétique des territoires: levier efficacité (infrastructures et réseaux) [Note]	⋮
	Enjeux réglementaires avec analyse du foncier mobilisable [Présentation]	
	Cartographie foncière économique en Alsace avec la CCI [Cartes & commentaires]	
Inégalités	Territoire connecté: Quels territoires connectés à l'emploi? Quelles inégalités territoriales? [Note]	
	Analyse du marché du travail, éloignement de l'emploi (à confirmer)	👤
	Eurodistrict Strasbourg-Ortenau: un marché de l'emploi ouvert à 360° [Projet INTERREG avec la Maison de l'Emploi, Pôle emploi 67, Eurodistrict Strasbourg-Ortenau, Agentur für Arbeit Offenburg]	
ÉVÉNEMENTS ET PARTAGE		
Rencontres ADEUS	Cycle « Modes de vie » [1 Rencontre + Actes + Vidéo]	👤
	Cycle « Mutations économiques » [3 Rencontres + Actes + Vidéos]	€
	Cycle « Grande région et transfrontalier » [2 Rencontres + Actes + Vidéos]	🗺️
	Filmer la ville, Journée de l'architecture [Participation à une séance débat]	
Présentation des travaux Agence	Journée de restitution (mi-octobre) [Présentations]	
	Journée Grande région sur un thème à définir: transfrontalier, mutation d'une grande région industrielle (à préciser)	🗺️
	Présentation de travaux selon demande des membres [Présentations]	
Plateforme Dimension villes et territoires	Le redéploiement de la construction sur l'Eurométropole et la raréfaction à l'extérieur de l'Eurométropole: changements et ruptures [Débat + Note]	👤
	Les mesures compensatoires en amont des projets de développement [Débat + Note]	

LÉGENDE

Projet dont les attendus sont (à préciser)

Projet à confirmer

Projets liés aux grands sujets du programme de travail:

🗺️ Grande Région

€ Mutations économiques et solidarités territoriales


⋮ Transition énergétique des territoires

👤 Modes de vies et cohésion sociale



ACCOMPAGNEMENT
DES MEMBRES POUR
LEURS STRATÉGIES
DE TERRITOIRE
ET LEURS POLITIQUES
PUBLIQUES





AXE 2 **CONSTRUIRE**
LE FONCTIONNEMENT
MÉTROPOLITAIN

AXE 3 **BÂTIR UNE VISION**
À PLUS GRANDE ÉCHELLE

AXE 4 **ADAPTER LE TERRITOIRE**
À SON ENVIRONNEMENT
ET À LA VIE DES GENS

La cohérence des politiques publiques et leur adéquation aux modes de vie des habitants reposent en grande partie sur leur articulation et leur déclinaison aux différentes échelles de territoire. Par son fonctionnement partenarial, l'ADEUS constitue un lieu de partage des grands enjeux et un lieu de croisement des politiques sectorielles des partenaires sur un territoire commun.

Penser dans ce cadre le fonctionnement métropolitain de la région transfrontalière de Strasbourg-Ortenau en intégrant d'emblée les dimensions écologique, économique, d'évolution sociétale et de concertation est un objectif majeur de cet axe.

Rendre ce fonctionnement lisible, c'est favoriser l'émergence des **grands projets de territoire** (projets cadre) et leur traduction dans les **documents d'urbanisme** SCoT, PLU, PLH, PDU, PDH. Il s'agit à la fois d'une démarche prospective et de construction de la ville en temps réel, qui contribue aussi à alimenter cette vision à grande échelle.

L'ADEUS accompagne ses partenaires, le Département du Bas-Rhin, les SCoT, les villes moyennes et les intercommunalités dans l'élaboration, le suivi et la mise en œuvre des documents cadre à l'intérieur et à l'extérieur de la ligne dessinée par les limites du SCOTERS. L'ensemble des résultats de ces travaux est mutualisé au profit de tous les membres.

Face aux changements législatifs, à la prise de conscience de questions émergentes autour du climat, des modes de vie, des difficultés des territoires, l'Agence intervient en accompagnement des élus, en prospective appliquée et en expérimentation en grandeur réelle.

L'Agence profite de son fonctionnement en réseau national pour apporter à ses membres des compétences en **ingénierie de projet, méthodologie de documents d'urbanisme** et de programmation, expérience technique, stratégie urbaine et en démarches innovantes.

Les **expérimentations** et les retours d'expérience nourrissent dans un cercle vertueux à leur tour les projets en cours. Ainsi, en continuité des documents d'urbanisme, l'Agence offre de l'appui à l'**émergence de projets** aux collectivités qui le demandent.

Sur la base de ses travaux et leurs enseignements, l'Agence organise des **ateliers de partage** et de co-construction technique, des **groupes de travail** avec une place importante à ce qui constitue nos défis collectifs à venir.

PROGRAMME DE TRAVAIL 2016

DOCUMENTS CADRE

- Complémentarité entre l'ensemble des territoires:
 - Participation à l'élaboration: Plans locaux d'urbanisme (PLU) de l'Eurométropole de Strasbourg, des Communautés de communes de Bischwiller, du Pays Rhénan, de Barr-Bernstein et de la Vallée de Villé, Schéma de cohérence territoriale (SCoT) de la Bruche, Plan départemental de l'habitat (PDH) du Bas-Rhin, Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET) de l'Eurométropole de Strasbourg, modification du PLU de Haguenau
 - Participation au suivi: SCoT de la Région de Strasbourg, SCoT de l'Alsace du Nord, Programme local de l'habitat (PLH) de l'Eurométropole de Strasbourg, Plan départemental de l'habitat (PDH) du Bas-Rhin
 - Participation à la révision: SCoT de la Région de Strasbourg, SCoT du Piémont des Vosges

PROJETS CADRE EURO-RÉGIONAUX, RÉGIONAUX ET TRANSFRONTALIERS

- Fonctionnement portuaire et du cœur métropolitain: plan de référence et projets opérationnels
- Dynamiques foncières en accompagnement de la démarche PREFACE
- Articulation de l'organisation territoriale métropolitaine et régionale: spécificités de l'Eurométropole et leviers de positionnement dans l'espace métropolitain alsacien

EXPÉRIMENTATIONS POUR FAIRE ÉVOLUER LE TERRITOIRE

- Méthode et proposition comme alternative pour une nouvelle Enquête Ménages Déplacements
- Expérimentations et application des enseignements des travaux Agence sur les modes de vie, des concepts de proximité et de gestion des lisières urbaines au quartier de l'Elsau à Strasbourg

INGÉNIERIE D'APPUI AUX COMMUNES

- Un appui à l'émergence de projet de territoire: des analyses d'opportunités d'aménagement (principes, préconisations) sur dix communes de l'Eurométropole de Strasbourg
- Apport d'expertise: participation à des commissions d'évaluation qualitatives de projets comme la commission régionale d'acceptation des projets éco-quartier pour labellisation

MÉTHODES

- Développement de méthode, exploration, évaluation: évolution des méthodes d'élaboration des documents cadre et plus particulièrement les PLU, en lien avec l'évolution récente des lois
- Synthèse sur les enseignements des documents cadre réalisés par l'ADEUS: SCoTAN

DÉBATS ET PROBLÉMATISATION

- Ateliers d'échanges techniques en urbanisme, travaux avec les groupes de travail du réseau national des agences (FNAU), travaux en réseau avec l'Agence d'urbanisme de la région mulhousienne (AURM) et les cinq autres agences de la Grande région (Châlons-en-Champagne, Reims, Nancy, Metz et Longwy), ateliers in situ avec les partenaires
- Participation au club PLUi Alsace
- Mise en réseau avec d'autres partenaires

AXES 2, 3 ET 4

**CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT
MÉTROPOLITAIN**
**BÂTIR UNE VISION
À PLUS GRANDE ÉCHELLE**
**ADAPTER LE TERRITOIRE À SON
ENVIRONNEMENT ET À LA VIE DES GENS**

SUJETS	CONTENUS	
2 - PARTICIPATION AUX DOCUMENTS CADRE DANS LES LIMITES DU SCOTERS		
Plan local d'urbanisme	PLU de l'Eurométropole de Strasbourg : élaboration (finalisation)	
Plan local de l'habitat	PLH de l'Eurométropole de Strasbourg : suivi quantitatif et qualitatif de la construction neuve (à préciser)	
	PLH de l'Eurométropole de Strasbourg : accompagnement-animation [Rencontre, conférence] (à préciser)	
	PLH de l'Eurométropole de Strasbourg : zoom modes de vie sur l'Eurométropole (à préciser)	
Plan Climat Air Energie Territorial	PCAET de l'Eurométropole de Strasbourg : accompagnement [Réunions]	
Schéma de cohérence territoriale	SCOTERS : participation à la révision (intégration au volet transition énergétique des territoires), modification, suivi	
3 - PARTICIPATION AUX DOCUMENTS CADRE HORS LES LIMITES DU SCOTERS		
Schémas de cohérence territoriale	SCoT de la Bruche : élaboration (finalisation)	
	SCoT de l'Alsace du Nord : suivi	
	SCoT du Piémont des Vosges : participation la révision (méthodes, définition des contenus) [Réunions]	
	InterSCoT : accompagnement sur l'évolution des territoires, des périmètres et des rôles (à préciser)	
Plans locaux d'urbanisme	PLU de la Communauté de communes de Bischwiller et environs : élaboration (finalisation)	
	PLU de la Communauté de communes du Pays Rhénan : élaboration	
	PLU de la Communauté de communes de Barr-Bernstein : élaboration	
	PLU de la Communauté de communes de la Vallée de Villé : élaboration	
	PLU de Haguenau : modification (à confirmer)	
Plan Départemental de l'Habitat	PDH du Bas-Rhin : élaboration (finalisation), suivi [Note + Réunions]	
3 - ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS CADRE		
Métropolitains, régionaux, transfrontaliers	Port autonome de Strasbourg : Leitbild - schéma global et projets opérationnels [Documents de travail]	
	PREFACE : appui, conception du process (en lien avec les marchés fonciers dans l'OFET) (à préciser)	
	Spécificités de l'Eurométropole, leviers de positionnement dans la grande région et interdépendance au sein de l'espace métropolitain alsacien (à préciser)	
	Réflexion sur le positionnement des territoires et leurs leviers dans le nouveau paysage institutionnel, selon demande des membres	
	Projets transfrontaliers entre pôles métropolitains avec la MOT (à confirmer)	
	Cartographie imagée du Rhin Supérieur (partenariat Fondation Franco-Allemande, ENSAS) (à confirmer)	

SUJETS	CONTENUS	
4 - EXPERIMENTATIONS POUR FAIRE ÉVOLUER LE TERRITOIRE		
Expérimentations	Méthode et proposition comme alternative pour une nouvelle Enquête Ménages Déplacements ? [Réunions]	
4 - INGÉNIERIE D'APPUI AUX COMMUNES ET INTERCOMMUNALITÉS		
Ingénierie de projet	Scénario d'aménagement du quartier de l'Elsau à Strasbourg [ateliers, schémas] (à préciser)	
	Étude de stratégie urbaine : accompagnement Plobsheim (à préciser)	
	Étude sur l'urbanisation des lisières urbaines : secteur rue de la Fontaine (Souffelweyersheim : secteur Ford) (à préciser)	
	Étude sur l'urbanisation des lisières urbaines : secteur rue de la Fontaine (Hoenheim et Bischheim) (à préciser)	
	Étude sur l'urbanisation des lisières urbaines : secteur Scheidweg à Wolfisheim (à préciser)	
	Vendenheim et le site Coop choux (une partie de la route de Brumath) : quelles opportunités d'un programme de logements ? [Programme + Scénarios] (à préciser)	
	Étude d'opportunité et de densité urbaine : Mundolsheim et le secteur "horticole" le long de la rue de Strasbourg (à préciser)	
	Étude d'opportunité : quelles possibilités pour l'évolution du site MKF à la Wantzenau ? (à préciser)	
	Renouvellement urbain du secteur de la Vogelau à Schiltigheim [Programme + Scénarios] (à préciser)	
	Étude d'opportunité - Mittelhausbergen : quelles possibilités pour la zone de développement économique (IIAUx) ? (à préciser)	
Autres	Selon demande des membres	
Apport d'expertises	Commission régionale des éco-quartiers [Réunions]	
4 - MÉTHODES		
Méthodes	PLUi - Méthode pratique documents cadre [Protocole interne]	
	Guide méthodologique PLUi [Publication avec la FNAU]	
	Synthèse sur les résultats des documents cadre : SCOTAN [Note]	
4 - DÉBATS ET PROBLÉMATISATION		
Ateliers techniques de partage en urbanisme	L'actualité juridique et méthodologique des documents cadre (3 séances) [Présentations]	
	Exploration méthodologique des besoins en logement [Présentation]	
	Co-voiturage : quelles attentes, quelle acceptabilité ? [Présentation]	
	La qualité urbaine dans les projets de territoire [Présentation]	
	Mutations économiques et besoins des entreprises [Présentation]	€
	Les marchés fonciers (sous condition de données déjà analysées) [Présentation]	
	Les enjeux du très haut débit [Présentation]	€
Groupes de travail	Articulation 7 agences et en particulier ADEUS/AURM	
	Participation au CLUB PLUi Alsace [Réunions : thèmes à identifier] (à préciser)	
	Travail en réseau FNAU : ERDF, MA PUCE, CGET, observatoires, Observ'agglo, foncier, anticipations législatives...	
	Mise en réseau avec d'autres partenaires	

LÉGENDE

Projet dont les attendus sont (à préciser)


Projet à confirmer

Projets liés aux grands sujets du programme de travail :

 Grande Région

€ Mutations économiques et solidarités territoriales

 Transition énergétique des territoires

 Modes de vies et cohésion sociale



LES CONTRATS SPÉCIFIQUES



L'ADEUS réalise ponctuellement des travaux en contrats spécifiques, hors programme de travail. Ces projets, triés pour leur contenu ou leur positionnement stratégique, contribuent à enrichir les réflexions menées dans le cadre du programme de travail partenarial.

Etant donnés les besoins importants de ses membres, la part des contrats particuliers est limitée au suivi d'actions en cours et aux projets à valeur stratégique ou associés à de la recherche-action.



**PROGRAMME
DE TRAVAIL
2016**

MÉTHODE OU INGÉNIERIE

- Association TGV-Est : secrétariat permanent
- Convention Alzette au Luxembourg

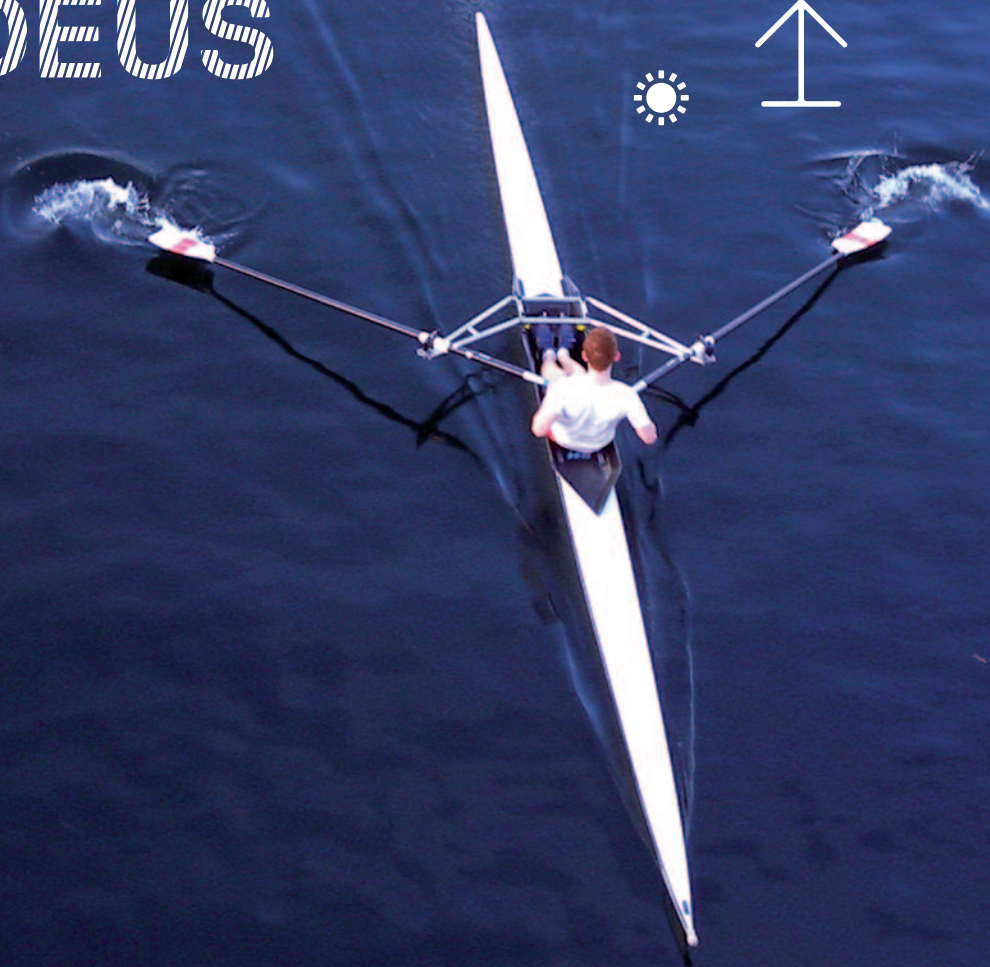
SUJETS	CONTENUS
DOCUMENTS ET PROJETS CADRE	
Documents d'urbanisme	Convention Alzette au Luxembourg (à préciser)
MÉTHODE OU INGÉNIERIE	
Mobilité	Association TGV-Est : secrétariat permanent [Préparation de la réunion annuelle]

LÉGENDE

Projet dont les attendus sont (à préciser)

**FAIRE ÉVOLUER
L'AGENCE AVEC
SES MISSIONS**

**LES PARTENAIRES
ET LE PERSONNEL
DE L'ADEUS**





L'ADEUS adapte son organisation aux changements institutionnels et financiers. Elle a pour objectif que ses publications soient synthétiques et appropriables. L'Agence produira près d'une centaine de notes, ateliers/réunions/débats, groupes de travail, diaporamas, vidéos... Disponibles sur son site internet www.adeus.org, les documents font aussi l'objet d'une annonce par « Adeus Info », envoyé une quinzaine de fois par an à 10 000 contacts environ.

L'Agence a pour objectif en 2016 d'améliorer sa diffusion dans les territoires en présentant ses analyses et résultats dans les territoires de ses membres.

L'Agence organise également son adaptation aux besoins de ses membres pour intervenir sur de nouveaux sujets, avec de nouvelles méthodes, moins cher, plus vite. En termes d'outils, l'automatisation, avec un système d'information pour les données mais aussi pour les éléments financiers et administratifs, un processus qualité avec le suivi de la ligne éditoriale de ses publications et la diffusion de ses événements et de ses publications, confortent l'efficacité.

L'ADEUS est une association de collectivités et intercommunalités structurant le territoire et d'acteurs socio-économiques ou privés, poursuivant en commun des travaux dans l'intérêt général.

La nature même des missions de l'ADEUS nécessite une équipe aux compétences diversifiées. D'une soixantaine de personnes, elle répond aux attentes de ses partenaires en apportant conseil, expertise, production de notes, conduite de projet, organisation d'événements, animation et co-construction de démarches.

Derrière le métier d'urbaniste se cachent des spécialités, qui ensemble constituent notre capital de savoir-faire : urbanistes, géographes, architectes, juristes, ingénieurs de la mobilité, paysagistes, économistes, analystes de données, statisticiens, cartographes, géomaticiens, assistantes, sociologues, écologues, informaticiens, documentalistes, vidéastes, photographes, graphistes...

PROGRAMME DE TRAVAIL 2016

- Rapport d'activités et programme de travail partenarial
- Préparation des 50 ans de l'ADEUS pour 2017
- Site internet de l'ADEUS : www.adeus.org et un onglet extranet réservé aux partenaires
- Newsletter « Adeus Info » : www.adeus.org/newsletters
- Documentation et photothèque accessibles aux partenaires
- Plaquette de communication
- Fiches projet et tableau de suivi des projets de l'ADEUS
- Base de données économiques et sociales
- Base contacts Agence

MEMBRES ET PARTENAIRES

ÉTAT

COLLECTIVITÉS, EPCI, SYNDICATS MIXTES

- * **Grandes collectivités :** Eurométropole de Strasbourg, Conseil départemental du Bas-Rhin, Conseil régional d'Alsace
- * **Villes :** Bischwiller, Erstein, Haguenau, Kehl
- * **Communes :** Hindisheim, Kolbsheim, Osthouse
- * **Syndicats mixtes des SCoT :** Alsace Bossue, Alsace du Nord, Bande Rhénane Nord, Bruche, Piémont des Vosges, Région de Strasbourg, Région de Saverne, Sélestat et sa Région
- * **Communautés de communes :** Barr-Bernstein, Basse-Zorn, Bischwiller et environs, Pays Rhénan, Région de Saverne, Vallée de Villé
- * **Entités extra-départementales :** Eurodistrict Strasbourg-Ortenau, Pôle métropolitain Strasbourg-Mulhouse-Colmar

ACTEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES

- * Association régionale des organismes HLM d'Alsace
- * Caisse des dépôts et consignations d'Alsace
- * Chambre de commerce et d'industrie de Strasbourg et du Bas-Rhin
- * Chambre d'agriculture
- * Chambre de métiers d'Alsace
- * CUS Habitat
- * École nationale supérieure d'architecture de Strasbourg
- * Hôpitaux universitaires de Strasbourg
- * Maison de l'emploi et de la formation du bassin de Strasbourg
- * Port autonome de Strasbourg
- * Université de Strasbourg

PARTENAIRES ASSOCIÉS

- * ADIRA
- * Club de l'immobilier d'entreprise de Strasbourg
- * CTS
- * Groupe ES
- * Réseau GDS
- * SERS
- * SPL Deux-Rives

L'ORGANIGRAMME

PRÉSIDENT _ Robert HERRMANN

TRÉSORIÈRE _ Anne Pernelle RICHARDOT

DIRECTRICE GÉNÉRALE

Anne PONS

DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

Yves GENDRON

ASSISTANTE DE DIRECTION

Hyacinthe SONNTAG

SUIVI AG, CA, BUREAU

Hyacinthe SONNTAG

FINANCES _ Marie-Christine FABERT

Geneviève SCHALK

RESSOURCES HUMAINES

Agnès KLEIN - Élodie KOEPPINGER

SUIVI PTP, CONVENTIONS, TEMPS

Marie-Christine FABERT - Agnès KLEIN
Youssef KATIRI - Pierre REIBEL

ENTRETIEN

Joachim DE CARVALHO MENDÈS

HABITAT ET DONNÉES

Nadia MONKACHI *réfèrent*

Caroline BUADES - Julie DARGAUD
Amandine HERBETH - Pauline HOFFMANN
Sandrine LECHNER - Youssef KATIRI

DÉMOGRAPHIE, FONCIER, SOCIAL

Ahmed SAÏB *réfèrent*

Julie DARGAUD - Pierre DE CADENET
Vincent FLICKINGER - Mathieu LAVENN
Pierre-Olivier PECCOZ - Benjamin PUCCIO

MOBILITÉS

Benoît VIMBERT *réfèrent*

Jessica BERLET - Aline BOUVARD
Fanny CHAILLOUX - Fabienne COMMESSIE
Timothé KOLMER - Benjamin PUCCIO

ÉCONOMIE ET TRANSFRONTALIER

Mathilde DELAHAYE *réfèrent*

Christel ESTRAGNAT - Nadia MONKACHI
Janine RUF - Fabienne VIGNERON

AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE

David MARX *réfèrent*

Sylvie BLAISON - Fabienne COMMESSIE
Vincent PIQUEREL - Mélanie POUS
Janine RUF

PLANIFICATION (SCOT, PLU)

Christian DUPONT, Vincent PIQUEREL *réfèrents*

Fanny CHAILLOUX - Fabienne COMMESSIE
Mathilde DELAHAYE - Karin GAUGLER
Anaïs GSELL-EPAILLY - Thomas GRAFF
Stéphane HAMM - Myriam JEANNIARD
Mathieu LAVENN - Sandrine LECHNER
Stéphanie MARTIN - David MARX
Pierre-Olivier PECCOZ - Mélanie POUS
Valentine RUFF - Benoît VIMBERT

ENVIRONNEMENT

Valentine RUFF *réfèrent*

Jessica BERLET - Karin GAUGLER
Anaïs GSELL-EPAILLY - Camille MASSÉ
Lisa MULLER - Nicolas PRACHAZAL
Mélanie POUS - Bruno WINCKEL

SYSTÈME D'INFORMATION DES DONNÉES

Pierre DE CADENET *resp.*

Vincent ARRIGAULT - Fanny CHAILLOUX
Jean ISENMANN - Youssef KATIRI
Mathieu LAVENN - Stéphane MARTIN

ÉVÈNEMENTS & DIFFUSION, PUBLICATIONS

Cathie ALLMENDINGER, Pierre REIBEL *resps.*

Nathalie GRIEBEL - Jean ISENMANN
Stéphanie MARTIN - Estelle MEYER
Sophie MONNIN - Maryline ROUSSETTE

INFORMATIQUE _ Youssef KATIRI *resp.*

Vincent ARRIGAULT

DOCUMENTATION

Stéphanie MARTIN - Nicolas PRACHAZAL

ASSISTANTES DE PROJET

Nathalie GRIEBEL - Estelle MEYER
Maryline ROUSSETTE

© ADEUS - Janvier 2016 / Programme de travail partenarial 2016

Directrice de la publication : Anne Pons, Directrice générale de l'ADEUS

Validation : Yves Gendron, Directeur général adjoint

Équipe projet : Yves Gendron (chef de projet), Mathilde Delahaye, Christian Dupont, Marie-Christine Fabert, David Marx, Nadia Monkachi, Vincent Piquerel, Anne Pons, Pierre Reibel, Valentine Ruff, Ahmed Saïb, Hyacinthe Sonntag, Benoît Vimbert

Les droits de reproduction (texte, cartes, graphiques, photographies) sont réservés sous toutes formes.

Conception graphique et réalisation : Sophie Monnin/ADEUS - Crédits photographiques : Jean Isenmann, Janine Ruf/ADEUS

9 rue Brûlée
CS 80047
67002 Strasbourg
Tél. 03 88 21 49 00
Fax. 03 88 75 79 42
adeus@adeus.org
www.adeus.org

